



次世代ICT大国パキスタン

—デジタルビジネスの新たな選択肢—



独立行政法人 国際協力機構

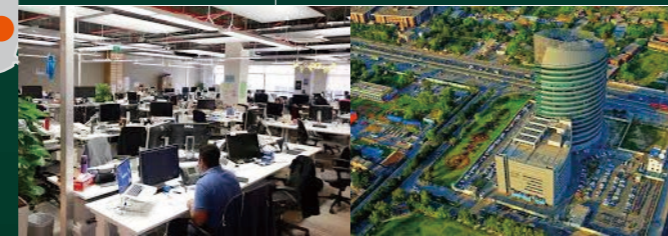
人口2億人の巨大市場と豊富な若い労働力を有する
ポテンシャルの高い新興国

日本車のシェアが
100%に近い親日国

国内約 5000 社の ICT 企業と
30 万人の ICT 技術者に支えられた
未開拓の急成長市場

パキスタン基本情報 (出所: パキスタン統計局、ジェトロ)

| | |
|--------------|-----------------------------------|
| 国名 | パキスタン・イスラム共和国 |
| 人口 | 2億8百万人(2017年) |
| 首都 | イスラマバード(人口101万人) |
| 主要都市 | カラチ(人口1,591万人)、ラホール(人口1,100万人) |
| 面積 | 769,096km ² (日本の約2倍) |
| 政体 | 連邦共和制 |
| 宗教 | イスラム教(96%)、その他(4%) |
| 言語 | ウルドゥー語(国語)、英語(公用語) |
| 通貨 | パキスタン・ルピー |
| 一人当たりの名目 GDP | 1,388 USD(2019年) |
| 実質 GDP 成長率 | 3.29%(2019年) |
| 日本との時差 | -4時間 |
| 日系企業進出状況 | 79社(2020年3月時点) |
| 日本企業の投資額 | 11,730万ドル(2018/19年度) ※前年度比50%増 |



Contents

パキスタンについて…………… 2
 パキスタンの5つの魅力…………… 3
 成長するICT産業…………… 4
 パキスタン人ICTエンジニアの魅力…………… 6
 注目のICT企業とスタートアップ企業…………… 8
 パキスタンのICTエコシステム…………… 10
 パキスタンICT関連情報をお求めの方に…………… 11

人口2億人(世界5位)の巨大新興市場

過去20年で約2000万人の増加。2%以上の高い増加率。



人口の55%が35歳未満

豊富な労働力があり、労働人口は増加傾向。

生活水準が大きく上昇

過去20年でパキスタンの一人当たりの購買力は2倍に。



「ビジネスのしやすさランキング」で
大幅ランクアップ

世界銀行の“Doing business”ランキング：
136位(2018/19)→108位(2019/20)

南アジアで最も高いソフトウェア輸出成長率

過去5年のソフトウェア輸出年平均成長率は19.5%を記録

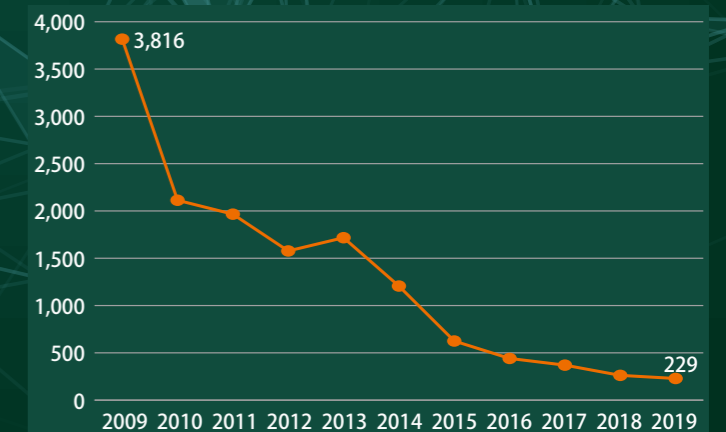


コラム：パキスタンの治安は大幅に改善

治安が悪い印象があるパキスタンですが、政府が治安の改善に精力的に取り組み、近年のテロ発生件数はピーク時の9割以下に減少。発生地域も西側国境沿いの一部に限定されつつあり、主要都市のイスラマバード・カラチ・ラホールの治安は大幅に改善しています。一時は世界各都市の犯罪率を比較した「Crime Index by Cities」*の上位に入っていたカラチも、近年はアメリカのシカゴやワシントンDC、フランスのマルセイユといった世界の都市よりも犯罪率が低くなり、安全になっていることが伺えます。

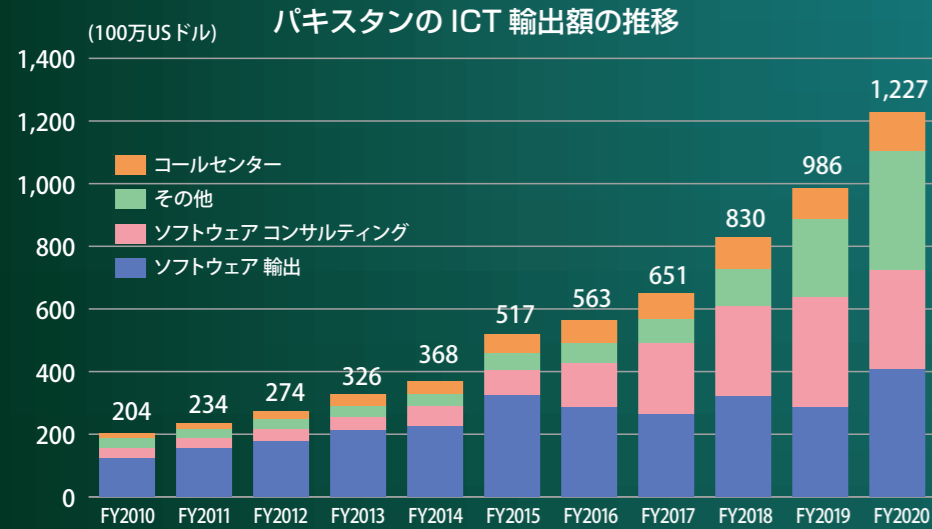
* 「Crime Index by City 2021」
<https://www.numbeo.com/crime/rankings.jsp>

パキスタンのテロ発生件数



出所：パキスタン平和研究所

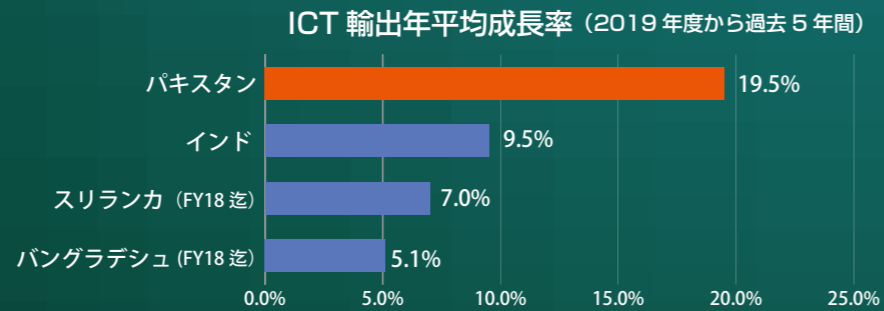
ICT 関連輸出は 10 年間で 6 倍に。南アジア諸国の中で一番の成長を実現。



出所：State Bank of Pakistan

パキスタンの ICT 関連輸出は、2010 年度の 2.04 億ドルから 2020 年度の 12.27 億ドルへ、約 6 倍の規模に成長。

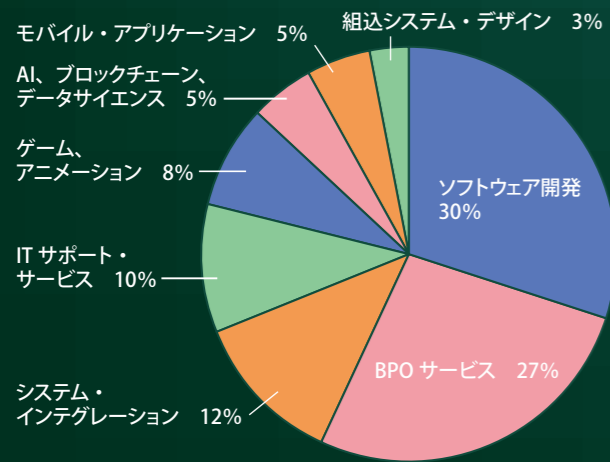
2019 年度から過去 5 年間の ICT 輸出年平均成長率は 19.5 % を記録。これは南アジアの中で最も高い成長率であり、2 位のインドを大きく引き離す。



出所：PSEB (パキスタンソフトウェア輸出協会)

ICT 輸出の 6 割はソフトウェアやコンサルティング。輸出先の 5 割は米国向け。

パキスタンの ICT サービス輸出の内訳



出所：P@SHA

ICT 企業数は 5000 社を数え、そのビジネス領域はソフトウェア開発やシステム・インテグレーション、コールセンターなどの BPO サービスが主。

輸出先の 5 割は米国向け。そのほか欧米アジアと多岐にわたり、日本は 11 位。

パキスタンの ICT 輸出先国順位

| 順位 | 国名 | シェア% |
|----|--------|-------|
| 1 | 米国 | 52.11 |
| 2 | U.A.E. | 8.84 |
| 3 | 英国 | 7.00 |
| 4 | シンガポール | 3.21 |
| 5 | マレーシア | 3.02 |
| 6 | カナダ | 2.83 |
| 7 | オランダ | 2.79 |
| 8 | 中国 | 2.43 |
| 9 | アイルランド | 2.17 |
| 10 | ドイツ | 2.1 |
| 11 | 日本 | 1.37 |

出所：PSEB (パキスタンソフトウェア輸出協会)

高い価格競争力でアウトソーシング先としての人気上昇

「アウトソーシング・サービスで世界第 5 位の財務的に魅力的な国」

(A.T. カーニーのグローバル・サービス・ロケーション指数 (2019))

世界の名だたる ICT 企業がパキスタンに進出

パキスタンに進出している主な多国籍企業

Teradata

25 年以上前からパキスタンでオフショア開発を中心とした事業を展開。日本の自動車関連や E コマースの大手企業をクライアントに持つ。

CISCO

パキスタン国内の銀行や製造業、政府機関、テレコム会社などのセクターに対して、サービスを提供。パキスタン国内に認定トレーニングセンターを設置。

ORACLE, IBM 他、7つの多国籍企業

パキスタンに IT 開発センターを設置。

多国籍企業の現地法人が輸出企業上位を占める中、現地系の上場企業である NETSOL 社や Systems 社が輸出企業のトップに入っています。

パキスタンには多くの多国籍企業が進出。現地向けサービスやオフショア開発の他、IT 開発センターを設置している企業が多い。

パキスタンの ICT 輸出企業上位 5 社

| 順位 | 企業名 | 業種 |
|----|---|------------------------------|
| 1 | NETSOL Technologies Ltd | アセット・ファイナンス&リース・ソフトウェア |
| 2 | S&P Global Market Intelligence Company | 財務データ分析 |
| 3 | Systems Limited | IT コンサルティング、ERP、BPO サービス |
| 4 | Ibex Global Solutions (Pvt) Ltd | BPO ソリューションとサービスを提供する TRG 企業 |
| 5 | Teradata Global Consulting Pakistan (Pvt) Ltd | データ分析とグローバルコンサルティングサービス |

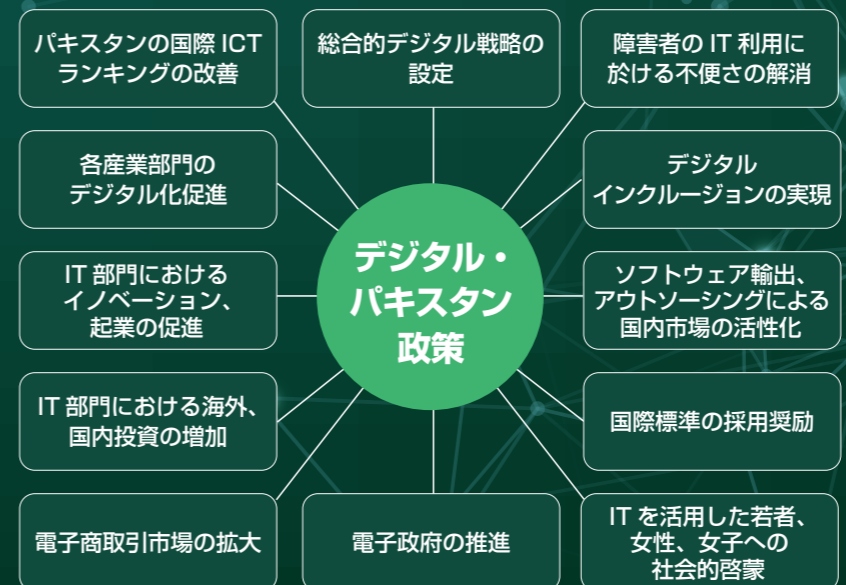
出所：PSEB (パキスタンソフトウェア輸出協会)、2017

その他進出している主な多国籍 ICT 企業

SAMSUNG Intel Hewlett-Packard HUAWEI SAP ERICSSON Dell

政府が ICT 産業の成長を後押し

パキスタン政府は 2018 年に「デジタル・パキスタン政策」を策定し、ICT 企業への様々な支援策を実施。ICT 市場拡大と産業振興に向け積極的に取り組んでいます。



外国企業への優遇措置

2025年6月までのIT・ITeS輸出に対する所得税免除
PSEB に登録された IT スタートアップ企業に対して、3 年間の所得税・最低税・源泉徴収税免除

IT・ITeS企業は最大100%の外国資本持ち株比率が可能

外国の IT・ITeS 投資家は最大 100%の利益本国送金が可能

2024 年までベンチャーキャピタルファンドに対するタックスホリデー供与

輸送送金の受領のみが認められている外貨口座保有 (最大 35%までを外貨で保持可能)

30%のコンピュータ機器の加速減価償却
ソフトウェアテクノロジーパーク (STP) における低賃料スペースの提供

出所：PSEB (パキスタンソフトウェア輸出協会)

国家インキュベーション・センター (NIC) を主要 5 都市に設立

既に 200 社以上のスタートアップが卒業。

若く豊富な ICT エンジニア

55%が
35歳未満の
若く豊富な労働力

30万人以上の
ICTエンジニア

2万人以上の
ICT新卒者

パキスタンでは約 30 万人の ICT エンジニアが活躍しており、最新及び新興の ICT 製品や技術に精通し、プログラマ、ICT 管理者など、あらゆるレベルの企業が利用できる経験豊富な人材がいます。そしてそのほとんどが英語を話すことができます。

パキスタンの ICT エンジニアの平均月収 (2017 年)

| 日本円表示 (換算レート: 1ルピー= 0.7円) | エントリーレベルの 平均月収 全国平均 | ミドルレベルの 平均月収 全国平均 |
|------------------------------|---------------------------|-------------------------|
| ジャバ | 44,963 | 81,778 |
| アンドロイド | 42,133 | 108,584 |
| パイソン | 67,116 | 87,481 |
| データ | 45,272 | 83,635 |
| ウェブ | 41,282 | 74,071 |
| サポートデスク | 35,871 | 54,699 |
| 品質管理 | 50,778 | 83,635 |
| ゲームデザイナー | 58,743 | 97,479 |
| アドミニストレーション | 29,049 | 43,658 |
| ソフトウェア開発マネジャー | n/a | 115,073 |
| プロジェクトマネジャー | n/a | 103,023 |

出所: Salary Survey, P@SHA, 2017 年。



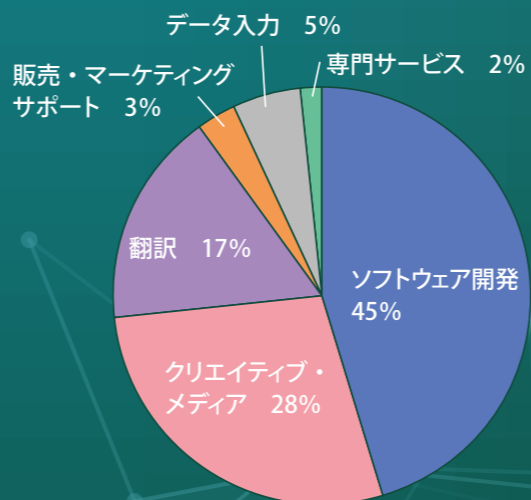
これらの ICT エンジニアの平均的な月収は左表のとおりです。インド (平均年収 533 万円) やタイ (同 195 万円) * などアジアの国々の人件費が上昇しているのに対し、パキスタンのミドルレベルのプロジェクトマネジャーの平均年収は 120 万程度となっており、高い価格競争力と技術力の双方で注目の市場となっています。

* 経済産業省「IT 人材に関する各国比較調査 結果報告書」(2016) より

世界屈指のフリーランサー大国 ギグワーク* の受注件数は世界 2 位

パキスタンは南アジアで 2 番目にフリーランサーが多い国であり、ギグワークの受注件数では世界 2 位です。

フリーランサーが請け負う仕事の種類



出所: オックスフォード大学インターネット研究所
2021 年 2 月 19 日時点

更なる ICT 人材の育成のためパキスタン連邦政府や州政府は様々な人材育成支援プログラムを展開しています。インキュベーションやアクセラレーション・プログラムの他、フリーランサーの技術向上支援プログラムもあります。こうしたフリーランサー向けのプログラムを実施しているのは、世界でもパキスタンのみです。

* ギグワーク: インターネット上のプラットフォームサービスを介して請け負う単発の仕事。

南アジアにおけるフリーランサー人数の順位

| 順位 | 国名 | フリーランサー数 | 活動しているフリーランサー数 | 活動しているフリーランサーの割合 (%) |
|----|---------|----------|----------------|----------------------|
| 1 | インド | 245,342 | 36,733 | 14.97% |
| 2 | パキスタン | 62,442 | 11,651 | 18.66% |
| 3 | バングラデシュ | 55,449 | 8,761 | 15.80% |

出所: analyticshelp.io

これらのフリーランサーが請け負う業務の 45% はソフトウェア開発です。同じくフリーランサーが多いバングラデシュではソフトウェア開発は 16.6% であるので、パキスタンはソフトウェア開発の割合が高いことが特徴と言えます。

主な ICT 人材育成支援プログラム

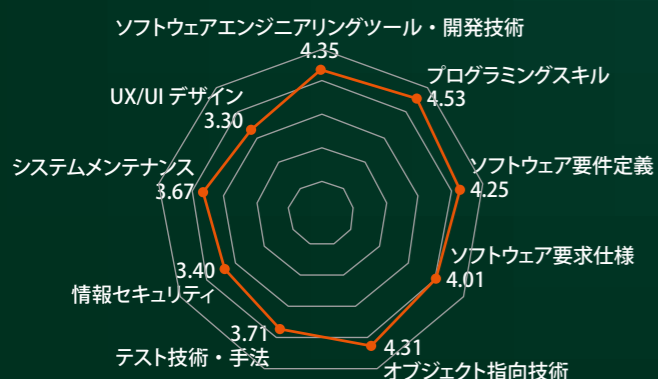
| インキュベーション / アクセラレーションプログラム | |
|----------------------------|---|
| 国家インキュベーションセンター (NIC) | スタートアップや起業家に対しサポートとエコシステムを提供。約 200 社が卒業し、5000 人の雇用の創出。 |
| Plan X / Plan 9 | パンジャブ州のインキュベーション及びアクセラレーションプログラム。Plan X は 195 社以上のスタートアップを支援。Plan 9 は 33 のスタートアップを支援し、7 割が投資の呼び込みに成功。 |
| フリーランサー向けトレーニングプログラム | |
| Digiskills.pk | e ラーニングサイト。E コマース・マネジメント、デジタル・マーケティング、QuickBooks、グラフィックデザイン、SEO など 10 のコースがある。累計 100 万人以上が受講。 |
| e-Rozgaar | パンジャブ州のトレーニングセンター。3 カ月間のプログラムを実施。累計 2 万人のフリーランサーが受講。 |

パキスタン人 ICT エンジニアのスキルレベル

JICA がパキスタンソフトウェアハウス協会 (P@SHA) と共同で実施した「IT Skills Survey 2021」では、パキスタン人 ICT エンジニアの 98% が大卒以上の学歴を有しておりスキルレベルは高いことが判っています。IPA* が提供する i コンピテンシーディクショナリーを元に 7 段階でレベル分けし自己評価した結果、レベル 5 以上のエンジニアの割合は 27.6% でした。これは日本の 5.2% ** と比べて非常に高い数値で、スキルレベルの高さを表しています。

* 情報処理推進機構
** IPA 「IT 人材白書 2020」より

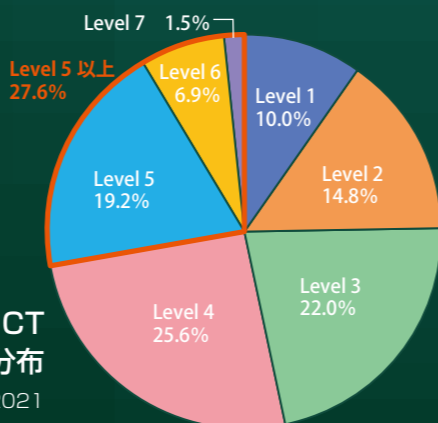
ソフトウェア開発におけるスキルレベル



出所: IT Skills Survey 2021

パキスタン人 ICT エンジニアのスキル分布

出所: IT Skills Survey 2021



また、分野別にみると、ソフトウェア開発ではプログラミングスキルとソフトウェアエンジニアリングツール・開発技術のスキル、データサイエンス分野ではデータ検索、処理、クリーニングやデータ分析手法、クラウドエンジニアリングではインフラアーキテクチャ設計やクラウドストラクチャーにおいて高いスキルを誇っています。

日本で活躍するパキスタン人 ICT エンジニア

Asad Mehmood さん (楽天株式会社)

私は楽天でデータ・ソリューションの仕事に従事しており、勤続 6 年になります。日本へは 2008 年に当時勤めていた中古車輸入会社の日本支社に異動する形で来ました。

その後、もっとチャレンジングな仕事を求め、現在の会社のクラウド・プラットフォーム部門に転職しました。来日したての頃は言葉がわからず苦労することもありましたが、現在の会社では外国人のコミュニティがあり、生活面の支援も充実しています。日本は安全で清潔ですし、外国人として暮らしやすく気に入っています。日本では私以外にも、テレコム部門で活躍するパキスタン人エンジニアが大勢います。

パキスタンはソフトウェア開発で世界の ICT 産業に大きく貢献しています。また、未開拓の市場なので、優秀な ICT エンジニアを雇い易く、日本企業にとってはチャンスだと思います。



Usman Ali さん (楽天モバイル)

私は楽天モバイルでネットワークのオペレーションの業務をしており、勤続は 2 年弱になります。イスラマバードの IT 系の大学を卒業した後 Huawei や Nokia といったテレコム企業の現地法人で 7 年間経験を積みました。

新たなチャレンジがたく海外の仕事を探していたところ、Avinton 社と契約する形で Nokia の日本法人のネットワーク・デザインのグリーンフィールド・プロジェクトに加わることができ、3 年前に来日しました。パキスタンから海外に出る際に、家族や友人から日本を勧められました。日本は安全で住みやすく、差別も少ないことから、パキスタンでは非常に良いイメージを持っている人が多いです。実際に来てみると、言語の壁はあるものの噂通りだと感じ、しばらくは滞在するつもりです。

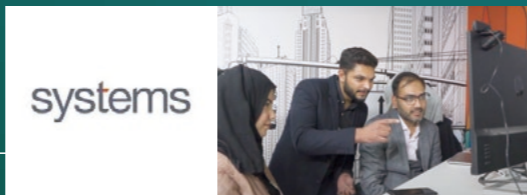
日本企業の皆さんには是非もっとパキスタン人エンジニアについて知ってもらいたいと思っています。



注目の ICT 企業

Systems Limited 世界中の 400 を超える顧客にデジタルソリューションとサービスを提供するコンサルティング・BPO 企業

| | |
|------|--|
| 会社概要 | Systems 社は、国内・海外の顧客に対し、オペレーションの俊敏性向上、コスト削減、ビジネスリスクの軽減に役立つテクノロジー主導のソリューションを提供する包括的なテクノロジーコンサルティングおよびデジタルビジネスプロセス管理企業です。金融サービス、テレコム、公共部門、小売、消費財といった業界と強いつながりがあり、フォーチュン 500 企業やフォーブスグローバル 2000 企業など、主要なグローバル企業の大規模なプロジェクトを担当し、44 年以上の実績があります。 |
| 専門分野 | Systems 社はデジタル、データ、クラウド、およびビジネスプロセスアウトソーシングに関する専門知識を有し、顧客の安定した ROI の実現に貢献しています。同社は、ビジネスソリューション、エンタープライズインテグレーション、インテリジェントオートメーションの主要分野で高い専門性を有しています。 |
| 実績 | <ul style="list-style-type: none"> ■グループ全体の売上高 68 億円以上、年間成長率 31%。 ■フォーブス・アジアの“Best Under A Billion”に選出。 ■2019 年に「トップ IT エキスパート」として PSEB (パキスタンソフトウェア輸出協会) の IT 輸出賞を受賞。 |
| 基本情報 | <ul style="list-style-type: none"> ■従業員数：6500+ (グローバル) ■所在地 パキスタン国内：カラチ、ラホール、イスラマバード 海外：ドバイ (UAE)、ドーハ (カタール) ■ウェブ：https://www.systemsltd.com/ ■コンタクト先：sales@systemsltd.com |



NETSOL Technologies, Inc. 世界トップクラスのアセットファイナンスおよびリース会社にスマートソフトウェアテクノロジーを提供するパキスタン発のグローバルコンサルティング・BPO 企業

| | |
|------|--|
| 会社概要 | NETSOL 社はビジネスサービスとエンタープライズアプリケーションソリューションの世界的なプロバイダーであり、アジア太平洋地域で 20 年、ヨーロッパで 25 年、米国で 40 年以上の実績があります。多くのフォーチュン 500 企業を含む、世界中の多様なクライアント層に 300 を超えるインプリメンテーションを実施してきました。同社は、オンショアおよびオフショアの IT 運用施設を通じて、幅広いプロフェッショナル・コンサルティングサービスを提供しています。 |
| 専門分野 | <ul style="list-style-type: none"> ■製品：自動車系のビッグチケット、設備、アセット、ホールセール、賦払信用、銀行所有会社、金融会社などの金融およびリース事業向けのソリューションとサービス。 ■サービス：ソフトウェア開発およびインプリメンテーション・サービス、アプリケーションアーキテクチャおよび統合設計、AI および ML ソリューションなどの専門的および技術的サービス。ビジネスプロセスアウトソーシング (BPO) サービス。 |
| 実績 | <ul style="list-style-type: none"> ■1999 年に NASDAQ に上場 (NTWK)。 ■アセットファイナンスおよびリースのドメインでモバイル POS ソリューションを実装した最初の IT ベンダー。 ■フォーチュン 500 の企業を含む 200 以上のグローバル顧客。 |
| 基本情報 | <ul style="list-style-type: none"> ■従業員数：1300 + ■所在地 パキスタン国内：ラホール 海外：カラバサ(米国・本社)、ロンドン(英国)、シドニー (オーストラリア)、バンコク (タイ)、ジャカルタ (インドネシア) ■ウェブ：https://netsoltech.com/ ■コンタクト先：info@netsoltech.com |



TeReSol 多様で革新的な組み込み製品を設計、製造、販売し、経験豊富なエンジニアを多数擁する成長中の研究開発企業

| | |
|------|--|
| 会社概要 | TeReSol 社は、ISO9001 および ISO20000 および CMMI レベル-III (申請手続中) の認定を受けた R & D 企業です。2010 年に設立された同社は、航空電子工学、家庭用電化製品、自動車、銀行 / 金融セクター向けにカスタマイズされた組み込みソリューションとソフトウェアサービスの提供を専門としています。 |
| 専門分野 | <ul style="list-style-type: none"> ■組み込みシステムデザイン: 複雑な多層 (18-24) 高速信号処理 PCB、タイムスケジューリングアプリケーション用のシングルボードコンピューター (SBC)、外部統合用のボードサポートパッケージ / API、および完全にカスタマイズされたエンドツーエンド製品 (過酷な温度環境に適合)。 ■ソフトウェア・サービス: エンタープライズサービスバス (ESB) アーキテクチャベースのスケラブルで安全なソリューションの設計 / 開発、機械学習 / AI 技術を使用したアルゴリズム設計、およびさまざまな分野でのリアルタイム・インプリメンテーション。 |
| 実績 | <ul style="list-style-type: none"> ■400 万人時間以上の開発経験。 ■設立以来着実な収益増。 ■パキスタンソフトウェアハウス協会 (P@SHA) ICT アワード (2016)。 |
| 基本情報 | <ul style="list-style-type: none"> ■従業員数：300 ■所在地 パキスタン国内：イスラマバード、ラホール、カラチ 海外：ドバイ (UAE)、シンガポール ■ウェブ：http://teresol.com/ ■コンタクト先：info@teresol.com |



注目のスタートアップ企業

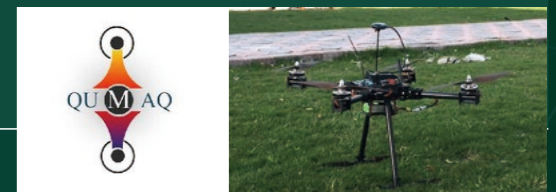
STech.ai AI 技術を活用し視覚情報をデータテクノロジーへ変換

| | |
|---------|---|
| 問題意識 | 世界中には 3 億 5000 万台以上のセキュリティカメラがあり、あらゆる分野でビデオ分析が必要とされています。企業は映像を分析することが、顧客体験の向上や、保持率の改善をし、定量化可能なデータによる傾向の分析をすることで顧客の行動をよりよく理解することにつながり、利益を増やす戦略策定の有効な手段であると認識し始めています。STech.ai のテクノロジーは、高速で効果的なビデオ分析ソリューションを提供することにより、企業の戦略策定や収益増に向けた活動を支援しています。 |
| ビジネスモデル | STech.ai は、車両のカウントと分類、自動ナンバープレート認識、駐車場管理、人の検出、群衆のカウントと異常の検出、顔認識、侵入検知、空中映像分析、ビデオ要約といったさまざまな AI ベースの映像分析ソリューションを提供しています。同社の製品は、人事管理、安全な輸送、ビデオ分析に関連するあらゆるニーズに対応し、98%を超える正確性を誇っています。同社のソリューションは、トラフィック管理、小売分析、景観分析、製造業など、さまざまな分野において使用されています。 |
| 会社情報 | <ul style="list-style-type: none"> ■2018 年に Adeel Chaudry 氏によって設立。 ■所在地：イスラマバード、英国 ■ウェブ：https://stech.ai/ ■コンタクト先：rshoalb@stech.ai |



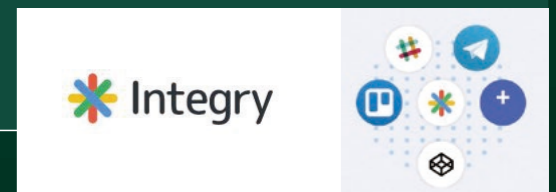
QUMAQ オンデマンドのカスタムドローンソリューション

| | |
|---------|---|
| 問題意識 | 今日、ドローンはどこにでもありますが、ほとんどの場合はパイロットがリモコンで操作しています。ドローンの隊列を自動的に、安全に、そして費用効果の高い方法で運用するために、QUMAQ は、パイロットに頼ることなく、カスタムの自動プラットフォームを使用して制御される手頃なヘリコプタードローンを開発しました。QUMAQ の提供するプラットフォームとカスタムドローンは、ドローンの配達、空中受粉、監視やモニタリング、マッピング、3D モデリングといったさまざまな業界で活用できます。 |
| ビジネスモデル | QUMAQ は、高度なルート管理、スマートウェイポイント、レポート、自動プリフライトなどのツールを提供してドローンの隊列を管理する高度なオンラインダッシュボードであるカスタムプラットフォームを提供します。同社のアプリケーションは、検査、警備、緊急事態、測量とマッピングといった場面で使用され、産業施設、鉱業、石油とガス、および港などで活用されています。また同社は空中配達と緊急対応も行っています。 |
| 会社情報 | <ul style="list-style-type: none"> ■2018 年に Muhammad Etisam Zafar 氏によって設立。 ■所在地：イスラマバード、英国 ■ウェブ：https://www.qumaq.com/ ■コンタクト先：business@qumaq.com |



Integry ソフトウェアの統合レイヤー

| | |
|---------|---|
| 問題意識 | 企業は、ユーザーが自分のアプリを顧客がすでに使用しているアプリと統合することを望んでいますが、何百ものアプリがあり、エンジニアたちは統合を構築して実行するためにかなりの時間を費やす必要があります。アプリは日々増えており、テック系企業は本来製品の機能改善に充てるべき時間や労力を、統合に費やさざるを得ません。Integry を使用すると、ソフトウェア開発企業はソフトウェアの上にレイヤーを追加して、誰でもソフトウェアとの統合を作成できるようになります。 |
| ビジネスモデル | Integry は、アプリ開発者が選択してアプリに追加できる既存のコネクターを提供しています。Integry は、アプリ、統合、またはパートナーのフル機能のディレクトリを作成する App Directory、顧客がシンプルなものから複雑なワークフローまでセットアップできる Workflow Builder、最小限のコードで顧客が任意の API にすばやく接続できるようにする App Connector、統合、ユーザー、API コール、アプリ、テンプレートなどのステータスに関する詳細情報を顧客に提供する Advanced Analytics 等を提供しています。 |
| 会社情報 | <ul style="list-style-type: none"> ■2017 年に Muhammad Nasrullah 氏によって設立。 ■所在地：イスラマバード、サンフランシスコ、ベルリン ■ウェブ：https://www.integry.io/ ■コンタクト先：https://www.integry.io/contact-us |



若い人口、現地資本の増加、3Gや4G技術の向上によるデジタル消費の増加等を背景にパキスタン経済が急速に成長しており、同国のエコシステムがさらに強化されればパキスタンはアジアの大規模なテック系スタートアップ市場になりえる。

“Starting up: Unlocking entrepreneurship in Pakistan” マッキンゼー（2019）より要約

パキスタンのICTエコシステム

産業振興政策

- ・2018年に策定した「デジタル・パキスタン政策」でICT産業振興を進める上で重要な12の政策目標を設定。
- ・パンジャブ州における州政府レベルでの独自のICT促進の取り組み。



輸出促進・市場アクセス

- ・情報技術輸出に係るタックスホリデー。
- ・パキスタン企業のグローバル市場への参入支援。
- ・インキュベーター、アクセラレーター、VC等による市場アクセス支援。



起業文化

- ・政府系や業界団体のインキュベーション機関等が、スタートアップ企業の起業家を対象に教育を行い起業家精神を奨励。
- ・いくつかの大学で学生対しに起業家精神のコースやインキュベーターを導入。



人材育成

- ・大学等の教育機関で高等教育委員会の方針に基づくカリキュラムを使ってICT分野の教育を実施。
- ・連邦政府によるDigiskills.pkやパンジャブ州政府によるe-Rozgaarプログラムによりフリーランサーを育成。



スタートアップ支援

- ・連邦政府系のITファンドのインキュベーション機関が、スタートアップ企業に対し起業家教育、経営支援、資金支援、オフィス提供、ネットワーク支援等を実施。
- ・民間インキュベーター、アクセラレーター等がネットワーキングや顧客紹介を実施。



資金調達のアクセス

- ・スタートアップ企業に対し、政府系ファンドやドナーが補助金による資金提供を実施。民間系エンジェルやVCがスタートアップやアーリーステージ企業に投資を実施。
- ・中小企業に対し非営利団体や民間銀行がインボイスディスカウントによる融資を実施。



パキスタン政府は創造的なICT活用の促進やICT分野での起業やイノベーション促進に取り組んできました。資金調達へのアクセスや輸出促進、スタートアップ支援においては数多くの民間プレーヤーも加わり、産官学がICT産業振興を後押ししています。

現地情報提供機関

| 名称 | 住所 | 都市 | URL |
|--|--|-----------|---|
| 1) 政府機関 | | | |
| IT 通信省 Ministry of Information Technology and Telecommunication (MOIT) | 7th Floor, Kohsar Block, Pak Secretariat | Islamabad | https://moitt.gov.pk/ |
| パキスタンソフトウェア輸出協会 Pakistan Software Export Board (PSEB) | 2nd Floor, Evacuee Trust Complex, F-5 | Islamabad | https://www.pseb.org.pk/ |
| 国家インキュベーション・センター National Incubation Centers (NIC) | Plot 24-B, Street#6, First Floor, National Information Technology Board, H 9/1 | Islamabad | https://nicpakistan.pk/ |
| パンジャブ州情報技術協会 Punjab IT Board (PITB) | 11th Floor, Arfa Software Technology Park, 346-B, Ferozpur Road | Lahore | https://www.pitb.gov.pk/ |
| 2) 業界団体 | | | |
| パキスタンソフトウェアハウス協会 Pakistan Software Houses Association for IT and ITeS (P@SHA) | 14th Floor DPL Pvt Ltd, ISE Tower Jinnah Avenue | Islamabad | https://www.pasha.org.pk/ |
| 3) 日本関連 | | | |
| パキスタン日本ビジネスフォーラム Pakistan Japan Business Forum (PJBF) | 7th Floor - City Tower, 33-A Block 6, Main Shara-e-Faiza | Karachi | www.pjbf.org.pk |
| 在パキスタン日本国大使館 Embassy of Japan | No. 53-70, Ramna 5/4, Diplomatic Enclave 1 | Islamabad | https://www.pk.emb-japan.go.jp/itprtop_ja/index.html |
| 在カラチ日本国総領事館 Consulate General of Japan | 6/2 Civil Lines, Abdullah Haroon Road | Karachi | https://www.kr.pk.emb-japan.go.jp/j/ |
| JICA パキスタン事務所 JICA Pakistan Office | 4th Floor, Serena Office Complex, Plot No. 17, Ramna 5, Khayaban-e-Suhrawardy, G-5/1 | Islamabad | https://www.jica.go.jp/pakistan/office/index.html |
| JETRO カラチ事務所 JETRO Karachi Country Office | 2nd Floor, Block-B, Finance and Trade Centre (FTC), Shahrah-e-Faisal | Karachi | https://www.jetro.go.jp/jetro/overseas/pk_karachi/ |

在京パキスタン大使館窓口

Mr. Tahir Habib Cheema 商務参事官
〒106-0047 東京都港区南麻布4丁目6番17号
電話：03-5421-3606 | 070-7511-8661 fax：03-5421-3613 eメール：tic.tokyo@commerce.gov.pk

在パキスタン日本大使館窓口

ICT 情報提供・相談窓口（経済開発班内）
電話：+92-(0)51-907-2500（代表） eメール：ict-soudan@ib.mofa.go.jp

パキスタン・エンジニアリング・カウンシル (Pakistan Engineering Council)
パキスタン人 ICT エンジニア検索ポータル：<http://hireenr.pec.org.pk/>