

UGANDA AND THE WORLD

JAPAN EDITION 2017

INVESTING IN UGANDA

AN ATTRACTIVE BUSINESS AND INVESTMENT HUB IN AFRICA

ウガンダへ投資：魅力的なアフリカのビジネス拠点



BUSINESS
ビジネス



INVESTMENT AND OPPORTUNITIES
投資と機会



EDUCATION
教育



HEALTH
保健衛生

CULTURE
文化



SPORT
スポーツ

TOURISM
観光

Established in 2012, Inter Media Japan is a Tokyo-based creative media agency with a simple purpose: to promote bilateral relations and diversity between Japan and the world.

PUBLISHED BY

Inter Media Japan K.K.
Jingūmae, 2-23-1, Shibuya-ku,
Tokyo 150-0001, Japan
info@intermediajapan.com
Tel/Fax: 03-6432-9119

Like us on Facebook
www.facebook.com/intermediajapanccs

LEGAL 免責事項

The views and opinions expressed herein are those of the author(s) and do not necessarily reflect the views of JAPAN and the WORLD magazine, Inter Media Japan K.K., or its employees. The information set forth herein has been obtained or derived from sources believed by the author to be reliable. However, the author does not make any representation or warranty, express or implied, as to the information's accuracy or completeness, it has been provided to you solely for informational purposes only. © 2017 JAPAN and the WORLD magazine. All rights reserved. Neither this publication nor any part of it may be reproduced, stored in a retrieval system, or transmitted in any form or by any means, electronic, mechanical, photocopying, recording or otherwise, without the prior permission of Inter Media Japan K.K. JAPAN and the WORLD magazine is a registered trademark of Inter Media Japan K.K. Published quarterly in Tokyo, Japan.

本誌記事で述べられている意見・見解は、記事の著者によるものであり、必然的にバイアスを含み、インターメディア・ジャパンならびにその社員の意見を反映したものではありません。本誌に掲載されている情報は、著者により信頼できると考えられる情報源から得られていますが、著者は明示的・黙示的であるかを問わず、情報の正確性または完全性に対していかなる表明または保証をもするものではありません。本誌のなかで記載されている情報は専ら情報提供の目的のみ提供されています。© 2017 JAPAN and the WORLD magazine. All rights reserved. 本誌および本誌の記事の全部または一部であっても、インターメディア・ジャパン株式会社による事前の承認なしに複製、無断転載、データベース内への保管、または電子的・機械的手段を問わず、転送すること、複製、記録またはこれに類する行為を行うことはできません。JAPAN and the WORLD magazineはインターメディア・ジャパン株式会社の登録商標です。3か月ごとの発行（東京、日本）。



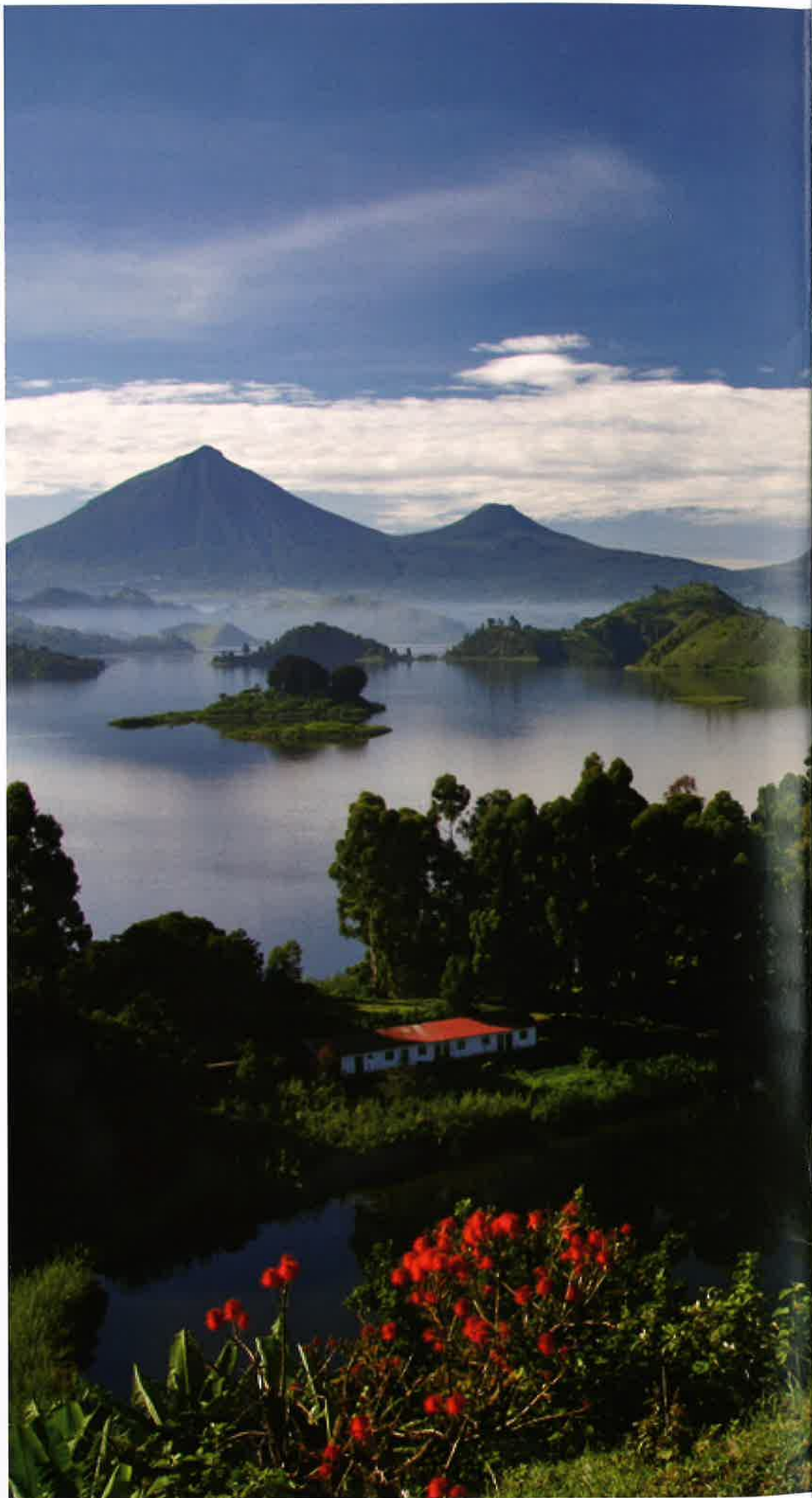
ON THE COVER

H.E. Mr. Yoweri Museveni
and the Prime Minister of Japan,
Shinzo Abe on the side lines of the
TICAD Conference in Nairobi, Kenya.

Credits: State House Uganda

Photograph

Mutanda Lake Resort is located between Mgahinga, Bwindi Impenetrable National Park, and Kisoro town on a private peninsula in Lake Mutanda. Aside from observing the famous Ugandan gorillas, guests can enjoy walks, hikes, water sports, bird watching, village tours, and mountain biking all with stunning views.



Contents

1. UGANDA・ウガンダ

- 04 | MESSAGE - メッセージ
From the Minister for Trade, Industry and Cooperatives
貿易・産業・協同組合大臣より
- 05 | MESSAGE - メッセージ
From the Ambassador of the Republic of Uganda to Japan
駐日ウガンダ共和国大使より

2. INVESTMENT・投資

- 06 | STRATEGIC LOCATION WITHIN AFRICA
アフリカ内の戦略的な位置づけ
- 06 | WHY UGANDA
ウガンダでは何が可能か
1. Investment Climate
アフリカ内の戦略的な場所付け
 2. Market Access through Treaties and Agreements
条約と協定による市場アクセス
 3. Uganda is a signatory to major international investment and business protocols
ウガンダは国際的な投資やビジネスプロトコルや条約の加盟国です
- 07 | UGANDA AT A GLANCE
ウガンダ概要
- 08 | SUPPORT TO INVESTMENT
投資に関する援助
- 08 | BUSINESS REGISTRATION AND LICENSING
事業登録とライセンス
1. Company Registration - 事業登録
 2. Investment License Issuance - 投資ライセンスの発行
 3. Uganda Taxation Structure - ウガンダ税制・課税構造
 4. Environmental Compliance - 環境の順守
 5. Immigration Services - 入国管理局について
 6. Land for Investment - 投資のための土地
- 12 | INVESTMENT OPPORTUNITIES
投資の機会
1. Agriculture/Agribusiness - 農業/農業関連事業
 2. Tourism - 観光業
 3. Mining - 鉱山業
 4. Energy, Oil and Gas - エネルギー、石油、ガス
 5. Information Communication Technology - 情報通信技術
 6. Manufacturing - 製造業
 7. Infrastructure - インフラ整備
 8. Services - サービス
 9. Education - 教育
 10. Health - 医療
- 16 | INVESTMENT REGISTRATION AND FACILITATION PROCESSES
投資のための登録と政府からの援助について
- 16 | UGANDA CLIMATE
ウガンダの気候

3. TOURISM・観光

- 18 | UGANDA, THE PEARL OF AFRICA
アフリカの真珠

01 UGANDA ウガンダ

Message from the Minister
大臣からのメッセージ

Message From the Ambassador
大使からのメッセージ

02 INVESTMENT 投資

Strategic Location Within Africa
アフリカ内の戦略的な位置づけ

Why Uganda
ウガンダでは何が可能か

Uganda at a Glance
ウガンダ概要

Support to Investment
投資に関する援助



MS. AMELIA KYAMBADDE

MESSAGE FROM THE MINISTER FOR TRADE, INDUSTRY AND COOPERATIVES

アメリア・チャンバデ 貿易・産業・協同組合大臣からのメッセージ

As the Minister of Trade, Industry and Co-operatives of the Government of Uganda, I would like to thank the Japanese Government and companies for considering trade and investment in Uganda. Our policy is centered on the elimination of trade and tariff barriers as well as providing a conducive environment where the private sector can thrive.

We are also charged with the responsibility of promoting capacity-building of the private sector to produce quality goods and services reliably, sustainably and competitively.

Uganda's economy is fast growing at 5.1% of GDP and has emphasized private sector-led growth. We hope to support this policy with improved infrastructure development such as roads, rails, energy, Information, Communication and Technology (ICT) and technology transfer in order to reduce the cost of production of Ugandan goods.

Uganda therefore welcomes reputable Japanese traders and investors to do business and wishes to be considered as one of Japan's most preferred trade and investment partners.

We would also like to request for increased access of Uganda's goods to the Japanese market, which is necessary for mutual economic benefit and prosperity of both countries.

Uganda has adopted a more welcoming approach in trade and investment and has consistently attracted more Foreign Direct Investments (FDI) in the Eastern African region for the past five years. This is as a result of:

- Predictable investment climate;
- Fully liberalized economy and market access in the region;
- Strong natural resources base;
- Commitment of the Government to private sector promotion.

Legal and regulatory frameworks are in place to promote a conducive trade and investment-friendly environment.

With these few remarks, we hope to see an increase in the number of Japanese traders and investors into the country and heightened access of Ugandan goods into Japan.

I welcome you to Uganda.

ウガンダ政府の貿易・産業・協同組合大臣として、ウガンダへの投資と投資を検討する日本政府と企業に感謝申し上げます。私達の政策は、貿易と関税障壁の排除と、民間セクターが繁栄できる環境を提供することに重点を置いております。

また、質の高い商品やサービスを確実かつ持続可能かつ競争力のあるものにするための民間部門のキャパシティ・ビルディングを促進する責任も負っています。

ウガンダの経済はGDP比の+5.1%で急速に成長しており、ウガンダは民間主導の成長を強調しております。ウガンダ製品の生産コストを削減するために、道路、鉄道、エネルギー、情報通信技術 (ICT)、技術移転などのインフラ整備を改善し、この方針を支持したいと考えております。

したがって、ウガンダは、評判の高い日本の企業家と投資家がビジネスを行うことを歓迎し、日本の最も重要な貿易および投資パートナーになることを願っております。

また、双方の経済的利益と繁栄のために必要な、ウガンダの商品の日本市場へのアクセスの増加を要請をします。

ウガンダは、貿易と投資においてより快適な取り組みを採用しており、過去5年間、東アフリカ地域でより多くの外国直接投資 (FDI) を引きつけてきました。その結果、以下の項目を達成することができました。

- 予測可能な投資環境
- 完全自由化された経済と市場アクセス
- 豊富な天然資源
- 民間セクターへの政府のコミットメント

貿易と投資に優しい環境を促進するための法的枠組みと規制枠組みが整備されています。

これらによって、我が国の貿易業者と投資家の数が増加し、日本へのウガンダの商品のアクセスが増加することを期待しています。

ウガンダへ歓迎します。

Business Registration and Licensing
事業登録とライセンス
Investment Opportunities
投資の機会Investment Registration and Facilitation Processes
投資のための登録と政府からの援助について
Uganda Climate
ウガンダの気候

H.E. MS. BETTY GRACE AKECH-OKULLO

MESSAGE FROM THE AMBASSADOR OF THE REPUBLIC OF UGANDA TO JAPAN

ベティ・グレイス・アケチ=オクロ
駐日ウガンダ共和国大使からのメッセージ

Welcome to Uganda, 'The Pearl of Africa'. It is a trade, investment and tourism haven in East Africa. As a land-linked country, Uganda's strategic location makes it a business and investment hub. Goods manufactured in Uganda access many regional markets in Africa: the East African Community (EAC), the Common Market for Eastern and Southern Africa (COMESA), the Great Lakes Region and as far as Europe and USA.

Our trade and investment policies, laws and regulations, are very favorable to investors in all types of businesses and investments. Uganda is also a signatory to many major international investments and business protocols.

The country offers investment incentives in four priority areas: Information Communication Technology (ICT), Tourism, Agricultural Value Addition and Mineral Beneficiation. Nevertheless, (we welcome all other kinds of investments)* investors are still welcome for all types of investments.

Uganda has developed industrial parks in its major cities. The Namamve Industrial Park near Kampala has international business companies already established. The government is continuously improving on the requisite infrastructure to ease the process of doing business and investment in the country.

Labor in the country is affordable and labor training and communication is no challenge as most Ugandans are well educated.

Although business and investment activities can be very busy, one is still able to relax in Uganda thanks to its touristic attractions and activities like water sporting on Lake Victoria and the River Nile, gorilla tracking and mountain climbing among others.

With this short synopsis on the Ugandan Investment climate and business opportunities, and in view of the TICAD VI commitment to encourage the Japanese private sector involvement in Africa, I invite Japanese businesses and investors to come to Uganda and see for themselves the range of investment and business opportunities that Uganda has to offer. Investment and business in Uganda is a win-win situation and you will not be disappointed.

See you in Uganda.

アフリカの真珠であるウガンダによろこそ。ウガンダは東アフリカの貿易、投資、観光に最適な国で、内陸国ならではの戦略的な、ビジネスと投資の中心地と位置づけられています。ウガンダで製造された品物は、東アフリカ共同体(EAC)、東南部アフリカ市場共同体(COMESA)、ビクトリア湖周辺地域、ヨーロッパと米国までと、多くの地域市場にアクセスできます。

ウガンダの貿易および投資政策、法律および規制は、あらゆる種類の事業および投資家にとって非常に有利です。ウガンダはまた、多くの主要な国際投資およびビジネスプロトコルの加盟国です。

ウガンダでは、情報通信技術(ICT)、観光、農業付加価値および鉱業優遇の4つの優先分野で投資インセンティブを提供していますが、あらゆる種類の投資を歓迎しています。

ウガンダは主要都市付近に工業団地を開発しました。カンパラに近いナムムベ工業団地には、すでに国際的な企業が入居しています。政府は、国のビジネスと投資のプロセスを容易にするために必要なインフラを継続的に改善しています。

ほとんどのウガンダ人は十分に教育を受けており、安価な労働力の確保や労働者の訓練やコミュニケーションについては問題ありません。

ビジネスや投資活動によって皆様の日々は非常に忙しくなると思いますが、ビクトリア湖やナイール川でのウォータースポーツ、ゴリラトレッキング、山登りなどの多くの観光スポットやアウトドアスポーツが充実しているので、オフの時間はリラックスし、楽しむ事ができます。

ウガンダでの投資環境とビジネスチャンスについて概要させて頂きましたが、日本の民間企業のアフリカへの進出を奨励するTICAD VIも踏まえ、日本の企業や投資家には是非ウガンダに来て、可能性を体感して頂きたいと思っています。ウガンダでの投資とビジネスはお互いにとって有利になります。あなたはウガンダにきっと将来性を見出すでしょう!

ウガンダで会いましょう。

01 UGANDA

ウガンダ

Message From the Minister
大臣からのメッセージ

Message From the Ambassador
大使からのメッセージ

02 INVESTMENT

投資

Strategic Location Within Africa
アフリカ内の戦略的な位置づけ

Why Uganda
ウガンダでは何が可能か

Uganda at a Glance
ウガンダ概要


Support to Investment
投資に関する援助


アフリカ内の戦略的位置づけ


UGANDA

STRATEGIC LOCATION WITHIN AFRICA

Uganda is uniquely located at the heart of Sub-Saharan Africa within the East African region and lies astride the equator. The country is bordered by South Sudan in the north, Kenya in the east, the United Republic of Tanzania in the south, Rwanda in the southwest and the Democratic Republic of Congo in the west. This land linked position, gives the country a strategic commanding base for regional trade and investment.

 This land linked position, gives the country a strategic commanding base for regional trade and investment.

 **ウ**ガンダは東アフリカ地域のサブサハラ・アフリカの中心にあり、赤道にまたがっています。国は北に南スーダン、西にケニア、南にタンザニア連合共和国、南西にルワンダ、西にコンゴ民主共和国との国境に接しており、この地理的条件が国にとって地域貿易と投資のための戦略的指揮の基盤となります。

 この地理的条件が、国にとって地域貿易と投資のための戦略的指揮の基盤となります。

1. WHY UGANDA

なぜウガンダなのか

1 Investment Climate

- 01 Uganda attained and has maintained political and social stability since 1986;
- 02 Effective macro-economic policies that maintained economic growth at an average of 6.5% and enabled the country to withstand external economic shocks during the global economic downturn from 2008 to 2011 during which the economy still grew by 3%;
- 03 Resource rich country (Human and minerals);
- 04 Totally liberalised foreign exchange regime;
- 05 Consistently improving infrastructures;
- 06 Trainable and fast adaptable workforce from over 30 universities;

07 Welcoming population;

08 No labour tensions;

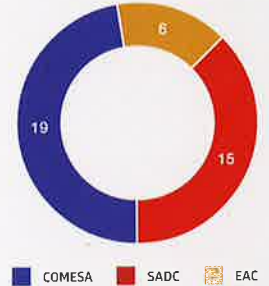
09 Dedicated commercial and industrial courts for quick resolution of business disputes;

10 A unique multi climate varies from winter on the snow capped Mountain Rwenzori in the west, to the temperate highlands of Western Uganda and tropical forests of the Central region as well as the semi arid North Eastern Uganda.



1 投資の機会

01 ウガンダは1986年より政治的、社会的に安定している



Map of various African regional economic communities, showing COMESA in light blue, EAC in orange, and SADC in red.



Text From:
National Geographic Atlas of
the World, Eighth Edition

- 02 経済成長率を平均6.5%に維持した効果的なマクロ経済政策によって、2008年から2011年にかけての世界的な景気後退の中で経済が3%成長した
- 03 天然資源に富んだ国(人材・鉱物)
- 04 完全に自由化された外国為替制度
- 05 継続したインフラ整備と改善。
- 06 30以上の大学からの訓練可能で迅速かつ適応可能な労働力
- 07 友好的な国民
- 08 労使の緊張がない
- 09 ビジネス紛争の迅速な解決のための商業裁判所および工業裁判所といった専用裁判所がある
- 10 西の雪を被ったルウェンゾリ山脈、西部の温帯高地、中央部の熱帯雨林、半乾燥な北東部など多様な気候がある

Business Registration and Licensing
事業登録とライセンス
Investment Opportunities
投資の機会

Investment Registration and Facilitation Processes
投資のための登録と政府からの援助について
Uganda Climate
ウガンダの気候

UGANDA AT A GLANCE ウガンダ概要

DEMOGRAPHICAL ASPECTS

人口統計

- 01. **Population:** 38 million (2014)¹
人口: 38百万人 (2014年)¹
- 02. **World Population Rank:** 35% (2014)³
世界人口ランク: 35% (2014年)³
- 03. **Population Growth Rate:** 3% (2014)¹
人口増加率: 3% (2014年)¹
- 04. **Literacy Rate:** 71% (2012/13)¹
識字率: 71% (2012年/13年)¹
- 05. **Labour Force:** 14.2 Million (2014)²
労働力: 1.42千万人 (2014年)²

DEMOGRAPHICAL ASPECTS

経済指標

- 01. **Current GDP Per Capita:** US\$1,362 (Dec 2013)¹
現在の1人当たりGDP: US\$1,362 (2013年12月)¹
- 02. **World Population Rank:** 3% (Aug 2014)¹
GDP年間成長率: 3% (2014年8月)¹
- 03. **Population Growth Rate:** 25% (2013)¹
農業GDPへの貢献度: 25% (2013年)¹
- 04. **Annual Inflation Rate:** 6.7% (2013/14)²
年間インフレ率: 6.7% (2013年/14年)²

¹ UBOS - National Population and Housing Census 2014/
National Household Survey 2013.
² Annual Economic Performance Report(Uganda) - Jan 2015.
³ Trading Economics, World Bank.

2 Market Access through Treaties and Agreements 条約と協定による市場アクセス

Uganda is part of the Free Trade Area of EAC, COMESA and SADC.

ウガンダはEAC、COMESA、南部アフリカ開発共同体(SADC)などの自由貿易地域の一部。

19ヶ国 countries

Members of COMESA. Market size of 400+ million people.
東南部アフリカ市場共同体 (COMESA)は、19か国で人口が約4億人のマーケット。

38,800万人の人口 million people

Uganda has a population of 38 million people with a growing middle income class with reasonable expendable income.
ウガンダは人口が3,800万人の人口、一定の可処分所得を持つ中間層が増えつつある。

140,1.4億人 million people

The East African Community (EAC) population of over 140 million people.
東アフリカ共同体(EAC)の人口は1.4億人。

3 Uganda is a signatory to major international investment and business protocols

- 01 Multi-lateral Investment Guarantee Agency (MIGA);
- 02 Overseas Private Investment Corporation (OPIC) of USA;
- 03 Convention on the Recognition and Enforcement of Foreign Arbitral Award (CREFAA);
- 04 Islamic Corporation for the Insurance of Investment and Export Credit (ICIEC);
- 05 International Centre for Settlement of Investment Disputes (ICSID);
- 06 Agreement on Trade Related Investment Measures (TRIMS);
- 07 General Agreement of Trade in Services (GATS);
- 08 Agreement on Trade Related Aspects of Intellectual Property Rights (TRIPS);
- 09 Duty and quota free access into China (quota free access for over 650 products);
- 10 The USA (AGOA);
- 11 Generalized System of Preferences (GSP) scheme with European Commission;
- 12 EU markets (everything but arms).



3 ウガンダは国際的な投資やビジネスプロトコールや条約の加盟国です

- 01 多数国間投資保証機関 (MIGA)
- 02 アメリカ合衆国海外民間投資会社 (OPIC)
- 03 外国仲裁判断の承認及び執行に関する国連条約 (CREFAA)
- 04 イスラム投資・輸出保険機関 (ICIEC)
- 05 投資紛争解決国際センター (ICSID)
- 06 貿易に関連する投資措置に関する協定 (TRIMS)
- 07 サービスの貿易に関する一般協定 (GATS)
- 08 知的所有権の貿易関連の側面に関する協定 (TRIPS)
- 09 中国へ無税・無枠の市場アクセスの提供 (650品目以上の無枠の市場アクセス)
- 10 アメリカ合衆国 (アフリカ成長機会法)
- 11 欧州委員会との一般特惠関税制度 (GSP)
- 12 EU市場 (EBA)

UGANDA INVESTMENT AUTHORITY

Uganda Investment Authority (UIA) is the government-mandated agency to promote and facilitate investments in Uganda. It is the first point of contact for any potential investor where the One-Stop Center (OSC) caters for business registration, licensing, facilitation and aftercare services are provided under one roof.

UIA's main functions include:

- 01 To promote and facilitate investments in Uganda;
- 02 Assist in the acquisition of agricultural and industrial land when required;
- 03 Assistance in organizing itineraries for visiting foreign business missions in the country;
- 04 Facilitate and enhance small and medium enterprises to grow and link to multi-national entities for business;
- 05 Issue investment licenses;
- 06 Review and make policy recommendations to government about investment;
- 07 Broker joint venture partnerships;
- 08 Provides aftercare services to existing investors.



ウガンダ投資庁 (UIA) は、ウガンダへの投資を促進しより容易に投資できるようにサポートする政府委託機関です。ワンストップセンター (OSC) は、ビジネス登録、ライセンス、促進、アフターケアサービスを提供し、これから投資を検討している方々のための最初の窓口です。

UIAの主な機能は次のとおりです:

- 01 ウガンダでの投資を促進する
- 02 必要な場合農地・工業用地の取得を支援する
- 03 ウガンダ内の企業を訪問するための旅程に関する支援
- 04 中小企業がビジネスのために多国籍企業に成長し、連携するための支援
- 05 投資ライセンスの発行
- 06 投資について政府に対する見直し、政策提言
- 07 合併事業パートナーシップの仲介
- 08 既存の投資家に対するアフターケアサービスの提供

01 UGANDA ウガンダ

Message From the Minister
大臣からのメッセージ

Message From the Ambassador
大使からのメッセージ

02 INVESTMENT 投資

Strategic Location Within Africa
アフリカ内の戦略的な位置づけ

Why Uganda
ウガンダでは何が可能か

Uganda at a Glance
ウガンダ概要

Support to Investment
投資に関する援助

3. SUPPORT TO INVESTMENT 投資に関する援助

The **One Stop Centre (OSC)** services for business registration, licensing, facilitation and aftercare are offered at Uganda Investment Authority (UIA). The investment related government departments and agencies within the OSC, currently include:

- 01 Uganda Registration Services Bureau (URSB) for company registration;
- 02 Uganda Revenue Authority (URA) for tax advice and registration;
- 03 The Directorate of Citizenship and Immigration Control for issuance of work permits and other immigration documents;
- 04 The Lands Registry which assists in the verification of land ownership;
- 05 The National Environmental Management Authority (NEMA) to facilitate the investor to environmental compliance;
- 06 Uganda National Bureau of Standards (UNBS) for standards advice.



ウガンダ投資庁(UIA)では、ビジネス登録、ライセンス供与、円滑化、アフターケアのための**ワンストップセンター(OSC)**サービスが提供されています。OSC内の投資関連の政府部門および政府機関には、現在、以下のものがあります。

- 01 会社登録のためのウガンダ登録局(URSB)
- 02 税務アドバイスと登録のためのウガンダ財務当局(URA)
- 03 就労許可やその他出入国管理関連書類を発行する市民権局と移民管理局
- 04 土地の所有権を確認するため土地登録事務所
- 05 投資家の環境コンプライアンスへの円滑化を図るための国家環境管理局(NEMA)
- 06 ウガンダ国家標準局(UNBS)での標準化に対するアドバイス

4. BUSINESS REGISTRATION AND LICENSING 事業登録とライセンス

1 Company Registration

Company registration is the first step to formalizing a business in Uganda. The Uganda Registration Services Bureau is mandated by the Registrations Services Act to register all business entities in Uganda.

The Business Registry is responsible for the registration of:

- 01 Public /Private Companies;
- 02 Legal Documents (e.g. Constitutions, Agreement Deeds, Powers of Attorney etc.);
- 03 Security Documents (e.g. Mortgages, Chattels Debentures etc.).

A registration services bureau officer in the OSC is at hand to assist and offer advice to prospecting investors. The applicable forms and information on registration fees charged by the URSB for the formation of a company can be downloaded from www.ursb.go.ug.



Infrastructure conference organized by Uganda's Ministry of Works and Transport and Japan's Ministry of Land, Infrastructure, Transport and Tourism in January 2017.



1 事業登録

ウガンダでビジネスを開始するためには、会社登記をしなければいけません。ウガンダ登録局は、登録法により、ウガンダでのすべての事業を登録することを義務付けられています。

営業登録制度は以下の責任を負います:

- 01 民間・公的企業
- 02 規約、譲渡合意証書、委任状等の法的関連書類
- 03 担保書類(ローン、社債、保険等)

OSCの登録局(Registration Services Bureau)職員が、投資を見込んでいる投資家を助け、アドバイスを提供しています。URSBが会社設立のために請求する登録手数料に関する書式と情報は、ダウンロードすることができます。www.ursb.go.ug

Business Registration and Licensing
事業登録とライセンス
Investment Opportunities
投資の機会

Investment Registration and Facilitation Processes
投資のための登録と政府からの援助について
Uganda Climate
ウガンダの気候



請できます。必要書類を提出した後、2日以内に無料でライセンスが発行されます。

必要書類は:

- 01 法人設立認可証のコピー
- 02 会社定款のコピー
- 03 ビジネスプラン
- 04 プロジェクトを実行する財力の証明(銀行取引明細書、銀行より発行されたプロジェクト推奨状)
- 05 プロジェクト実施予定地の証明書

■ 二次ライセンス

発電、鉱業、銀行業、航空輸送業、薬品製造、教育、保健などのセクターは、規制当局の承認を得る必要があります。

投資ライセンスを取る前に規制当局の承認・許可・ライセンスとる必要があり、OSCのスタッフは、これらの手続きに関して投資家を支援します。

詳しくは、こちらをご覧ください。

- www.ugandainvest.go.ug
- www.ugandainvest/index.php/one-stop-centre

2 Investment License Issuance

After a company has been incorporated in Uganda, it is eligible for an investment license. Provided its capital investment exceeds US\$ 100,000 (foreign firms) and US \$ 50,000 (local firms). Application for an investment license from the Uganda Investment Authority can be carried out online. After all required documentation is submitted along with the filled form, the license is issued for free in 2 days or less.

Documentation required includes:

- 01 Copy of the Certificate of Incorporation;
- 02 Copy of the Memorandum and Articles of Association;
- 03 A brief business plan;
- 04 Proof of financial ability to implement proposed project i.e. bank statement or letter project support from a bank;
- 05 Proof of proposed physical location of project.

■ SECONDARY LICENSES

There are some sectors that need regulatory approvals from the relevant entities and these include: energy generation, mining, banking, air transport, pharmaceuticals production, education and health.

The regulatory approvals/permits/or licenses must be acquired before applying for the Investment License. The OSC Staff are available to assist investors with these regulatory approval.

Detailed requirements are available from:

- www.ugandainvest.go.ug
- www.ugandainvest/index.php/one-stop-centre



2 投資ライセンスの発行

資本投資がUS\$ 100,000 (外国資本)、あるいは\$ 50,000 (国内資本) 以上ならば、ウガンダにて法人化されてから、投資ライセンスを取得できるようになり、ウガンダ投資局からの投資ライセンスがオンライン申

3 Uganda Taxation Structure

Uganda Revenue Authority (URA) was established by an Act of Parliament in 1991 as the central agency responsible for:

- 01 Assessing and collection of specified revenue;
- 02 Administering and enforcing laws relating to those revenues;
- 03 Providing guidance on tax related matters.

■ TAX STRUCTURE

The Uganda tax system can be summarized in six (6) major elements:

- 01 Individual and Corporate income tax;
- 02 Value added tax (VAT) on goods and services;
- 03 Import and Excise duties;
- 04 Stamp duty;
- 05 Pay As You Earn (PAYE) for employees;
- 06 Rental Tax for rental property owners.

Message From the Minister
大臣からのメッセージ

Message From the Ambassador
大使からのメッセージ

Strategic Location Within Africa
アフリカ内の戦略的な位置づけ

Why Uganda
ウガンダでは何が可能か

Uganda at a Glance
ウガンダ概要

Support to Investment
投資に関する援助

TAX INCENTIVES AVAILABLE

- 01 By Income Tax Act
01. Tax holidays on exportation of finished consumer & capital goods for a period of ten years at least 80% of production and processing of agricultural products to final goods. (1-year exemption, Renewable annually);
02. Depreciation rates.
02. Computers and data handling equipment - **40%**.
03. Automobiles, mini-buses, construction & earth moving equipment - **35%**.
04. Buses (>30 passengers), goods vehicles (> 7 tonnes), specialized trucks, tractors, plant, & machinery used in farming, manufacturing, mining operations, trailers & trailer-mounted container - **30%**
05. Rail cars, locomotives & equipment, vessels, barges, tugs & similar water transportation equipment, aircraft, specialized public utility plant, equipment & machinery, office furniture, fixtures & equipment, any depreciable asset - **20%**.
- Special Deductions:
(These are carried forward losses)
06. Industrial building allowance on cost of the building - **5%**
07. Industrial building allowances on cost of the building - **100%**
01. Exempt Incomes (List available with URA);
02. Withholding tax on importation of raw materials, human or animal medicine, plant and machinery and scholastic materials.
08. Value Added Tax
01. Zero-rated on specified supplies/goods;
02. Exempt supplies/goods;
03. VAT deferral on plant & machinery for investors.
09. Double Taxation Agreements (reduced rates & tax credits)
10. Customs
01. Duty drawback details with URA in the 5th Schedule;
02. Inputs for exploration in oil and gas sector.

A tax official in the OSC is available to assist and offer tax advice. Applications for Tax Identification Numbers (TIN) can be done online and the guidelines can be accessed via the URA website: www.ura.gov.ug.



3 ウガンダ税制・課税構造

ウガンダ歳入局(URA)は、1991年に議会法により中央政府機関として設立され、以下の責任を負っています。

- 01 特定の収益の評価と回収
- 02 上記収益に関連する法律の管理と施行
- 03 税務関連事項に関するガイダンスの提供

税制構造

ウガンダ税制は、主に6つの要素からできています。

- 01 個人および法人所得税
- 02 商品およびサービスに対する付加価値税 (VAT)
- 03 輸入および輸出関税
- 04 印紙税
- 05 源泉徴収 (PAYE)
- 06 賃貸不動産所有者からの賃貸税

ウガンダで利用可能な税制優遇措置

- 01 所得税法
01. 所得税法: 最終製品への農産物の生産と加工の少なくとも80%で、10年間の完成消費財と資本財の輸出に関する納税猶予年1回の免除が毎年更新可能
02. 減価償却率
02. コンピュータおよびデータ処理装置 - **40%**
03. 自動車、ミニバス、建設・土木移動装置 - **35%**
04. バス (30人以上の乗客)、車両 (7トン以上)、専門トラック、トラクター、工場、農業機械、製造、鉱業に使用される機械、トレーラーおよびトレーラー搭載コンテナ - **30%**
05. 鉄道車両、機関車および装置、船舶、バージ、タグ等の水輸送設備、航空機、専門公共施設、設備および機械、オフィス家具、修理装置、償却可能な資産 - **20%**
06. 特別控除: 繰越欠損金・建物のコストに対する工業建物手当て - **5%**
07. 従業員訓練費と科学研究費 - **100%**
01. 免除所得 (URAに全てを掲載したリストがあります)
02. 原材料、人または動物向けの薬品、工場、機械および学術資料の輸入に対する源泉徴収税

08 付加価値税

01. 指定されている消耗品および商品へのゼロ付加価値税
02. 免除商品/品物
03. 投資家向け工場および機械に対する付加価値税の繰延
09. 二重課税協定 (割引率と税額控除)
10. 税関
01. 第5スケジュールにおける、URAとの関税払い戻しに関する詳細
02. 石油・ガス分野の探鉱に必要な機械の設置

OSCの税務当局では、お客様を支援し、税務アドバイスを提供します。納税者識別番号 (TIN) 申請はオンラインで行うことができ、ガイドラインはURAウェブサイトからアクセスできます。 www.ura.gov.ug

4 Environmental Compliance

The National Environment Management Authority (NEMA) is a government institution established as the principal agency in Uganda charged with the responsibility of coordinating, monitoring, regulating and supervising environmental impact/mitigation compliance and management. In this regard NEMA is responsible for regulating the impact of all investment on the environment. NEMA grants certificates of environmental clearance, following review and approval of environmental audits carried out by NEMA authorized experts, Environment Impact Assessment (EIA) reports and Resettlement Action Plans (RAP).



4 環境の順守

国家環境管理局 (NEMA) は、コーディネーター、監視、規制、環境への影響および緩和の適合を監督するウガンダの主要機関として確立された政府機関です。この点で、NEMAは、すべての投資の環境に対する影響を規制する責任があります。NEMAは、NEMAの認定専門家、環境影響評価 (EIA) 報告書および住民移転計画 (RAP) によって実施された環境監査のレビューと承認に続き、環境クリアランスの証明書を付与します。

More information is available / 詳しい情報は:

- NEMA website: www.nemaug.org
- E-mail: info@nemaug.org

Business Registration and Licensing
事業登録とライセンス
Investment Opportunities
投資の機会

Investment Registration and Facilitation Processes
投資のための登録と政府からの援助について
Uganda Climate
ウガンダの気候

5 Immigration Services

The Directorate of Citizenship and Immigration Control is represented within the OSC to fast track the necessary immigration documentation required for foreign investors.

A Principal Immigration officer in the OSC is always at hand to handle the process of visa extensions, special passes, dependent passes and their extension, work permit issuance and renewal, and certificates of residency to qualifying investors and their overseas staff, among others.

Visiting Uganda for Business:

Travel visa to Uganda can be obtained at all Uganda missions or consulates or port of entry e.g. *Entebbe International Airport*. Different class categories of work permits are issued on a yearly basis.

More Information is available on the website: www.immigration.go.ug.



5 入国管理局について

入国管理局は、外国人投資家に必要な入国管理証書を迅速に作成するために、OSC内で管轄されています。

OSCの移民管理官は、ビザ延長、特別パス、配偶者パスやそれらパスの延長、就労許可証の発行と更新、資格を有する投資家とその海外スタッフへの居住証明書の発行などをしております。

ビジネスでのウガンダへの渡航

ウガンダへの旅行ビザは、ウガンダのすべての大使館、及び領事館またはエンテベ国際空港などの入国港で入手することができます。労働許可証は一年有効です。

詳しくは: www.immigration.go.ug.

6 Land for Investment

The Ministry of Lands and Urban Development is mandated "To ensure a rational, sustainable and effective use and management of land and orderly development of urban and rural areas as well as safe, planned and adequate housing for socio-economic development". It has two departments that are directly related to land acquisition for investment.



Cotton picking.

01 The Department of Land Administration

It is responsible for supervision of land administration, institutions and valuation of land and other properties.

02 The Department of Land Registration

It is responsible for issuance of certificates of titles, general conveyance, keeping custody of the national land register, coordination, inspection, monitoring and back-up technical support relating to land registration and acquisition processes.

Land in Uganda is under four (4) major land tenure systems, which may be available for investment purposes. These are:

01 Leasehold tenure

02 Free hold land tenure

03 Mailo Land tenure

04 Customary tenure

A Land Registrar in the OSC is always at hand to guide and facilitate investors on land leasing and registration requirements during the land acquisition procedures.



6 投資のための土地

土地開発省は「土地の合理的かつ持続可能かつ効

果的な利用と管理、都市部と農村部の整然とした開発、社会経済開発のための安全で計画的かつ適切な住宅を確保する」ことを義務づけており、投資のための土地取得に直接関係する2つの部門を持っています。

01 土地管理局

土地管理機関の監督と、土地およびその他の不動産の評価を担当する。

02 土地登録局

権利書の発行、権利譲渡、国土登録簿の保管、調整、検査、監視および土地の登録および取得についてのバックアップテクニカルサポートを担当する。

ウガンダの土地は、投資目的で利用可能な4つの主要土地保有制度の下にあります。

01 借地期間 (カバカの土地でよく使われる)

02 フリーホールド

03 マイロ土地保有

04 慣習的保有

土地取得手続中の土地賃貸および登記要件のため、OSCの土地登録官はいつでも投資家へのご案内、お手伝いをいたします。

More information is available / 詳しい情報は: www.mlhud.go.ug.

01 UGANDA ウガンダ

Message From the Minister
大臣からのメッセージ
Message From the Ambassador
大使からのメッセージ

02 INVESTMENT 投資

Strategic Location Within Africa
アフリカ内の戦略的な位置づけ
Why Uganda
ウガンダでは何が可能か

Uganda at a Glance
ウガンダ概要
Support to Investment
投資に関する援助



Ideologie International launched African Business Institute in Kampala in 2016, where it trains young business-minded Ugandans to launch new businesses.

5. INVESTMENT OPPORTUNITIES 投資の機会

1 Agriculture/Agribusiness

Uganda is among the leading producers of coffee, bananas and oil seed crops (sesame (simsim), soybean, sunflower, etc.). It is also a major producer of other crops like tea, cotton organic cotton, tobacco, cereals, fresh fruit & vegetables and nuts, essential oils, flowers, poultry, fresh water fish.

Opportunities for investment exist in:

- 01 Commercial farming in both crops and animal industries, as well as aquaculture;
- 02 Value addition (Agro-industries, agro-food industries);
- 03 Manufacturing of inputs (fertilizers, pesticides etc.);
- 04 Cold storage facilities and logistics;
- 05 Farm machinery manufacturing and assembly;
- 06 Packaging;
- 07 Irrigation Schemes.

The country has been zoned into specific production areas and in order to ease logistics and supply of agricultural products / source of raw materials, all these areas are well linked to a good national road grid network.



1 農業/農業関連事業

ウガンダはコーヒー、バナナ、種油(ゴマ (シムシム)、大豆、ヒマワリ、等)の主要産地国です。また、お茶、オーガニックコットン、綿花、たばこ、穀物、野菜やフルーツナッツ類、エッセンシャルオイル、花、鶏、淡水魚も多く生産します。

以下の部門で投資の機会を見つけることができます。:

- 01 農産、畜産、養殖など商業的農業
- 02 付加価値(農業、食品産業)
- 03 肥料、農業などの製造
- 04 冷蔵施設および物流

05 農業機械の製造および組立

06 パッケージング

07 灌漑計画

ウガンダは特定の生産地域に区分されており、物流と農産物の供給、原材料の調達を容易にするために、すべての地域は良好な国道にて結ばれています。

2 Tourism

The distinctive attraction of Uganda as a tourist destination arises from the variety of its game stock (Including the rare tree climbing lions of Ishasha, white Rhinoceros, gorillas (51% of the world's population of mountain gorillas live in Uganda), elephants and its unspoiled scenic beauty including forests, hills and mountains, rivers and lakes.

Uganda is home to 11% of the world's birds' species with a total of 1060 bird species.

The opportunities in tourism range from constructing high-quality accommodation facilities, operating tours and travel circuits (bicycle tours, hot-air balloon travel, marine

03 TOURISM 観光

Business Registration and Licensing
事業登録とライセンス
Investment Opportunities
投資の機会

Investment Registration and Facilitation Processes
投資のための登録と政府からの援助について
Uganda Climate
ウガンダの気候



Entebbe International Airport is the principal international airport of Uganda.

– Lake Victoria and river rafting on the River Nile) to the development of specialized eco and community tourism systems, as well as religion-based tourism (pilgrimage to Namugongo – Uganda martyrs, Mahatma Gandhi statue and Bishop Hannington landing site on the Nile River).



2 観光業

観光地としてのウガンダの特徴的な魅力は、イシャーシャの木登りライオンや白サイ、マウンテンゴリラ、象など、動物の多様性のおかげです。森林の丘や河川、湖などの水辺も手つかずで美しく、希少動物であるマウンテンゴリラの全体の51%がウガンダに生息しています。

また、ウガンダには世界の鳥類の11% (1060種) があり、幅広い種類の鳥を見ることができます。

観光への投資の機会は、質の高い宿泊施設、観光ツアー(自転車ツアー、気球、ビクトリア湖やナイル川でのラフティングといったアクアスポーツ)から、エコやコミュニティ(文化)観光の開発(ウガンダ殉教者、マハトマガンディの銅像、ナイル川、ナイル川のハンニントン司祭上陸地、ナムグンゴへの巡礼)など数多くあります。

3 Mining

Over 80% of the country has been surveyed for mineral quantities and locations. New geo-data shows that Uganda has large under-exploited mineral deposits of gold, oil, high-grade tin, tungsten/wolfram, salt, beryllium, cobalt, kaolin, iron-ore, glass sand, vermiculite, phosphates (agricultural fertilizer), Uranium and rare earth elements. There are also significant quantities of clay and gypsum.

Gold occurs in many areas of the country, including Busia in the east, Buhweju and Kigezi in the west, Mubende – Kiboga in the central region and significant occurrences in Karamoja in the north east.

Investment opportunities exist in mining and mineral processing. Uganda provides special incentives to the mining sector with some capital expenditures being written off in full.

The Uganda Mining Act of 2003 and Mining Regulation 2004 grant five types of mining rights. These include:

- 01 Prospecting License;
- 02 Exploration License;

- 03 Retention License;
- 04 Mining Lease;
- 05 Location License.



3 鉱山業

国土の80%以上が鉱物の量と場所について調査をされています。ウガンダには、金、石油、高品質スズ、タングステン、塩、ベリリウム、コバルト、カオリン、鉄鉱石、ガラス砂、パーミキュライト、リン酸塩、(農業用肥料)ウランおよび希土類元素、粘土と石膏など多くの種類の鉱物資源が埋蔵されています。

金は、東のBusia、西のBuhwejuとKigezi、中部のMubende-Kiboga、北東のKaramojaを含む、多くの地域で見つかっています。

投資機会は、鉱業および鉱物加工の分野に見出すことができます。ウガンダは鉱業部門に特別なインセンティブを提供しており、一部の資本支出は完全に償却されています。

2003年のウガンダ鉱業法と2004年の鉱業規制により、5種類の鉱業権が付与されています。これらには、以下が含まれます。

- 01 試掘許可
- 02 探鉱許可
- 03 保持許可
- 04 鉱業リース
- 05 ロケーション許可

More details available / 詳しくは website:
www.energyandminerals.go.ug.

4 Energy, Oil and Gas

01 Oil and Gas

A discovery of extractable quantities of oil and gas in the Lake Albert region has enhanced the sector's joie de vivre. According to the Petroleum Exploration and Production Department, 21 oil and/or gas discoveries have been made in the country to date. Petroleum laws are in place and a communication desk to disseminate information related to the oil and gas sector was created within the Ministry of Energy and Mineral Development. Investment opportunities are available in middle and down streams in the sector.

01 UGANDA ウガンダ

Message From the Minister
大臣からのメッセージ

Message From the Ambassador
大使からのメッセージ

02 INVESTMENT 投資

Strategic Location Within Africa
アフリカ内の戦略的な位置づけ

Why Uganda
ウガンダでは何が可能か

Uganda at a Glance
ウガンダ概要

Support to Investment
投資に関する援助

More information on the sector can be got from the website: www.petroleum.go.ug.

02 Renewable Energy Power Potential

Uganda has considerable unexploited renewable energy resources for energy production and provision of energy services. The overall government policy for the role of renewable energy in the national economy is to make modern renewable energy a substantial part of the national energy consumption. The goal of Uganda Renewable Energy Policy is to increase the use of modern renewable energy from below 5% in 2007 to 61% of the total energy consumption by 2017.



4 エネルギー、石油、ガス

01 石油とガス

アルバート湖地域で抽出可能な量の石油とガスの発見は、セクターに良好な兆しをもたらしました。石油探査生産部門によると、現在までに21の石油・ガスの発見が行われています。石油に関する法律も整備されており、エネルギー鉱物開発省には石油・ガス部門に関する情報を発信するためのコミュニケーションデスクが設けられています。同セクターの中層部および下層部にも投資機会があります。

このセクターについての詳細は:

www.petroleum.go.ug.

02 再生可能エネルギー

ウガンダは、エネルギー生産とエネルギーサービスの提供のために、未開発の再生可能エネルギー資源があります。国家経済における再生可能エネルギーの役割に関する政府の全般的な政策は、現代の再生可能エネルギーを国家エネルギー消費の実質的な部分にすることです。ウガンダの再生可能エネルギー政策の目標は、近代的再生可能エネルギーの利用を2007年の5%以下から、2017年には総エネルギー消費量の61%に引き上げることです。

5 Information Communication Technology

Uganda's Information and Communication Technology (ICT) sector is one of the most vibrant within the region and fastest growing sector in the economy. This vibrancy hinges largely on the good legal and regulatory frameworks. The supportive investment climate therein has exposed numerous opportunities in ICT innovation services leading to maximum utilization of the existing youthful human resource



Quality Steel Products Manufacturers in Uganda.

base as quite suitable for the ICT work. The newly developed and highly qualitative ICT infrastructure is also ready to accommodate more future investments. Uganda is now connected to three marine fibre optic cables running around the African eastern coast in the Indian Ocean.

Uganda is positioning itself to be the hub for Business Processing and Management Outsourcing industry with the region on the eastern African coast.

Numerous investment opportunities exist in the local, regional and international markets. The largest of the Uganda Business Process Outsourcing, Information Technology and Information Technology Enabling Services Industry opportunities are within agriculture, health, tourism, bank insurances and public administration. Domestic opportunities have been identified in the areas of:

- 01 Digitalisation of services;
- 02 Healthcare services for the ageing;

- 03 Productivity Solutions;
- 04 Web applications;
- 05 Software Development;
- 06 Ware housing;
- 07 Network integrations.



5 情報通信技術

ウガンダの情報通信技術 (ICT) セクターは、地域内で最も活気があり、経済成長が最も速いセクターのひとつです。この活気は、法律や規制の枠組みに大きく左右されます。支援の行き届いたそこでの投資環境は、ICTのイノベーションサービスに数多くの機会をもたらし、ICTの仕事に非常に適した既存の若手人材を最大限に活用することにつながりました。新しく開発された質の高いICTインフラは、将来の投資をさらに受け入れる準備ができていま

Business Registration and Licensing
事業登録とライセンス
Investment Opportunities
投資の機会

Investment Registration and Facilitation Processes
投資のための登録と政府からの援助について
Uganda Climate
ウガンダの気候

03 TOURISM 観光



す。ウガンダは現在、インド洋のアフリカ東海岸を走る3本の海洋光ファイバーケーブルに接続されています。

ウガンダは、アフリカの東部のビジネス処理および管理アウトソーシング業界の拠点として位置づけています。

地方ならびに国際市場には多くの投資機会があります。ウガンダのビジネスプロセスアウトソーシング、情報技術、情報技術の最大のサービス産業の機会、農業、健康、観光、銀行保険、行政などにあります。国内市場だけでも、次のような多くのエリアへの参入が可能です。

- 01 サービスのデジタル化
- 02 シルバー層へのヘルスケア
- 03 生産性ソリューション
- 04 ウェブアプリ
- 05 ソフトウェア開発

- 06 倉庫
- 07 ネットワークインテグレーション

6 Manufacturing

Uganda's manufacturing sector presents various opportunities in virtually all areas ranging from beverages, leather, tobacco based processing, paper, textiles and garments, pharmaceuticals, fabrication, ceramics, glass, fertilizers, plastic / PVC, assembly of electronic goods, hi-tech and medical products.



6 製造業

ウガンダの製造部門では、飲料、皮革、タバコ製品、紙、織物および衣料品、医薬品、セラミックス、ガラス、肥料、プラスチック/ PVC、電子製品の組立、ハイテクおよび医療製品などに投資機会があります。

7 Infrastructure

Although significant efforts have been made to develop and rehabilitate the existing physical and non-physical infrastructure, potential investment opportunities exist in all national grids. These include:

- 01 Airports and Airdromes;
- 02 Railways Roads and bridges;
- 03 Urban Transport;
- 04 Power Generation;
- 05 Power Transmission;
- 06 Power Distribution;
- 07 Water and Sewage;
- 08 Irrigation Schemes.



7 インフラ整備

既存の物理的および非物理的インフラストラクチャーを開発、再建するために、多大な努力がなされていますが、投資の機会は国中のインフラ網に存在します。

- 01 空港、小規模飛行場

- 02 電車、道、橋
- 03 都市交通
- 04 発電
- 05 送電
- 06 通電
- 07 上下水道
- 08 灌漑計画

8 Services

Financial services:

Opportunities for investment exist for international multinational banking groups particularly promoting new or innovative financial products (i.e. mortgage finance, venture capital, merchant banking and leasing finance) and also micro finance saving institutions, especially to operate in rural areas. Insurance, in particular, is still a relatively young sector and offers several opportunities for investment.



8 サービス

金融サービス:

新規または革新的な金融商品を特に促進する国際的な多国籍銀行グループのために、投資の機会があります。(例:住宅ローンファイナンス、ベンチャーキャピタル、自己資金投資業務、リース金融) なかでも、農村部で運営するマイクロファイナンス貯蓄機関は需要があります。また、保険は比較的新しい分野であり、投資の機会がいくつかあります。

9 Education

Uganda runs high quality-courses in English at relatively cheaper costs than other education destinations and is dedicated to making investment in the country's knowledge hub a unique experience and a win-win situation for both investors and students. Investment opportunities therefore exist in Uganda for setting up public and independent private universities, branch universities and offshore campuses. Other areas of investment include technical & vocational training, distance learning and student financing. Research centers in tropical medicine and medical tourism.

Business Registration and Licensing
事業登録とライセンス
Investment Opportunities
投資の機会

Investment Registration and Facilitation Processes
投資のための登録と政府からの援助について
Uganda Climate
ウガンダの気候



9 教育

ウガンダは、他の教育施設よりも比較的安い費用で、英語による質の高いコースを運営しており、投資家にも学生にとっても、ユニークな経験と対等な恩恵を得ることのできる投資を国の知識ハブの中に作り上げることに専心しています。ウガンダには公立大学、私立大学、海外大学のウガンダキャンパスを設立するための投資機会が存在し、その他の投資分野には、技術・職業訓練、遠隔教育、学生融資などがあります。熱帯医学の研究センターと医療観光にも需要が見込まれます。

10 Health

The public health care delivery system in Uganda is organized in tiers, where the Village Health Teams/Health Centres I, II, III and IV and the general hospitals form the frontline and primary care, the regional referral hospitals secondary care and the National Referral Hospitals and specialized institutes of cancer and heart, form tertiary care. The national and regional referral hospitals are semi-autonomous institutions, while the district health services and general hospitals are managed by the local governments. A good percentage of health facilities are privately owned and the private sector provides a recognisable output especially in services delivered. Uganda's growing population therefore has increased investment needs in the health sector.

While government and development partners focus on communicable diseases, there is a need for innovations and private sector participation. This has created investment opportunities in health management, human resource training, e-health solutions and logistics, tertiary care services, early detection treatment, medical tourism and manufacturing of affordable equipment and other centres of excellence provide more investment opportunities.



10 医療

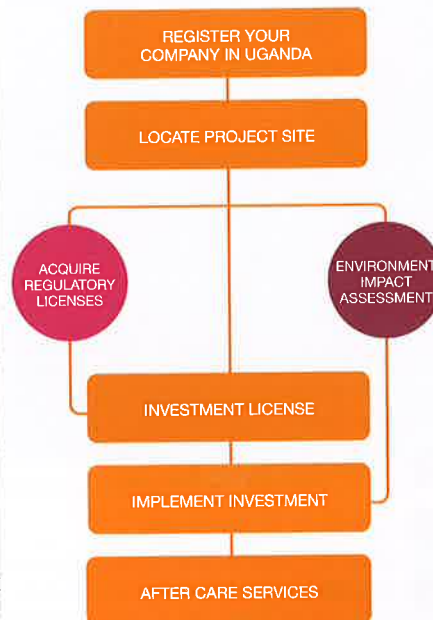
ウガンダの医療供給システムは、ピレッジ・ヘルス・チームまたはヘルス・センターI、II、III、IV、および一般病院による一次医療、地方紹介病院による二次医療、国立紹介病院がんや心臓の専門機関による三次医療といった三編成となっています。全国および地域の紹介病院は半自治機関であり、地区保健サービスと総合病院は地方自治体によって管理されています。保健医療施設の多くは私立病院であり、特にサービスの提供について民間セクターは顕

著な効果をもたらします。ウガンダは人口が増加しているため、保健分野における投資ニーズが高まっています。

政府および開発パートナーは、伝染病に焦点を当てていますが、イノベーションと民間部門の参加が必要不可欠です。これは、健康管理、人材訓練のためのe-ヘルスソリューションと物流、第三次医療による早期発見、治療、医療観光、手頃な価格の設備や他の優れたセンターの製造に投資機会を生み出しました。

INVESTMENT REGISTRATION AND FACILITATION PROCESSES

投資のための登録と政府からの援助について



UGANDA CLIMATE

Although Uganda is on the equator, its climate is warm rather than hot, and temperatures vary little throughout the year. The country is sunny most of the year and average annual temperature stands at 26 degrees Celsius (78° Fahrenheit). The rainy season is from March till May and October till November. Light rain season falls in November and December. Dry season is from December to February and June to August.

Summary of Annual mean Climate: Kampala

- Uganda annual mean sunlight hours is 240hrs;
- Annual mean precipitation rainfall is 140mm;
- The annual mean rainy days is 15 days;
- The annual mean minimum temperature is 18 degrees and maximum is 25 degrees centigrade (celcius);
- The average humidity is 79%.



ウガンダの気候

ウガンダは赤道直下に位置しておりますが、その気候は暖かく、気温は年間を通じてほとんど変わりません。年間を通して晴れの天候が続き、年平均気温は摂氏26度(華氏78度)です。雨季は3月から5月、10月から11月までです。軽い雨季は11月と12月です。乾季は12月から2月、6月から8月です。

首都カンパラの気候

- ウガンダの年間平均日照時間は240時間
- 年間平均降水量140mm
- 年間平均降雨日数15日
- 年平均最低気温は18度、最高気温は25度
- 平均湿度79%

Source: www.weather&climate.com



Photograph
Ugandan cultural dance.

UGANDA REMAINS TO BE AN ATTRACTIVE CONFERENCE DESTINATION IN AFRICA



Kampala Sheraton Hotel



Kampala Serena Hotel

Munyonyo Commonwealth Resort & Speke Resort

KAMPALA SHERATON HOTEL

Ternan Ave street 7041,
Kampala, Uganda
Tel: +256 41 4420000
www.sheratonkampala.com

KAMPALA SERENA HOTEL

Kintu Road,
Kampala, Uganda
Tel: +256 41 4309000
www.serenahotels.com/serenakampala

MUNYONYO COMMONWEALTH RESORT

Wavamunno Rd,
Kampala, Uganda
Tel: +256 6323 3590
www.serenahotels.com/serenakampala

SPEKE RESORT AND CONFERENCE CENTER

Wavamunno Rd,
Kampala, Uganda
Tel: +256 41 4227111
www.spekeresort.com

Message From the Minister
大臣からのメッセージ

Message From the Ambassador
大使からのメッセージ

Strategic Location Within Africa
アフリカ内の戦略的な位置づけ

Why Uganda
ウガンダでは何が可能か

Uganda at a Glance
ウガンダ概要

Support to Investment
投資に関する援助



A tea plantation in Bushenyi District of Uganda.

UGANDA THE PEARL OF AFRICA アフリカの真珠

INTRODUCTION

Uganda is called "The Pearl of Africa", a reference by Sir Winston Churchill, in his book, "My African Journey". Uganda is a country that is peaceful and serene with fantastic natural scenery and a rich mosaic of tribes and cultures. The country is one beautiful garden gifted by nature and an island of peace. It has been ranked twice consecutively as the top tour destination by known travel guidebooks and in March 2017 and it was named the 5th best tourism destination in the world by CNN.



「アフリカの真珠」と称されるウガンダ共和国は、ウィンストン・チャーチル元英国首相がその著書「アフリカ旅行記」の中で記したことに由来しております。ウガンダは自然のつくり出す絶景と、多様な民族と文化が織りなす国です。ウガンダは自然に恵まれた美しい庭園で、平和です。有名な旅行ガイドブックによって上位の観光地として二度掲載されています。2017年3月には、CNNによって世界で5番目に優れた観光地に指名されました。

Uganda boasts of World Heritage Sites: the Kasubi Royal tombs, the snow-capped Rwenzori Mountains National Park and the Bwindi Impenetrable National Park. Uganda's national parks are unspoiled by mass tourism and offer an authentic safari experience. According to CNN, Kidepo is a stunningly beautiful park, "possibly the most picturesque in Africa".

Uganda is also a birder's paradise because it is home to 1,057 varieties of bird or 11% of the world's total species, which can be observed amid stunning scenery and the convenience of modern amenities.

However, one of Uganda's finest offerings is undoubtedly its gorilla tracking expeditions. The country is home to around 880 mountain gorillas or more than 50% of the world's remaining population. Tracking the last of these gentle giants is an experience that must be seen to be truly believed.

Although it is a landlocked country, a third of Uganda's land mass is covered with water; with eight main rivers and five large lakes, the largest being Lake Victoria, the 2nd biggest fresh water lake in the world and the source of the mighty Nile River.

The Nile River is one of the several Wonders of Africa and the longest river in Africa. Visitors

can go white-water rafting, river surfing, bungee jumping and fishing, take a sunset cruise on these waters or even visit the town of Jinja, the adventure capital of East Africa, on its banks.

One can also explore the Ssesse Islands – voted as one of the best hidden Island Chain in the world. You can ride a boat, fish, take nature walks, visit villages and best of all it is only a short boat ride from Entebbe.

Uganda is gifted with a spring-like climate all year-round with dry and wet seasons with temperatures ranging from 19-30°C (66-86°F). The tropical climate is also very conducive to grow a variety of organic fruits and vegetables that are tasty beyond imagination and become part of the delectable Ugandan cuisine. Coffee and tea drinkers will have a relaxing time appreciating the taste and smell of Ugandan coffee and tea. For alcohol drinkers, the Uganda beer and waragi, a gin made from sorghum and millet, will surely be a refreshing experience.

Uganda's hotel industry offers the best relaxation moments because of the nature's rhythms, entertainment from Ugandan music, and enjoyable sports facilities. Your choice ranges from five-star resorts, beach hotels, cottages, motels and much more.

Uganda has a diversity of cultures but

03 TOURISM
観光

Business Registration and Licensing
事業登録とライセンス
Investment Opportunities
投資の機会

Investment Registration and Facilitation Processes
投資のための登録と政府からの援助について
Uganda Climate
ウガンダの気候



Kampala is Uganda's national and commercial capital bordering Lake Victoria, Africa's largest lake.



Mutanda Lake Resort is located between Mgahinga, Bwindi Impenetrable National Park, and Kisoro town on a private peninsula in Lake Mutanda. Aside from observing the famous Ugandan gorillas, guests can enjoy walks, hikes, water sports, bird watching, village tours, and mountain biking all with stunning views.

common amongst all is the fact that they are some of world's friendliest people, hospitable and have a ready smile making you feel at home anywhere in Uganda.



ウガンダは「カスピのブガンダ歴代国王の墓」、赤道に位置するも雪を戴く「ルウェンゾリ山地国立公園」、「ブウィンディ原生国立公園」など数々の世界遺産を誇っています。ここでは、手つかずの自然の本格的なサファリを体験することができます。キデポバレーは圧巻するほどに大きな国立公園であり、「その美しさはおそらくアフリカ随一」とCNNは伝えています。

この国には世界の鳥類の総種類のおよそ11%にあたる1,057種の野鳥があり、最新設備が整った宿泊施設に滞在しながら、美しい景色の中でその姿を観察することができます。

この他にも、絶対に見逃してはならない特別な体験があります。ウガンダには、世界に現在生き残っているマウンテンゴリラの総数の約半数にあたる約880頭が生息しており、「ゴリラトレッキング」では、決して忘れられない経験となる、優しい心を持つ希少な巨大ゴリラに出会うことができます。

内陸部ではありますが、ウガンダには大きな川が8つ、大きな湖が5つあり、国土の3分の1は水で覆われています。ウガンダ最大の湖であるビクトリア湖は淡水湖として世界で2番目に大きく、大いなるナイルの源流でもあります。

ここウガンダはアフリカで一番長い川であり、また「アフリカ自然七不思議」のひとつでもあるナイル川の源流がある国としても知られています。ナイル川源流域では急流を下るホワイトウォーターラフティング、リバーサーフィン、バンジージャンプ、釣り、サンセットクルーズなどの多くのアクティビティを楽しむことができます。また、「東アフリカ冒険の首都」と

称される湖畔の町ジンジャを訪れることもできます。

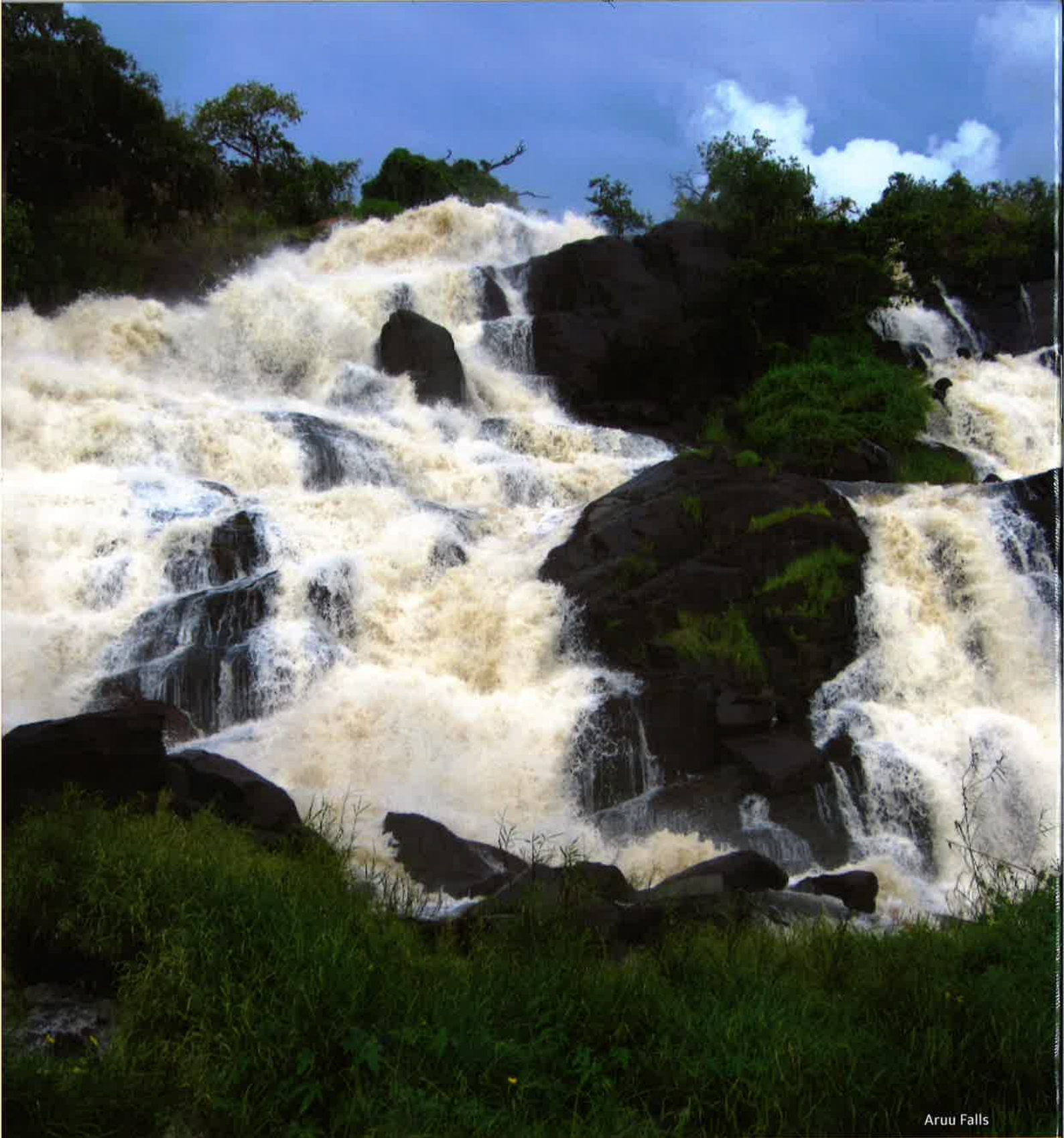
世界の知られざる島々の一つに選ばれたセセ諸島では、ポート遊び、魚釣り、自然の散策、村落ツアーなどを楽しむことができ、何より、エンテベからポートですぐの近距離にあります。

ウガンダは、19～30℃(66～86°F)の温度差のなかで乾季と雨季の両方がある、一年中春のような気候に恵まれています。熱帯気候はまた、想像以上に美味しい様々な有機果物や野菜の栽培に非常に役立ち、ウガンダの美味しい料理の秘訣となっています。コーヒーと紅茶が好きな方は、ウガンダのコーヒーと紅茶の味と香りを味わうリラックスタイムを楽しむことができます。お酒が好きな方は、ウガンダのビールやもろこしとキビを使って作られたワラギというジンなどの爽やかなお酒を飲むことができます。

ウガンダのホテル業界は好況に沸いており、民族音楽、自然のリズム、スポーツ施設などの娯楽設備とともに最高に寛げる時間をお届けします。また、五つ星リゾート、ビーチホテル、コテージ、モーテルなどの中から好きな宿泊タイプをお選び頂けます。

ウガンダでは多彩な文化が根付いていますが、特にそのなかで共通していることは、友好的な人柄です。アフリカー、二のもてなしと、すぐにこぼれる笑顔を目にすれば、どこにいても寛いだ気分になるはずです。

日本からは、エミレーツ航空、カタール航空、エティハド航空、トルコ航空、エチオピア航空などを利用することができ、1回または2回の乗り継ぎとなります。思い出に残すためには、少なくとも3～4日の滞在が必要です。そして、将来また訪れたいと思わせる旅となることでしょう。



Aruu Falls



**ONE-STOP-CENTRE FOR INVESTORS
AT UGANDA INVESTMENT AUTHORITY**

TWED Plaza, Plot 22B Lumumba Avenue
TEL. +256 414 301000

www.ugandainvest.go.ug

Email. info@ugandainvest.go.ug