

投資促進政策アドバイザー業務と 日本企業への期待

2014年11月27日

国際協力機構 (JICA)

投資促進政策アドバイザー 六角一雄

日本-コートジボワール共同声明

経済成長・投資環境整備

コートジボワール側:

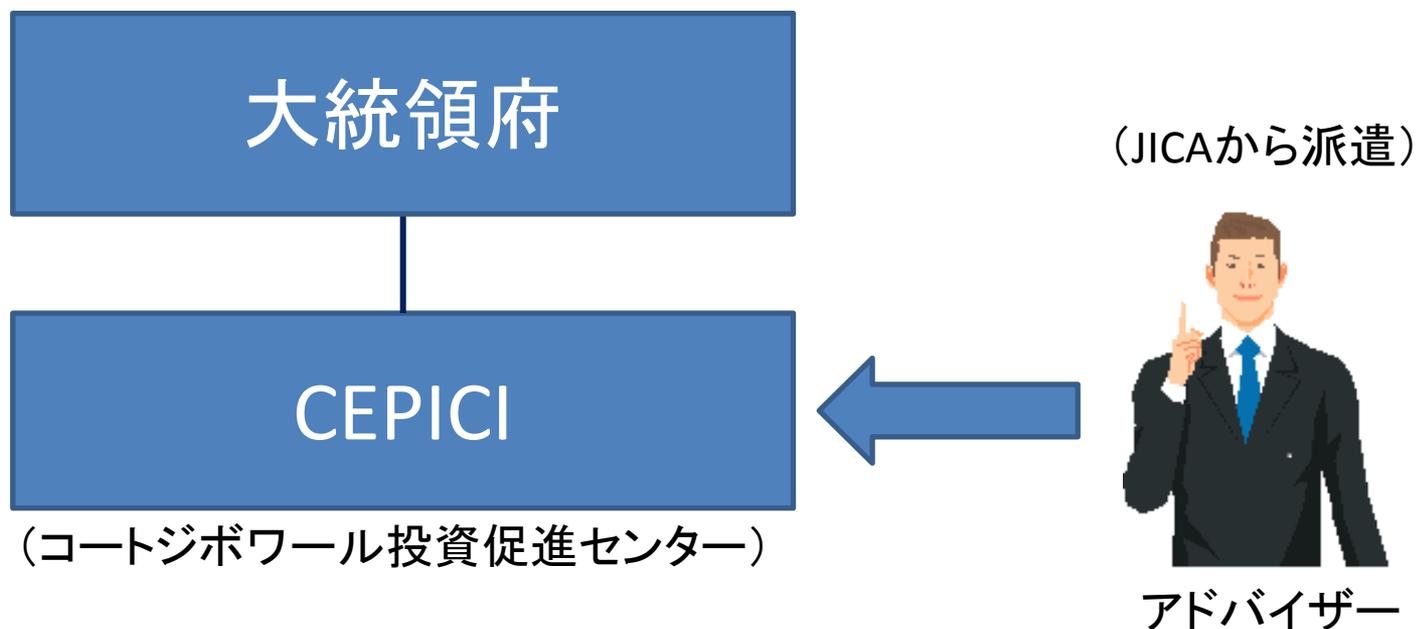
- 日本企業の円滑な活動に向け、投資環境整備促進
→ 新投資法整備、治安も含めたビジネス環境の改善を促進。

日本の支援:

- 日本企業進出を支援 → 投資/産業・人材 / インフラの面より
 - 投資促進: 投資促進政策アドバイザー派遣
 - 産業・人材: ABEイニシアティブ,
有望産業振興支援プロジェクト, 国産米振興支援
- インフラ:
 - ①都市計画マスタープランの結果としての高架橋建設に係る調査実施 (ソリブラ交差点)
 - ②西アフリカ成長リング構想に係る戦略的マスタープラン策定。
アビジャン-ワガドグ-ロメ-ラゴスに至る回廊

投資促進政策アドバイザー業務

コートジボワールの投資促進体制



従事期間: 2014年4月 ~ 2016年3月

主要業務

1. CEPICIの投資誘致能力の強化

- ① 投資家が必要とする情報の整備
- ② WEB-PAGEの英訳
- ③ 海外投資家とのネットワーク構築
- ④ 海外投資家への対応・フォローアップ体制整備

+

2. コートジボワールの現地企業の活動状況把握 / ビジネス・カウンターパート候補の探索等

3. 日本企業の調査・要望等フォローアップ

数字で見るアフリカ

1. 人口・経済規模（2013年）

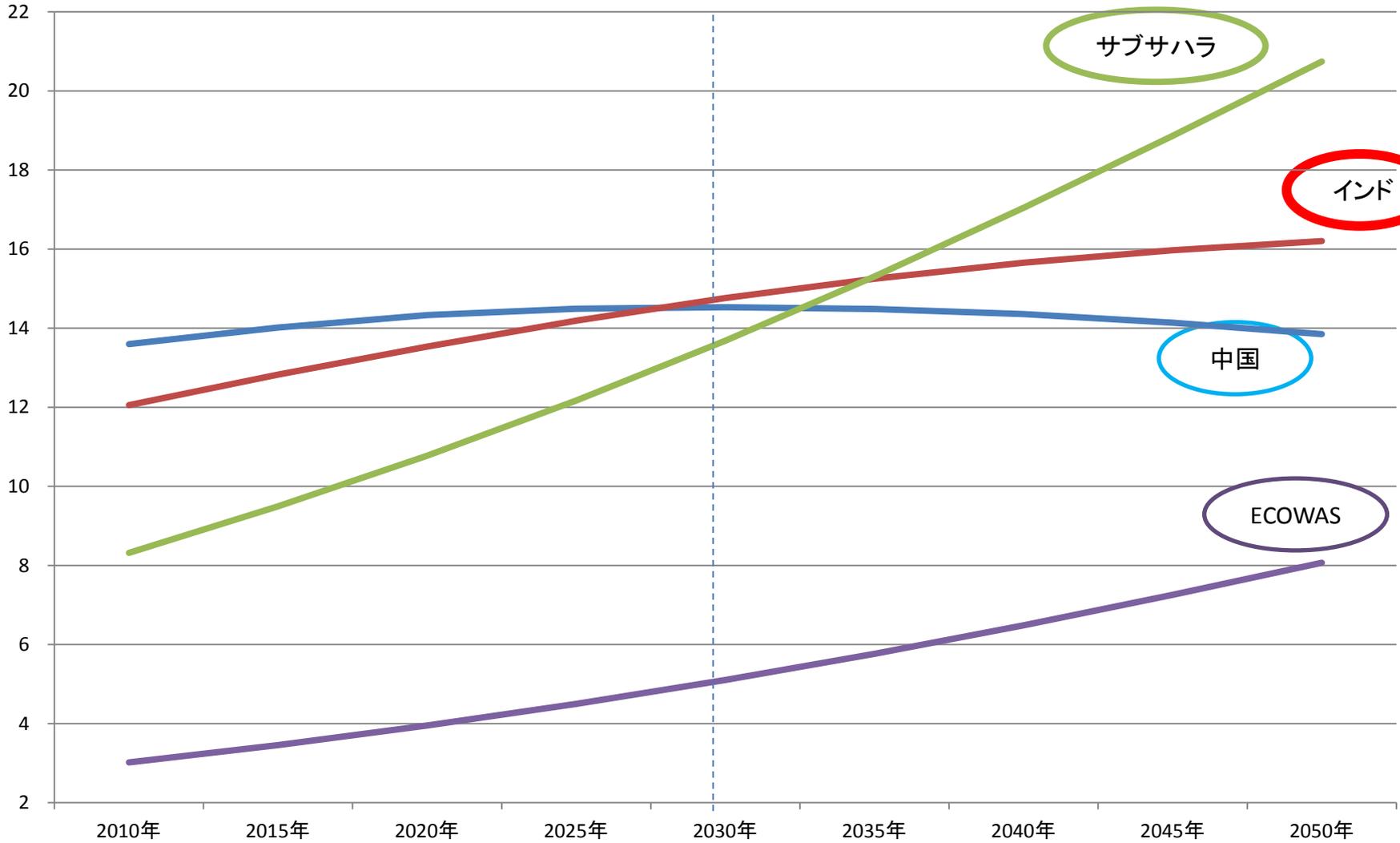
単位：人口-百万人 / GDP- 10億ドル

	アフリカ		中国	インド	ベトナム	タイ	インドネシア
	全体	サブ・サハラ					
人口	1,107.4	936.1	1,357.0	1,252.0	89.7	67.0	249.9
前年比	2.6%	2.9%	0.2%	2.4%	0.8%	0.0%	1.2%
GDP	2,300.2	1,591.0	9,240.0	1,877.0	171.4	387.3	868.3
前年比			7.7%	4.7%	5.4%	2.9%	5.8%
GDP/1人 US\$	2,077.1	1,699.6	6,809.1	1,499.2	1,910.8	5,780.6	3,474.6

出典：世界銀行統計データより作成

人口動態予測 2010年－2050年

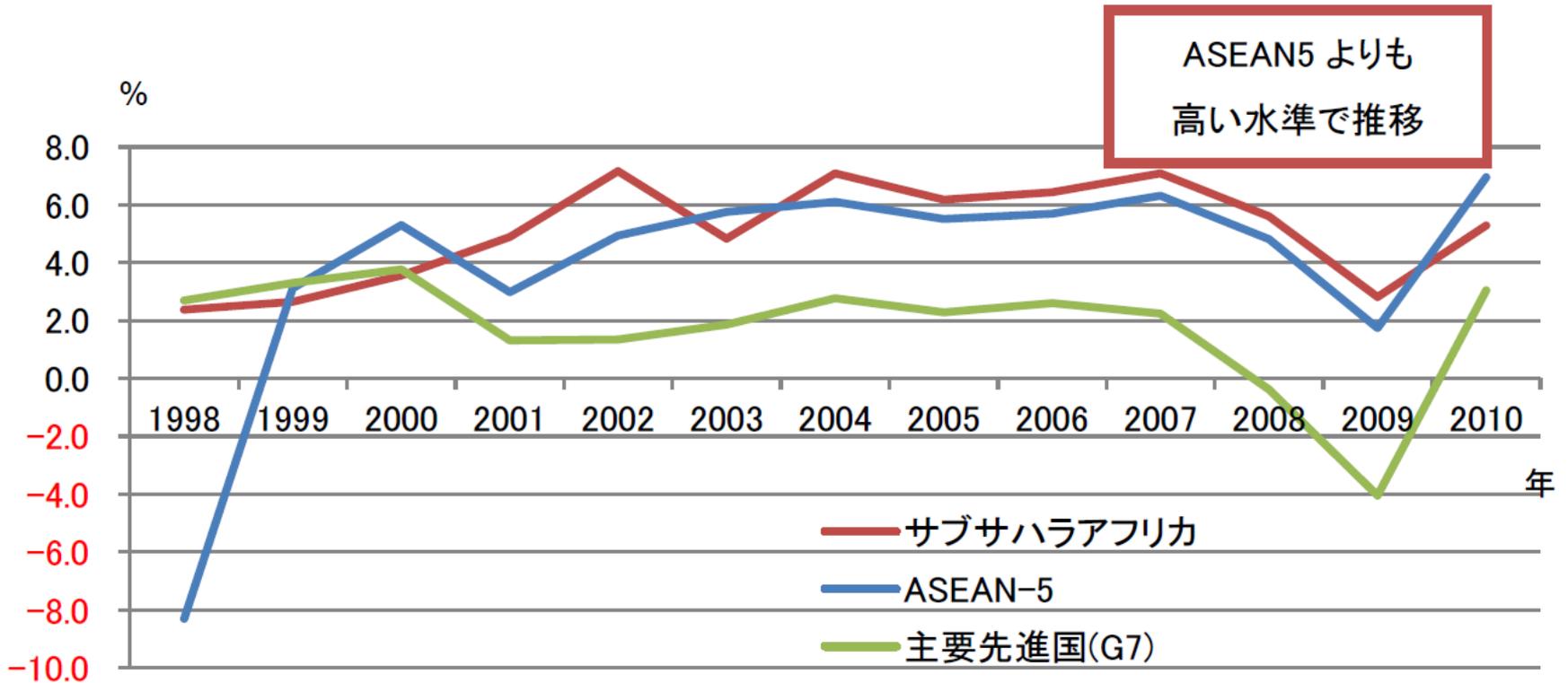
億



出典:国際連合 経済社会局統計

GDP成長率

世界主要地域における GDP 成長率の推移



※ASEAN 5:インドネシア、マレーシア、フィリピン、タイ、シンガポール

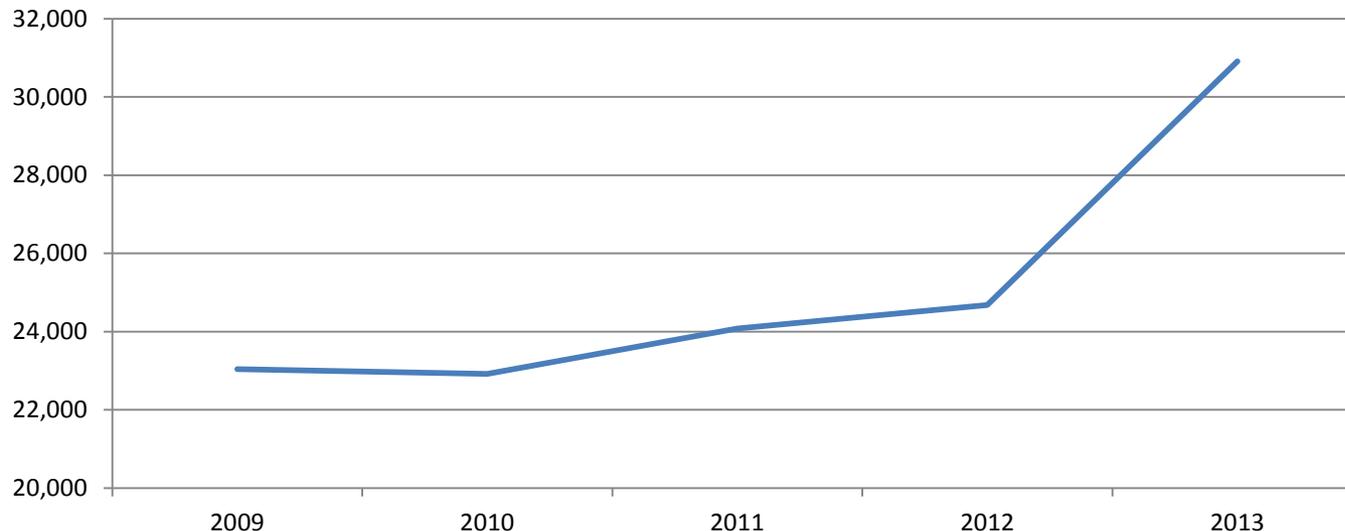
※主要先進国(G7): カナダ、フランス、ドイツ、イタリア、日本、イギリス、米国

(出所:IMF/WEO および OECD 統計データより)

西アフリカにおけるコートジボワール経済

単位: 百万米ドル

Cote d'Ivoire GDP推移



	2009	2010	2011	2012	2013
Cote d'Ivoire	23,041,633,638	22,920,779,598	24,074,553,674	24,680,372,724	30,905,260,389
Benin	6,585,134,688	6,558,416,322	7,294,900,431	7,543,183,759	8,307,019,675
Burkina Faso	8,348,156,389	9,209,288,383	10,395,757,480	10,726,305,450	11,582,556,068
Guinea-Bissau	832,530,157	835,390,893	967,762,549	822,320,638	858,651,121
Mali	8,964,480,570	9,422,267,260	10,647,545,670	10,340,794,110	10,942,727,310
Niger	5,397,121,962	5,718,589,550	6,411,842,066	6,773,185,511	7,355,697,919
Senegal	12,812,994,670	12,932,427,724	14,440,676,498	14,045,680,427	15,149,708,526
Togo	3,163,000,591	3,172,945,506	3,756,023,048	3,915,754,216	4,338,575,824
UEMOA Total	69,145,052,665	70,770,105,236	77,989,061,416	78,847,596,835	89,440,196,832

GDP寄与率	
農業	26.9%
工業	25.9%
サービス	47.2%

出典: 世銀統計データ

アフリカを読み解くキーワード

1. もはや暗黒大陸ではない

➤ 成長が期待される有望市場

- 10億人市場 ⇒ 20億人市場 (2050年)

- GDP成長率でも世界を牽引。

※ 2017年GDP成長率上位20の内、10か国はアフリカ諸国
(IMF経済予測)

➤ 若手のビジネスリーダーは海外留学組

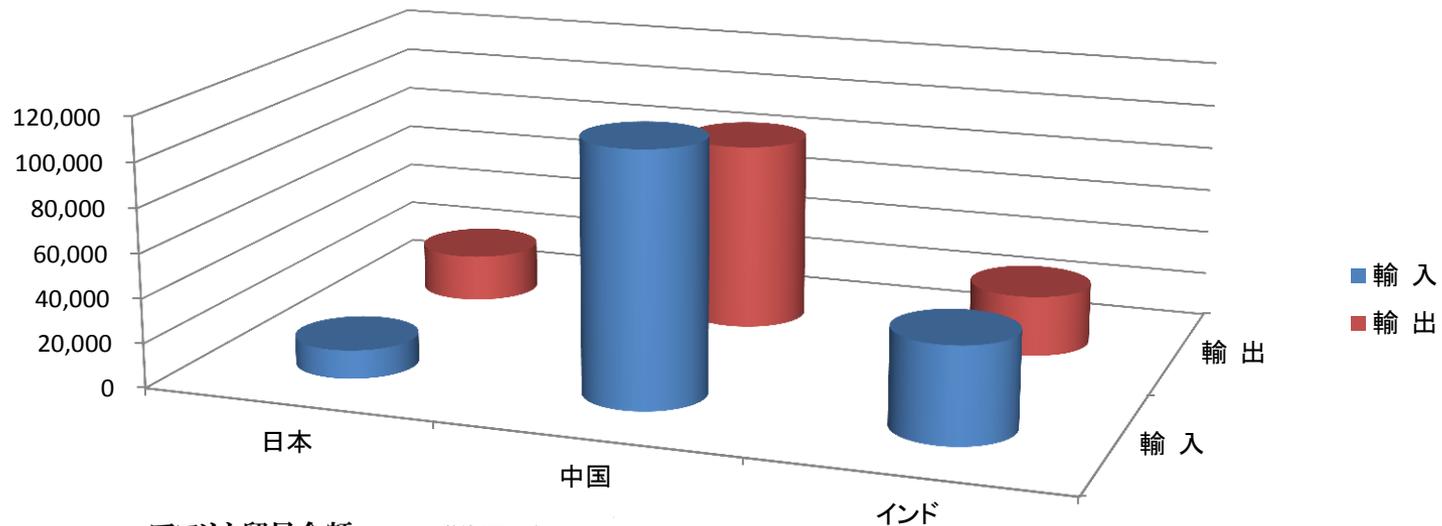
- マネジメント・ノウハウを有している。

- 海外ビジネス・文化に対する理解がある。

アフリカを読み解くキーワード

2. 援助からビジネス・ステージへ

➤ 中国企業、インド企業が進出



アフリカ貿易金額

単位:百万\$

2012年

	日本	中国	インド
輸入	12,896	113,245	43,017
全輸入に占める比率	1.46%	6.23%	8.80%
輸出	21,266	85,147	27,315
全輸出に占める比率	2.66%	4.16%	9.43%

出典:国際貿易センター(ITC)2012年統計データ

アフリカを読み解くキーワード

3. 年収3000ドル超の中間層の台頭

➤ 旺盛な購買意欲と購買力



成長する消費市場、ライフスタイルの変化

欧米の流通業進出(ウォルマート、カルフルー、カジノ)

アフリカへの進出

日本企業にとってのビジネス・チャンス

1. 資源開発・インフラ整備事業関連

2. 自社製品の市場開拓

- 中間層の台頭と消費市場の立上り
- 人口増加、GDP増加による市場拡大

3. 相手国の産業セクター関連ビジネス

- 先行する欧米企業の取り組みを参考にする。
- 技術移転につながる仕組みを考える。
- JICAその他の公的枠組みを活用し、リスク分散を図りながら進める。

※ 生産コスト削減を目的とした進出には適さない。

(技能レベル、生産性、物理的距離、割高な賃金体系(アジア比))

海外ビジネスへの取組み指針

1. 海外展開の目的を明らかにする。
2. 目的達成のための要件を明確にする。
3. 信頼できる現地パートナーを確保する。
4. JICAプログラムの活用を検討。
5. 現地と共に成長していく方針で臨む
6. 事業は小さい規模で開始する。
7. 政策上のリスク回避は困難
 - 政策の透明性、民主主義が根付いている国で行う。
 - ある程度の**リスクを受容する**ことを前提に事業計画を作る。
 - 事業の方向転換・撤退も含めた代替案を用意して臨む。

ご清聴有難うございました。

Thank you

Merci