



UNITED NATIONS
INDUSTRIAL DEVELOPMENT ORGANIZATION



日本企業から見たバングラデシュのビジネス環境

- 日バ関係の下でのビジネス環境と私の経験 -

2023年5月24日

日本バングラデシュ協会
理事 神山 秀夫
(元OP-SEED CO., (BD) LTD. 社長)

はじめに



"Concert for Bangladesh"
at Madison Square Garden, New York
on 1st of August 1971

আমার বাংলাদেশ

তদাশি তামাকাতুয়া



原子力兵器が登場した現在、
人類が生き残るためには一家族
として結ばれなければならない。

私のバングラデシュに対する
愛情と情熱は、かかる理想へ
向かってのチャレンジであり、
実験であると思っている。

早川崇著「バングラデシュとの出会い
— 民族と国境を越えて —」より



シヨナラルガオン・ホテルの ロビーにある早川崇の レリーフ

胸像と共に、ベンガル語と
日本語で以下の文章が記され
ています。

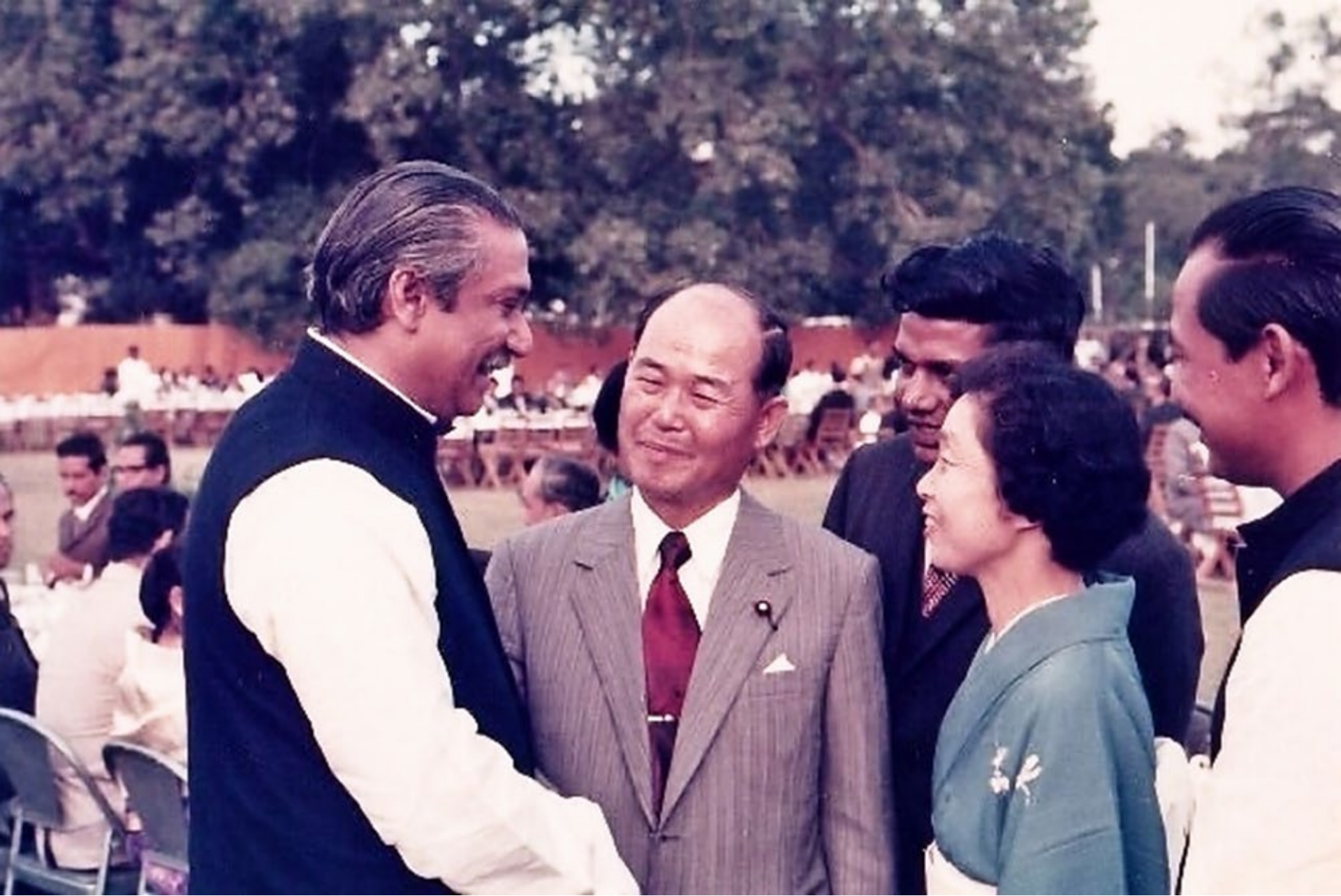
বর্তমান জগতে মানুষের বেঁচে থাকা
কেন্দ্রে একটি পরিবারিক বন্ধন মানুষের বেঁচে থাকা
আমার বাংলাদেশে আমি প্রচুর আশাবাদী এই আশাবাদীর
জন্য প্রার্থনা করবো ও পরীক্ষা।

現代において 人類が生き残るため
には一家族として結ばなければならない。

私の Bangladesh に対する愛情と情熱は、
かかる理想に向かっのチャレンジであり、
実験でもある。

現代において 人類が
生き残るためには、一家族として
結ばなければならない。

私の Bangladesh に対する
愛情と情熱は、かかる理想に向
かっのチャレンジであり、実験
でもある。



早川崇夫妻とムジブル・ラーマン首相（1973年12月16日 大統領官邸庭園）

バングラデシュのビジネス環境①

世界の中のバングラデシュ

Ease of doing business index 2020 (世界ビジネスランキング 2020年)

(世界銀行・IFCより)

総合順位	バングラデシュ		ベトナム		インド		タイ		中国		日本	
2020年	168位	45.0	70位	68.8	63位	71.0	21位	45.0	31位	68.8	29位	71.0
2012年	122位	82.4	98位	85.1	132位	81.6	17位	82.4	91位	85.1	20位	81.6

(注) 2020年：1190ヶ国/2012年：183ヶ国

Corruption Perception index 2022 (腐敗認識指数 2022年)

(Transparency Internationalより)

総合順位	バングラデシュ		ベトナム		インド		タイ		中国		日本	
2022年	147位	25.0	77位	42.0	85位	40.0	101位	36.0	65位	45.0	18位	73.0
2012年	144位	26.0	123位	31.0	94位	36.0	88位	37.0	80位	39.0	17位	74.0

(注) 2022年：180ヶ国/2012年：174ヶ国

バングラデシュのビジネス環境②

世界の中のバングラデシュ

Ease of doing business index 2020 (世界ビジネスランキング 2020年)

(世界銀行・IFCより)

	バングラデシュ		ベトナム		インド	
総合順位	168位	45.0	70位	68.8	63位	71.0
事業設立の容易性	131位	82.4	115位	85.1	136位	81.6
建設許可取得	135位	61.1	25位	79.3	27位	78.7
電力事情	176位	34.9	27位	88.2	22位	89.4
不動産登記の容易性	184位	29.0	64位	71.1	154位	47.6
資金調達環境	119位	45.0	25位	80.0	25位	80.0
少数株主保護	72位	60.0	97位	54.0	13位	80.0
納税環境	151位	56.1	109位	69.0	115位	67.6
貿易環境	176位	31.8	104位	70.8	68位	82.5
契約執行状況	189位	22.2	68位	62.1	163位	41.2
破綻処理	154位	28.1	122位	38.0	52位	62.0
(評価国数)	(190ヶ国)		(190ヶ国)		(190ヶ国)	

(注記)

- 2021年9月16日 世界銀行は「Ease of doing business index」の評価において不正があったため、今後当該指標の発表を停止すると声明を発売したため、2020年版が最新。
- 2015年版からスコアの評価方法が変更されたため、2014年版以前のスコアとは連続性が無い。

日本企業にとっての バングラデシュのビジネス環境①

- 世界で類をみない親日国のため、日本企業にとっては、国際機関が示すビジネスのやり難さとは異なる世界がバングラデシュにはある。
- その理由として、
 - ① 故早川崇先生の嚆矢とする日本人の無私の支援がバングラデシュの方々に受け入れられて来たこと
 - ② 1973年10月、故シーク・ムジブル・ラフマン（ボンゴ・ボンドウ）を早川先生が日本ご招待したが、その日本訪問がバングラデシュ人の日本に対する更なる好印象を植え付け、今もそれが生き続けている
 - ③ 50年に亘る、JICA青年協力隊の献身的な努力
 - ④ 日本の海外開発資金（有償無償を問わず）が2国間では群を抜いて多い
 - ④ バングラデシュの優秀な若手官僚を日本で受け入れ（大学院）、その後官庁に戻り、日本（人）の良さを理解している官僚が多数いる

日本企業にとっての
 Bangladesh のビジネス環境②

OP-SEED CO., (BD) LTD. の社長として



Products: Components of Vending Machine



"Concert for Bangladesh"
at Madison Square Garden, New York
on 1st of August 1971





OP-SEED CO (BD) LTD ISO 9001:2000 Certified

OP-SEED CO (BD) LTD



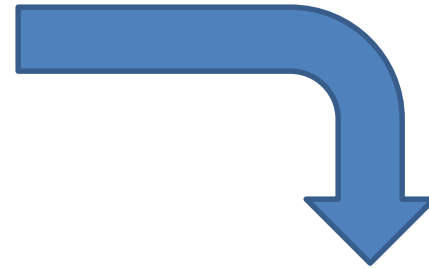




New Building under Construction



OP-SEED CO., (BD) LTD.



New Gate &
New Building for
LED Production
Rooms with
Clean Rooms





OP-SEED CO., (BD) LTD.
at Chittagong EPZ
Chittagong, Bangladesh





Clean Room



Child Care Home



Canteen



Women's Hostel

日本企業にとっての バングラデシュのビジネス環境③

◎ なぜ、安定して会社（工場）を経営できたか？

1. 幸運だったから

① 比較的安定して供給できる製品だったこと

② 人材に恵まれたこと

- 真面目なバングラデシュ人を幹部に据えた

- 経験豊富な日本人を工場のトップに迎えた

（新規に海外で工場を経験した人材を採用）

- 歴代のBEPZA長官と良好な関係を築けた

③ バングラデシュ人の良き友人を得られたこと

④ 社長就任後の5年間が無税扱いだったこと

⑤ 政治家と付き合わなかったこと

2. 海外での会社経営の難しさを知っていたから

バングラデシュのおまけ

- ダッカの国立博物館2階に「ダッカモスリン」が展示されています。変色していますが、人間の手であればほど繊細な糸を紡ぎ織った超職人技にひたすら感心するだけです。ムガル帝国第6代皇帝アウラングゼーブが娘（皇女）の姿を見て「部屋へ帰って何か着なさい！」と怒ったが、その時皇女は7枚のモスリンを着けていた由、往時のダッカモスリンはそれほど薄く透き通った布だったようです。18世紀には、欧州で大ブームを起し、マリーアントワネットも愛用したようです。
- 英国がインド亜大陸に進出した後、英国は綿布の輸入から綿織物の輸出に大きく転換したため（産業革命で綿織物の大量生産が可能になった）、ダッカモスリンの職人の腕を根こそぎ切り落とした結果、完全に途絶えてしまいました。残念です。



(現在、ダッカモスリンの再現を試みています。)





おまけ②

この国には、
日本には足りない
何かがある。

池田洋一郎著「バング
ラデシュ国づくり奮闘
記」より

(写真) JETRO
「地域・分析レポート」
22AUG2019 より

66章

明石書店

を知るための Bangladesh

大橋正明、村山真弓
日下部尚徳、安達淳哉 (編著)

【第3版】

32
シン
ク
ア
ス
タ
ト
ー
ク



【講師の略歴】

出身：栃木県今市市（現・日光市）

- 1974年3月 早稲田大学卒業
- 1974年4月 日商岩井株式会社 入社
- 2002年7月 広報室長兼IR室長
- 2004年7月 株式会社光波 入社
- 2005年6月 同社 取締役管理本部長
- 2005年7月 兼 OP-SEED CO., (BD) LTD.社長
- 2014年6月 日本 Bangladesh 協会 監事
- 2015年7月 株式会社光波 顧問
- 2016年6月 日本 Bangladesh 協会 理事
(現在)
- 2017年7月 Bangladesh 国政府より招請され、
同国代表団に加わり、国連本部の
SDGs Political Forumにて、講演と
Panel Discussionに参加

「Bangladeshを知るための66章」 【第3版】
第21章 魅力的な投資先になるために
— Bangladeshへの海外直接投資 —
(執筆担当)



ご静聴ありがとうございました。