

成長性を秘めた発展途上国ではビジネスチャンスが眠っている半面、リスクやパートナーの見極め、そして足がかりを得ることは容易でない。こうした途上国進出への橋渡し役としてJICA（国際協力機構）やジェトロ（日本貿易振興機構）などの存在はよく知られたところだが、国連機関のUNIDO（国際連合工業開発機関）もまた日本企業の活動を支援している。経済産業省で鉱物資源に長く携わり、2017年からUNIDO東京事務所長を務める安永裕幸氏に同機関の役割、そしてアフリカなど途上国の現況やアプローチの在り方を聞いた。

（黒澤 広之）

「UNIDO東京事務所では、どのような活動を行っているのでしょうか。」

「UNIDOは途上国の一次産品に付加価値を加えていく工業化の促進を担っています。東京は世界8カ所にあるITPO（投資・技術移転促進事務所）の一つで、日本企業による途上国への投資や技術移転を支援することが目的です。工業化をサポートする点から、主に製造業が中心ですが、インダストリー4.0のような製造業における付加価値の源泉となるITなどもまた対象となってきます。」

「政府機関のJICAやジェトロもまた日本企業の途上国進出をサポートしていますが、国連機関であるUNIDOの良

「安永所長がアフリカブになることだと」

「現地の方々と話さずして、CTI立国という目標掲げ変化を感じる点はありません。1億人の人口があるエチオピアと、120

「これからは各国の産業政策が大事になってくるとは探るべき政策が違うもの思いますが。例えばエチオピアの場合、政府は2020年代半ばまでに中所得国を目指すとしており、タイやマレーシアを参考にしたと、に積極的で矢崎総業や住友エレクトロニクスを生かした政策には現実味があります。またモロッコの場合、国王が外資誘致に積極的で、自動車産業が進展していますが、電線加工し組み立てるため、の潤沢な労働力があり、巨大市場の欧州へタンジールから輸出できるという条件が揃っています。」

「東アフリカで軽工業のハ」

アフリカへのアプローチ



UNIDO 東京事務所 安永 裕幸所長

UNIDO 東京事務所 安永 裕幸所長

「国連のマルチラテラルな仕組みで支援に取り組みる点ですね。例えば（17年）に発効し国連に寄託されている水銀条約（水俣条約）は多くの途上国でも締結されていますが、近年は金鉱山の採掘で水銀が使われ汚染を引き起こしています。アマゾン流域でも公害が深刻になり、ここにEUが資金を、日本が技術を出し支援しました。」

「協力を行うにも、二国間のみの関係では国情や外交上、難しいケースがあります。こうした時、国連機

「柱の一つはプレゲート・プログラムのいわば途上国の投資担当官の招聘です。工業団地の整備状況、減税や恩典といったインセンティブを説明するセミナーなどを開催します。ちょうど11月下旬からはエジプトの担当官が来日しています。」

「もう一つが技術移転を促進するためのデータベ

「途上国で求められる技術はハイテクとは限りません。的確なニーズをくみ取り、そこに合った技術を見つけていかなければいけません。そのため我々UNIDOの職員が展示会などへ足を運び、これはという技術があれば出展企業の方に登録を提案します。一方、登録にあたっては我々が工場訪問など審査をし、技術的な水準を判断してから行っています。」

「投資や技術移転では実際にどのような成果が挙がっていますか。」

「成功事例としては、エチオピアでの富士フィルムのケースがあります。東京事務所に所属する現地アド

国連機関として日本企業の進出支援

由貿易圏（AfCFTA）が運用され13億人市場として巨大化する一方、域内産業の競争も自ずと激しくなっています。各国での産業を共有していくか、自国の立ち位置を練っていく必要性が強まるでしょう。UNIDOの活動も産業政策の提案といった知的支援が今後のテーマになると考えています。」

「最後にアフリカ展開において、鉄鋼や非鉄金属、そして鉱業界への期待、メッセージをお願いします。」

「まず鉄鋼では電炉や鋼材加工でのニーズがものすごく増えています。ナイジェリアやエチオピア、ケニ

セネガルで現地アドバイザー増員

「東京事務所としても前述のタデッセを含めアフリカアドバイザーを雇用し、現地でのサポート体制を敷いています。アルジェリアではリーズ・ケラル、エチオピアなどではタデッセ、モザンビークではナンデオ・ドウランが活動し、そしてこの8月にはセネガルでアイサトウ・ンジャイを新たに迎え4人に増員しました。ンジャイはコートジボアールなど西アフリカのフランス語圏を対象としています。」

「UNIDOの途上国支援はアフリカとは限らないようですが、今年は横浜でTICAD（アフリカ開発会議）が開催されたこともあり、アフリカ案件が増えているようです。」

「UNIDOの途上国的機関から得られる支援は、途上国ビジネスへ一歩踏み出す一助となる。UNIDO側も各国から招聘する投資官は、途上国ビジネスへの縁が切れないよう工夫するなど、信頼できる人脈の形成に力を注いでいる。」

「UNIDOの名にある工業と製造業は雇用の創出効果が大きく、治安や社会の安定に寄与する点で国連らしい活動だ。金属業界からも貢献できる機会が生まれることを願いたい。」

聞き手から

「最後にアフリカ展開において、鉄鋼や非鉄金属、そして鉱業界への期待、メッセージをお願いします。」

「まず鉄鋼では電炉や鋼材加工でのニーズがものすごく増えています。ナイジェリアやエチオピア、ケニ

建材・電線需要捕捉を

「最後にアフリカ展開において、鉄鋼や非鉄金属、そして鉱業界への期待、メッセージをお願いします。」

「まず鉄鋼では電炉や鋼材加工でのニーズがものすごく増えています。ナイジェリアやエチオピア、ケニ