

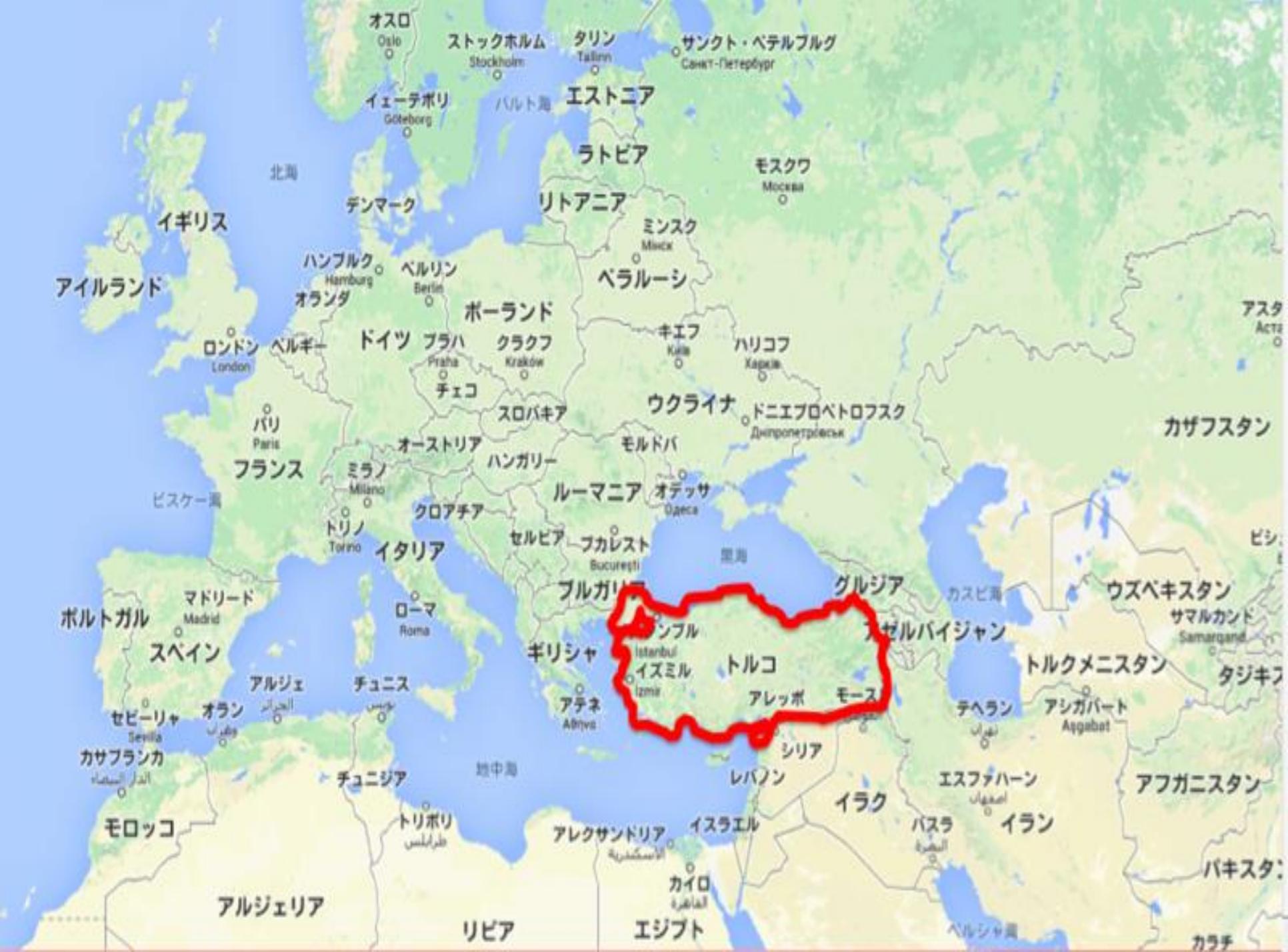
# トルコの投資環境 投資優遇制度

2018年6月19日  
UNIDO・IZKA



トルコ共和国  
首相府  
投資促進機関

(Investment Support and Promotion Agency of Turkey)



オスロ Oslo  
ストックホルム Stockholm  
タリン Tallinn  
サンクト・ペテルブルグ Санкт-Петербург

エストニア  
イェーテボリ Göteborg  
バルト海

ラトビア

モスクワ Москва

リトアニア

ミンスク Минск

ベラルーシ

デンマーク

ハンブルク Hamburg  
ベルリン Berlin

ポーランド

ドイツ プラハ Praha  
クラクフ Kraków

スロバキア

ウクライナ

ドニエプロペトロフスク  
Дніпропетровськ

モルドバ

ロンドン London

パリ Paris

フランス

ミラノ Milano

トリノ Torino

イタリア

オーストリア

ハンガリー

ルーマニア

オデッサ Odessa

セルビア

ブカレスト București

ブルガリア

ソフィヤ Sofia

ギリシャ

アテネ Athina

トルコ

イスタンブール Istanbul  
イズミル Izmir

アレppo Aleppo

モース Mossul

グルジア

アゼルバイジャン

トルクメニスタン

テヘラン Tehran

アシガバート Ashgabat

エスファハーン Esfahan

イラン

イラク

バスラ Basra

アレクサンドリア Alexandria

イスラエル

カイロ Cairo

エジプト

リビア

アルジェリア

モロッコ

トリポリ Tripoli

チュニジア

アルジェ

チュニス Tunis

オラン Oran

セビーリャ Seville

カサブランカ Casablanca

スペイン

マドリード Madrid

ポルトガル

ビスケー湾

フランス

ベルギー

オランダ

イギリス

アイルランド

北海

カザフスタン

アスタ Acta

ビシ

ウズベキスタン

サマルカンド Samarkand

タジキ

アフガニスタン

バキスタ

カラチ





L'ORÉAL



TOYOTA



Microsoft



Coca-Cola



SIEMENS



POSCO



P&G



VOLVO

Adobe



IBM



Unilever



LUKOIL



PHILIPS

3M

SONY



NORTEL



RIO  
TINTO



Mobil

AREVA



# グローバルプレーヤーとイスタンブール

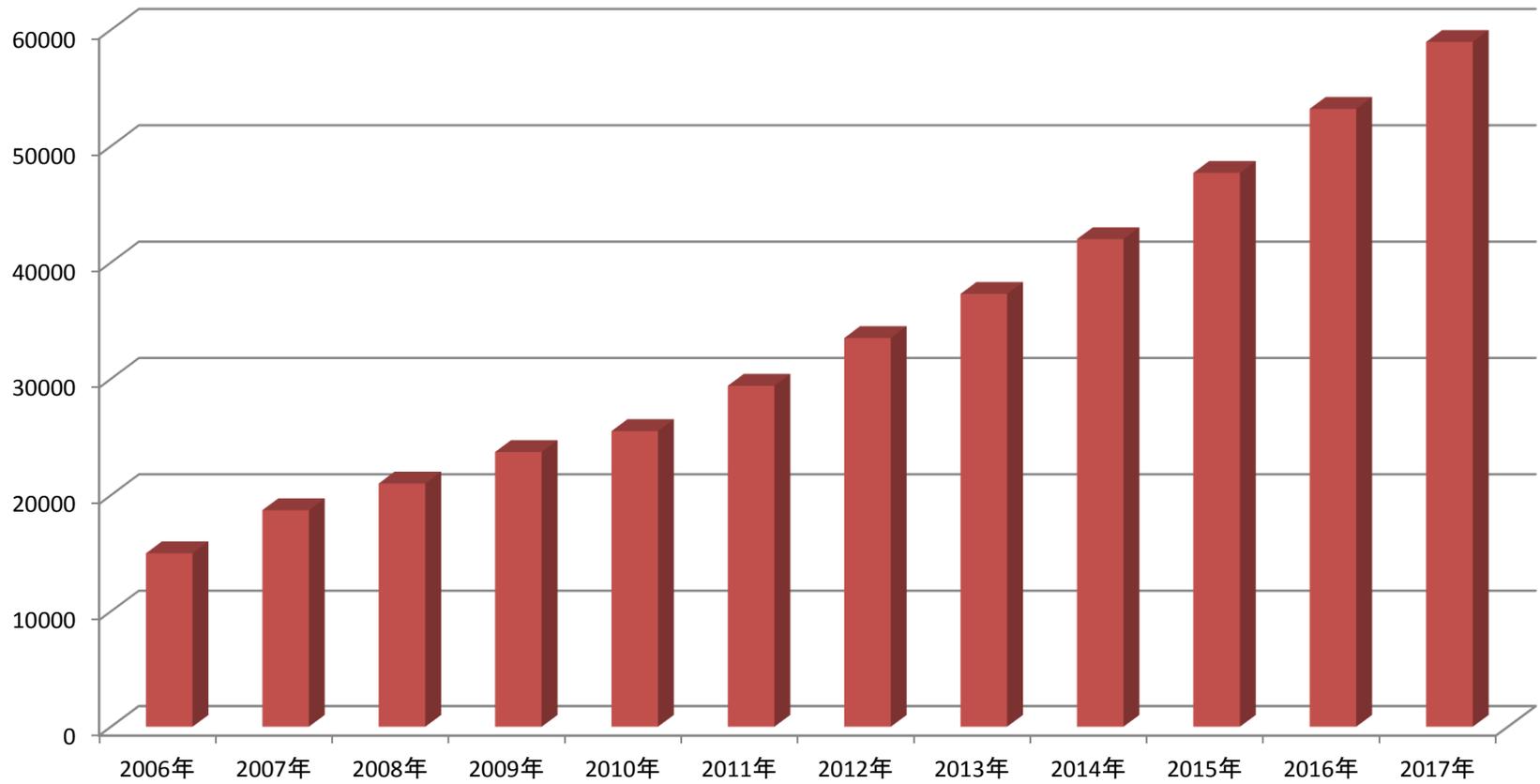
## トルコからの管轄国数

Coca Cola	94
GE Healthcare	80
Microsoft	80
Intel	67
Unilever	36
Verifone	30
GlaxoSmithKline	30
BSH	30
Schneider El.	27
Alston	26
Ericsson	22
Cargill	20
Pfizer	20
Volvo	18
BASF	18
PepsiCo	14
P&G	11
LG Electronics	9
Adobe	9

# トルコへの投資 件数

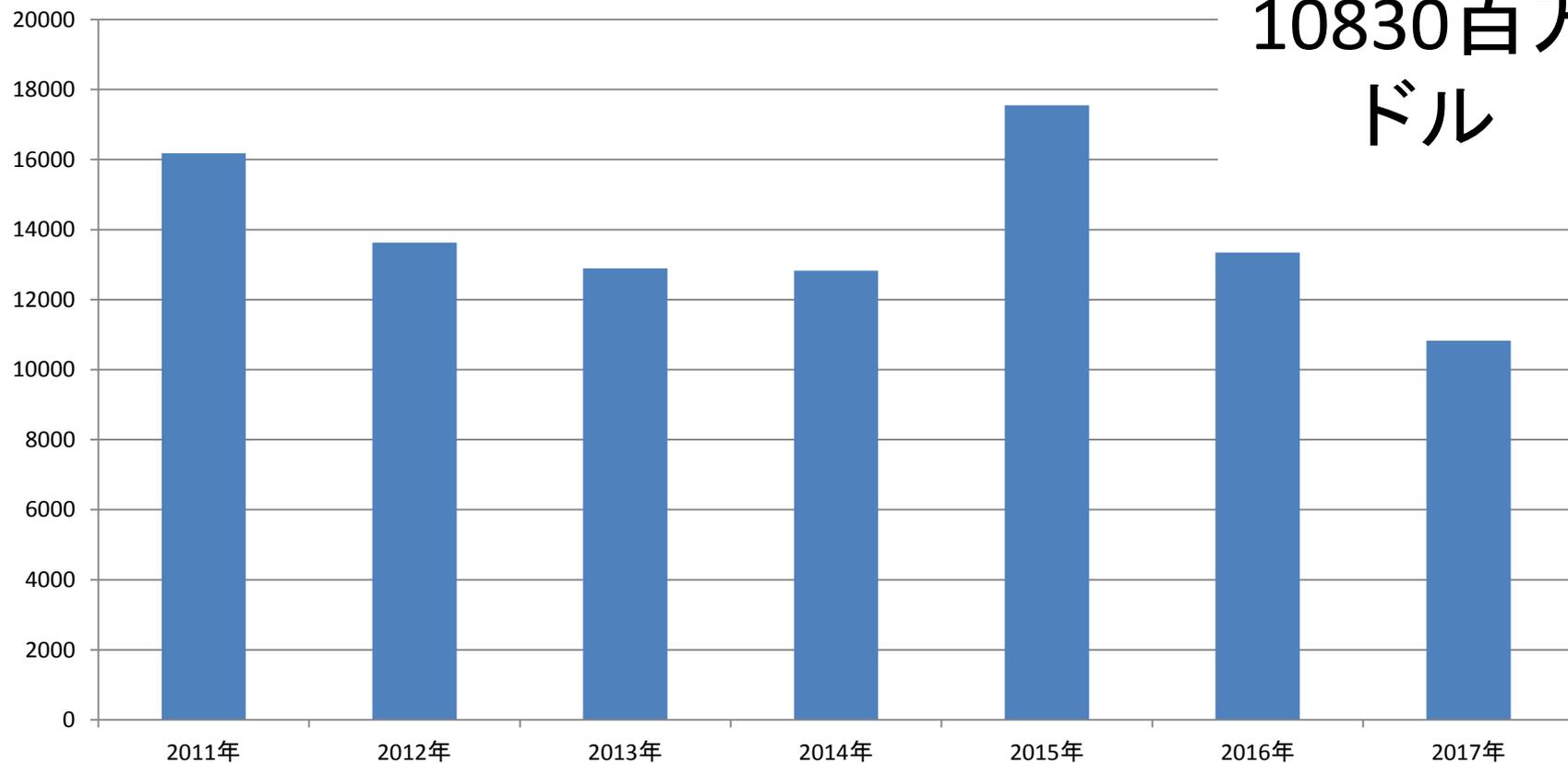
外資受け入れ企業数  
(Thousand)

58954社



# トルコへの投資 金額

FDI(USD million)



2017年  
10830百万  
ドル

# 経済的環境

- 高い成長率、強固な財政基盤
- 人口8000万人、平均年齢31歳の豊かな国内市場
- 人口16億人の成長市場に隣接
- EU関税同盟、進むEU化
- 安定した国内政治、多民族社会
- すぐれた労働力、モノ作りの国



# 高い成長率・強固な財政基盤

- 2010年～16年平均成長率6.5%
- 2017年成長率 7.4%
- 名目GDP8634億ドル 中東最大
- 銀行自己資本比率17%見通し
- 銀行不良債権 ネット1%以下
- 政府債務残高GDP比 約30%
- 暦年財政収支GDP比 -1%前後



# 中期計画 2018年～2020年

- 2020年 成長率5.5%
- 2020年 CPI 5% (2017年 9.5%)
- 2020年 失業率 9.6%
- 2020年 財政収支 GDP比-1.6%
- マクロ経済安定性の維持
- 高付加価値生産の拡大
- 投資、事業環境の改善等

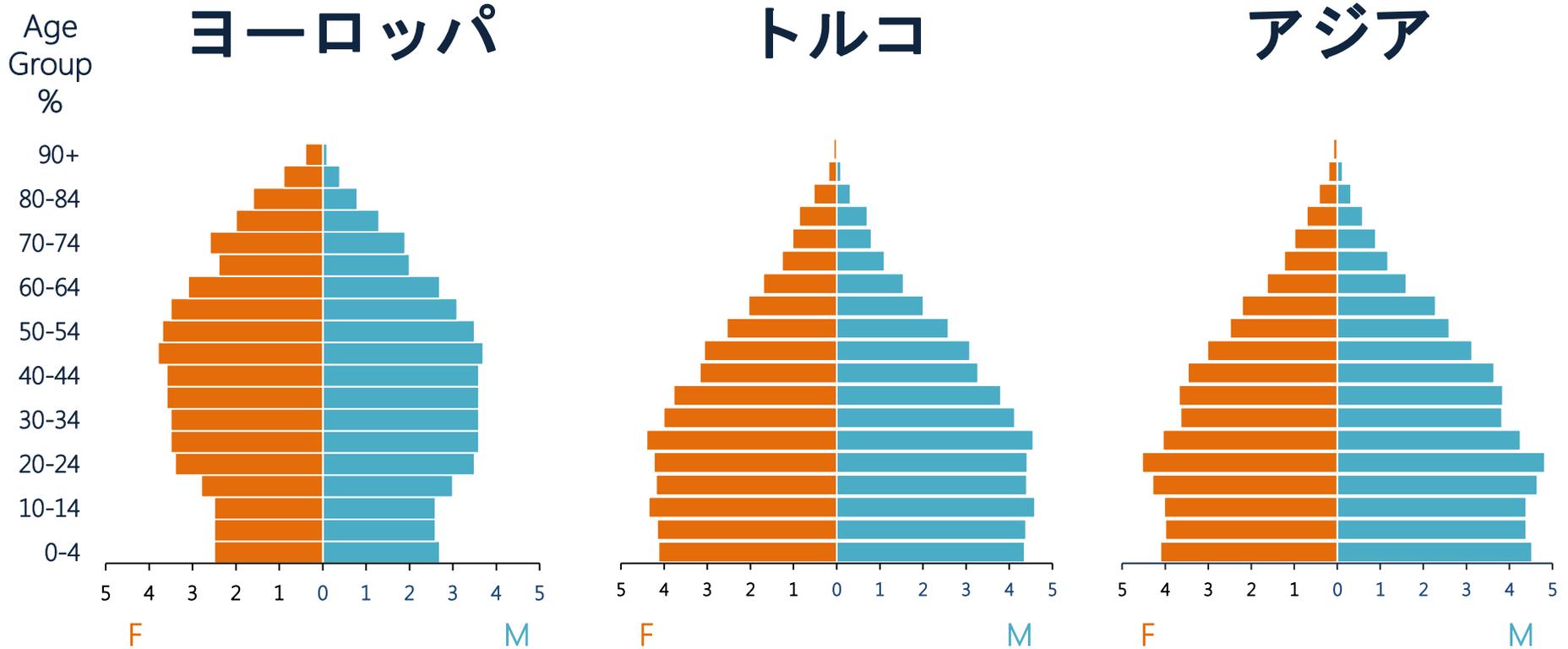


# 中期計画 課題

- マクロ経済不均衡（エネルギー収支を除くとほぼ均衡）
- CPI コントロール
- 失業率 コントロール
- 為替の安定
- 高付加価値産業の育成
- 労働力・人的資本の質向上



# 人口構成

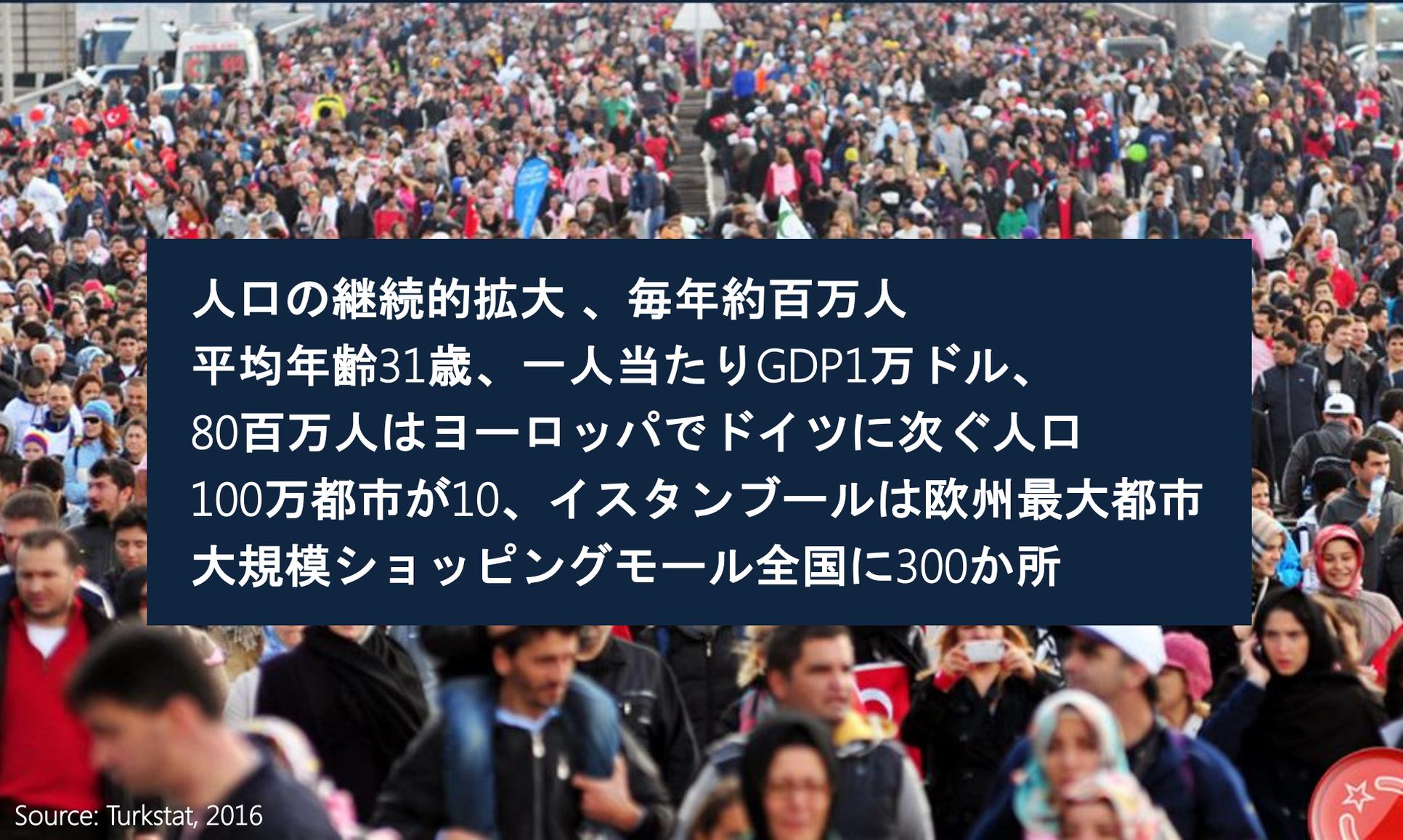


# 投資とビジネス 6つの攻め口

1. 爆発的拡大を続ける国内消費市場
2. 生産拠点としてのトルコ
3. 大規模インフラプロジェクト
4. 農業と資源開発
5. エネルギー関連事業
6. EU、中東、アフリカなどへの拠点



# 爆発的拡大を続ける国内消費市場



人口の継続的拡大、毎年約百万人  
平均年齢31歳、一人当たりGDP1万ドル、  
80百万人はヨーロッパでドイツに次ぐ人口  
100万都市が10、イスタンブールは欧州最大都市  
大規模ショッピングモール全国に300か所

# 生産拠点としてのトルコ

A close-up photograph of a car's interior. A person's hand is visible on the steering wheel, which is black with a silver center. The dashboard is black with two circular air vents. The background shows a blurred green landscape through the windshield.

自動車産業、白物家電、テレビなど、トルコは欧州及び周辺国への製造供給拠点

# 白物家電・テレビ



白物家電・テレビは欧州で最大の生産量

# 大規模インフラプロジェクト

1. 第三ボスポラス橋、第二ボスポラストンネル、イズミット大橋、イスタンブール第三空港
2. チャナツカレ大橋、高速鉄道網、高速道路網
3. 大規模病院建設（全国56新規病院）
4. イスタンブール運河
5. 2023年共和国建国100周年



# 農業と資源開発

トルコの農業出荷額は欧州最大、  
世界第7位  
水が豊富、多彩な農産物





# エネルギー関連事業 Renewable



再生可能エネルギーを2023年までに 120 GW  
エネルギーハブとしてのトルコ

# 建設業界

23

世界トップ  
250社のうち  
43社  
(2015年)



# 観光

## 世界6位の観光地

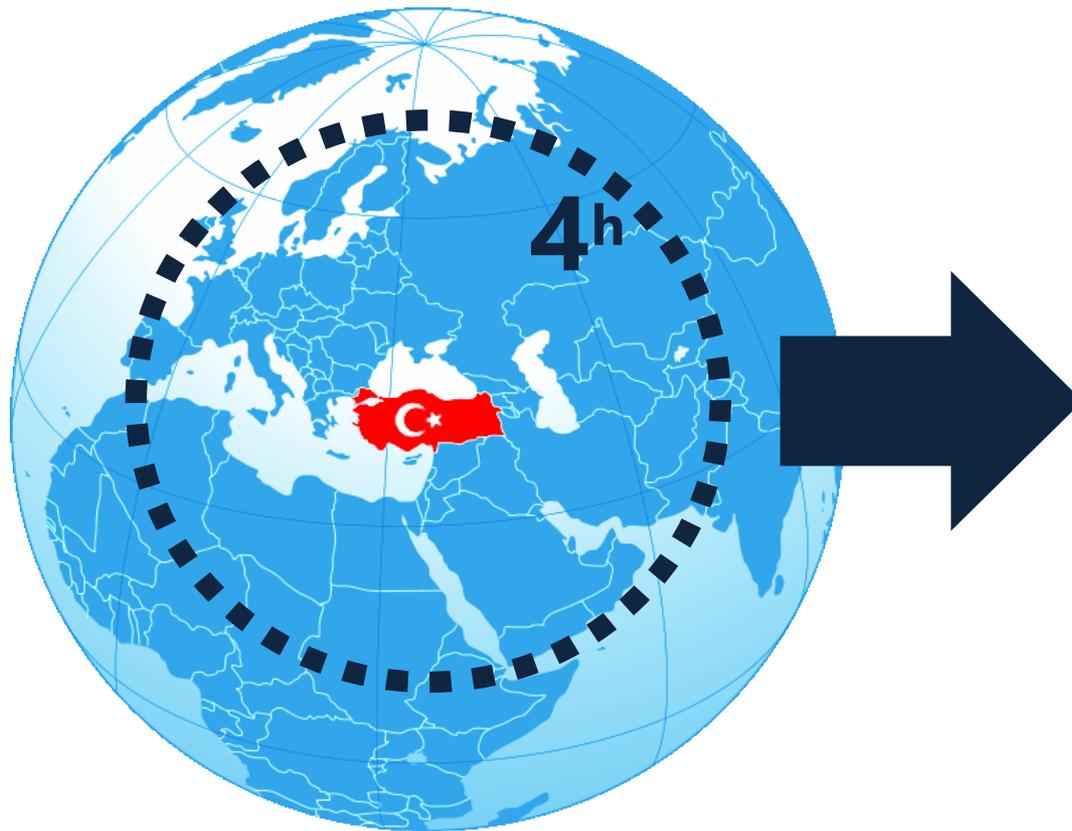
### INTERNATIONAL TOURIST ARRIVALS

Country	2015 (million)
1. France	84.5
2. USA	77.5
3. Spain	68.2
4. China	56.9
5. Italy	50.7
6. Turkey	39.5
7. Germany	35.0
8. UK	34.4
9. Mexico	32.1
10. Russia	31.3

Source: UNWTO, 2016



# 4時間のフライトで



- 76 ヶ国
- 16億人
- 23.5 兆  
ドルの  
GDP



# 制度的環境

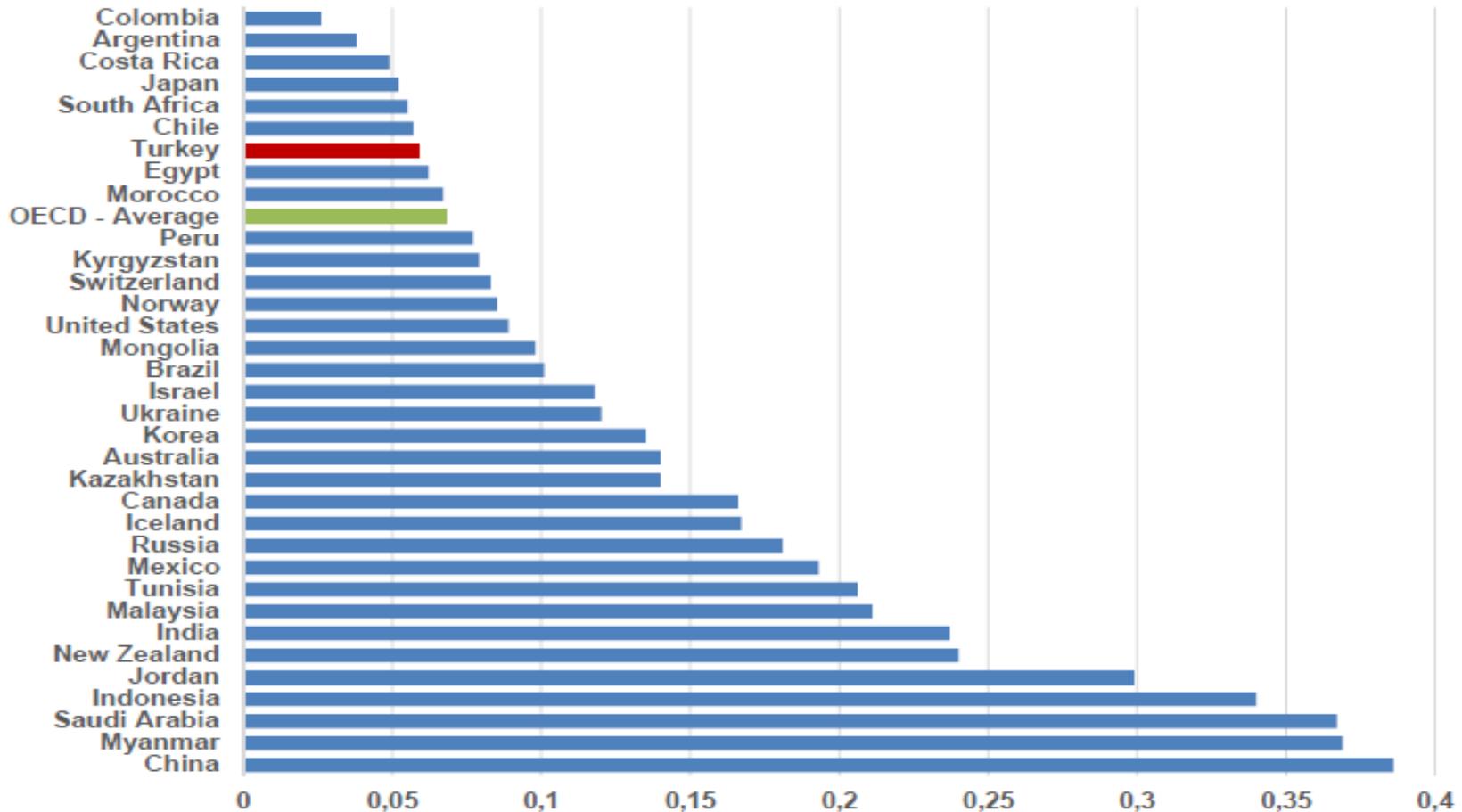
- 自由な海外からの投資 内国民待遇
- 充実した投資インセンティブ
- 製造業を優遇する多くの工業団地
- EU関税同盟
- 確立した裁判制度と国際/国内仲裁
- 多くのFTAと租税協定
- 投資促進機関の設置



# OECD各国との比較



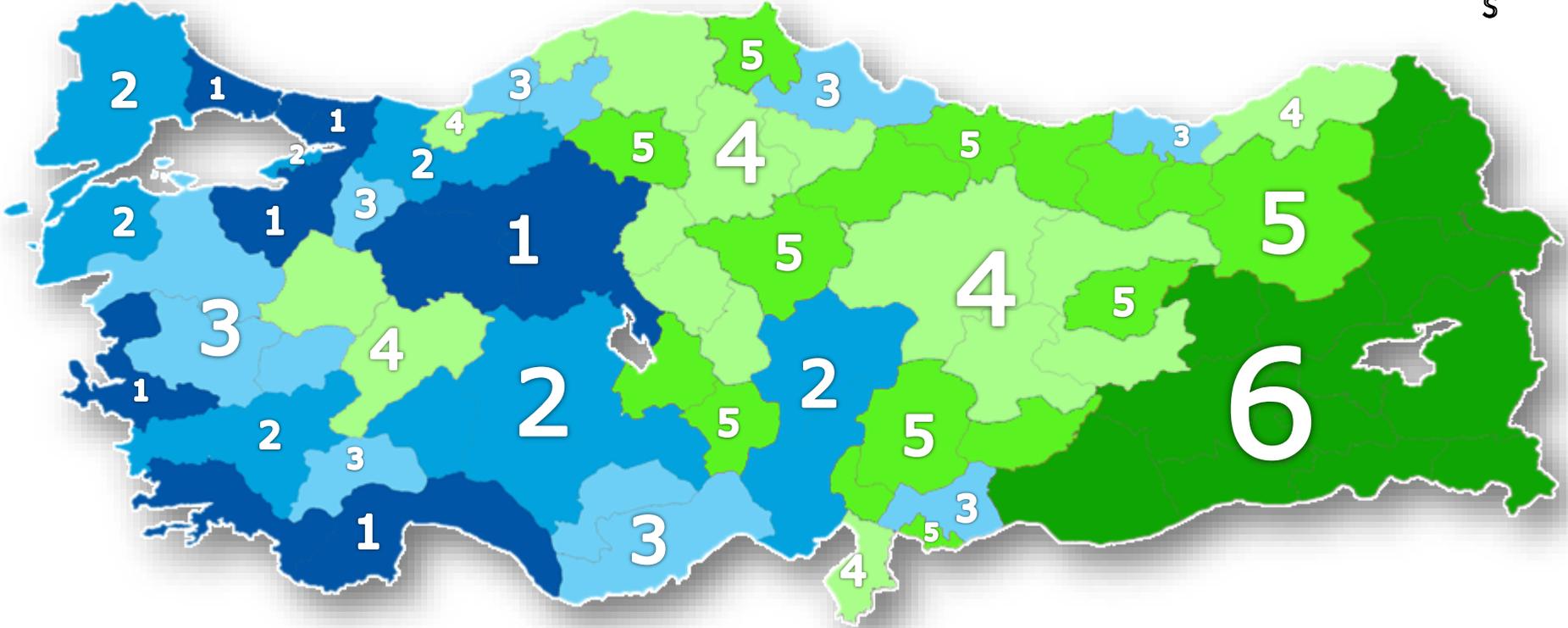
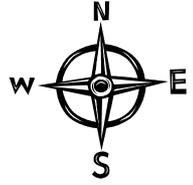
## OECD FDI Regulatory Restrictiveness Index 2015



# 基本的な投資優遇制度

	一般投資優遇	地域別優遇策	大規模投資優遇	戦略分野優遇
VAT減免	○	○	○	○
関税減免	○	○	○	○
所得税減免	×	15－55%	25－55%	50%
社会保険料支援	×	2－12年	2－12年	7年
利子補給	×	1－7%	×	2－5%
土地確保	×	○	○	○
特別地域(第六分野)における優遇				
源泉徴収支援	10年	10年	10年	10年
社会保険料支援	×	10年	10年	10年

# Investment Regions



## Region - 1

Ankara, Antalya, Bursa, Eskişehir, İstanbul, İzmir, Kocaeli, Muğla

## Region - 2

Adana, Aydın, Bolu, Çanakkale, Denizli, Edirne, İsparta, Kayseri, Kırklareli, Konya, Sakarya, Tekirdağ, Yalova

## Region - 3

Balıkesir, Bilecik, Burdur, Gaziantep, Karabük, Karaman, Manisa, Mersin, Samsun, Trabzon, Uşak, Zonguldak

## Region - 4

Afyonkarahisar, Amasya, Artvin, Bartın, Çorum, Düzce, Elazığ, Erzincan, Hatay, Kastamonu, Kırıkkale, Kırşehir, Kütahya, Malatya, Nevşehir, Rize, Sivas

## Region - 5

Adıyaman, Aksaray, Bayburt, Çankırı, Erzurum, Giresun, Gümüşhane, Kahramanmaraş, Kilis, Niğde, Ordu, Osmaniye, Sinop, Tokat, Tunceli, Yozgat

## Region - 6

Ağrı, Ardahan, Batman, Bingöl, Bitlis, Diyarbakır, Hakkari, Iğdır, Kars, Mardin, Muş, Siirt, Şanlıurfa, Şırnak, Van



# 最近導入の投資優遇策

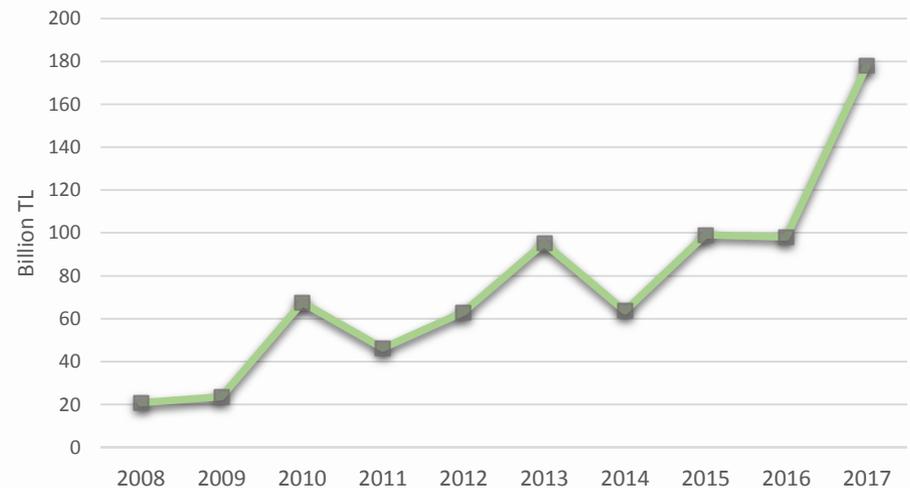
1. 知財保護法の制定
2. プロジェクトベースのインセンティブ
3. アトラクションセンタープログラム
4. フリーゾーンのインセンティブ
5. R&D支援インセンティブ
6. 市民権獲得を容易に

# 優遇制度の 適用実績

## Incentive Certificates by Years



## Investment Amount by Years



# 工業団地・フリーゾーン・技術開発ゾーン



322の工業団地・19のフリーゾーン・56の技術開発ゾーン





# FREE ZONES



# TECHNOLOGY DEVELOPMENT ZONES



# EU 関税同盟、各国とのFTA

## EU 関税同盟 27か国との自由貿易協定



## 27か国とFTA締結

- Albania
- Bosnia & Herzegovina
- Chile
- Egypt
- Faroe Islands\*
- Georgia
- Ghana\*\*
- Iceland
- Israel
- Jordan
- Kosovo\*
- Lebanon\*
- Lichtenstein
- Macedonia
- Malaysia
- Mauritius
- Moldova\*
- Montenegro
- Morocco
- Norway
- Palestine
- Serbia
- Singapore\*
- South Korea
- Switzerland
- Syria\*\*\*
- Tunisia



# 知れば知るほど 面白いトルコです



Republic of Turkey  
Prime Ministry

Investment Support and Promotion Agency of Turkey

Homepage : <http://investturkey.or.jp/>

Twitter : @ispattokyo

東京都港区西新橋1-18-6 クロスオフィス内幸町410

電話:03-6205-4232 FAX:03-6205-4233

青木雄一 芦辺沙耶