

2024. 5. 28

タンザニアにおける農業ビジネスとスマートビレッジ構想

株式会社 OSTI Japan
セールスマーケティングマネージャー
白取 竜也
Tatsuya Shiratori



OSTI

AFRICA ASIA AGRICULTURE

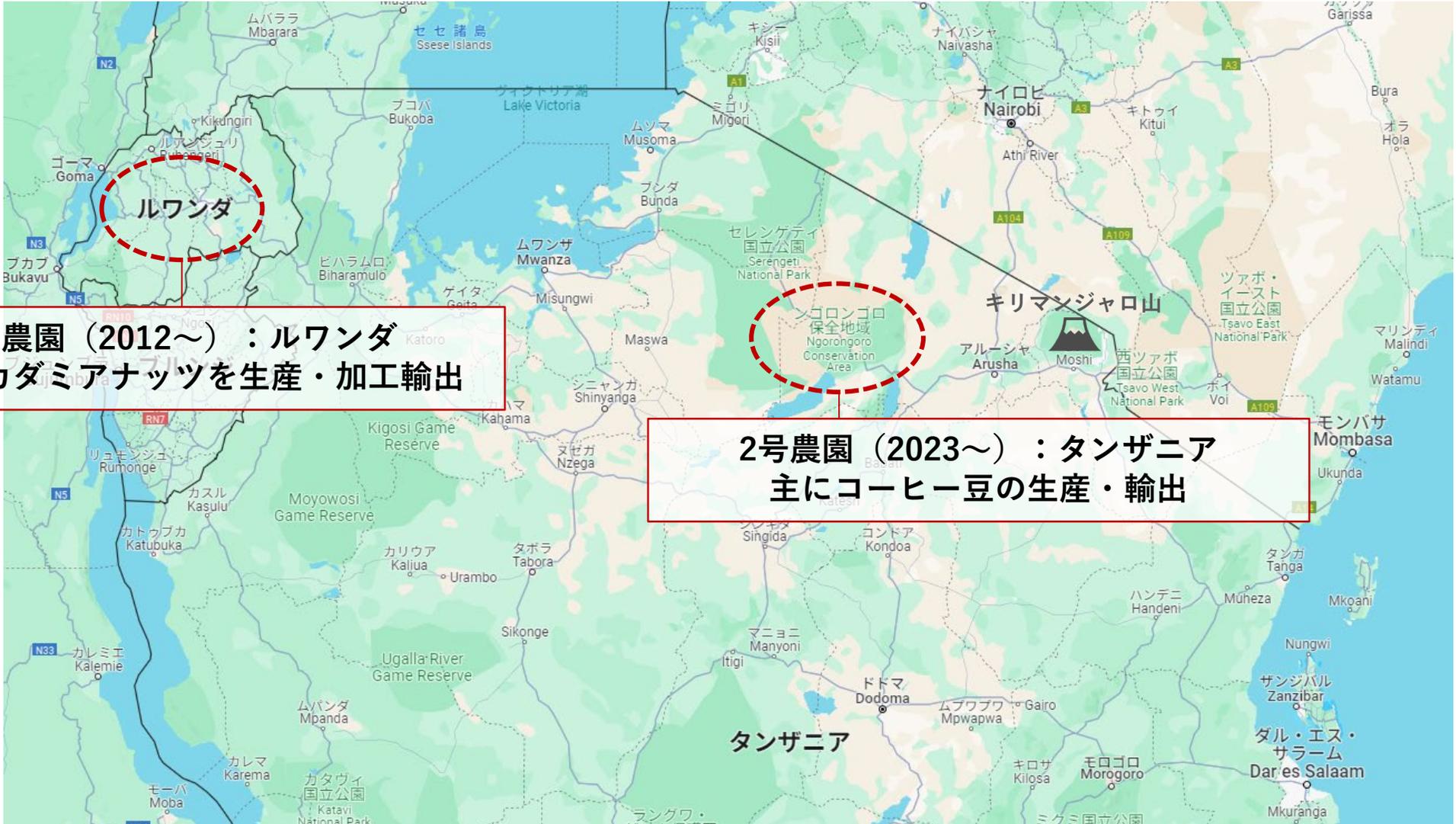
本日の内容

- OSTIについて

- 農園（TANJA）の様子

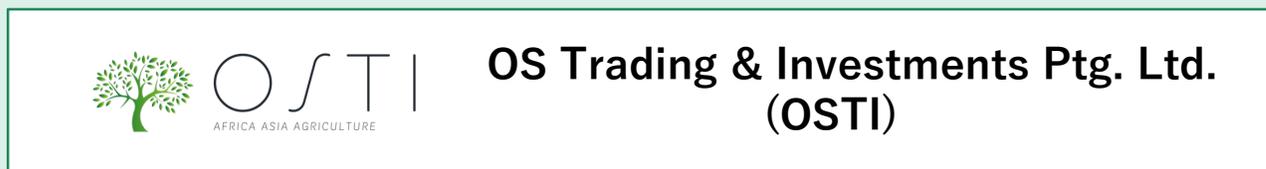
- 取り組みと今後の展望

OSTIは東アフリカにおける農園運営事業、農産品加工・輸出入等を手掛けています



OSTIグループ内にて ルワンダで現地法人Rwanda Nuts Company、タンザニアで現地法人TANJAを設立

OSTIグループ



- 2012年設立
- Green & Agri 分野への投資、及びマネジメント
- グローバルへの販売・マーケティング
- 新規事業の企画推進 等



- ルワンダにおけるマカダミアナッツ生産・加工・輸出事業
- マカダミアナッツ農家に対する栽培指導・品質改善
- 現地従業員数：約200名



- タンザニアにおける農産品（コーヒー豆・マカダミアナッツ・アボカド）の生産・加工・輸出事業
- 現地従業員数：約300名



- 農産品／食品の輸入・卸販売・EC販売事業

ルワンダ・マカダミアナッツ農園の様子



ルワンダナッツカンパニーは10年かけて国内外で徐々に認知を獲得し始めている

現地法人代表の原田

ダンデライオンチョコレート様で採用

- 現地法人代表の原田が載ったForbes Africaの記事




SEED CAPITAL

Momoko Harada is turning macadamia nuts in Rwanda's verdant virgin fields into valuable export currency, in turn also helping farmers and protecting the environment.

A T A FACTORY farm, about a 45-minute drive east of the Kigali city center in Rwanda, is a modern facility where the world's most expensive edible nut - macadamia - is being laboriously processed.

The delightfully round nuts dangle off dainty trees - some the height of a sports Utility Vehicle - overlooking the valley and are picked by the farmers as they drop to the ground.

Momoko Harada, the 41-year-old Managing Director of the Rwanda Nut Company, is often among the farmers, overseeing their rich, daily pickings.

The mother of two with a keen eye for detail turns around and points out to us. "It takes 15

industry almost a decade ago and has not looked back since.

However, her history with Africa predates her relationship with macadamia nuts.

She fondly reminisces her first time on the continent at the age of 19, on holiday with her mother; a single woman who she commends for her commitment and dedication to giving Harada all the opportunities she never had.

Harada says: "I had seen poverty before, I knew poverty! But, what I saw in East Africa was more than that. Despite being impoverished, the people of East Africa were full of aspiration and with the

“ I had seen poverty before, I knew poverty! But, what I saw in East Africa was more than that. Despite being impoverished, the people of East Africa were full of aspiration and with the desire for changing things.

She traveled around East Africa and decided she would learn more about the region and return to develop a deeper relationship with this land rich with friendly people and ripe with untapped opportunities.

After completing a degree in law and spending three years working in the human resources department of a company in Tokyo, she went on to study economics at the School of Oriental and African Studies in London.

"I always wanted to learn about East Africa. People are aging in Japan and are very protective of their ways. In East Africa,

- クラフトチョコレートで有名なダンデライオン様の製品でも使用



DANDELION
SMALL-BATCH
CHOCOLATE

送料無料





本日の内容

- OSTIについて

- 農園（TANJA）の様子

- 取り組みと今後の展望

2023年にタンザニア北部Ngorongoro自然保護区の麓にある コーヒー農園1,763haを購入 現地法人TANJA Corporation Ltd.を設立

- ① コーヒー農園（作付面積：約250ha）おそらくアフリカにおける日系企業で最大
- ② ルワンダで実績のあるマカミアナッツを栽培中
- ③ 現地での栽培適正のあるアボカドを定植開始
- ④ トマト生産、養蜂事業なども現在検討中



農園はタンザニア第2の都市アルーシャから車で3時間ほど

農園のロケーション

- 農園はキリマンジャロの西方、ンゴロンゴロ国立公園に隣接した土地に位置
- キリマンジャロ国際空港からはアルーシャを通過して4時間程度



TANJAは隣接する3つの農園により構成 第一次世界大戦前にドイツ人入植者によって開拓

TANJA：3つの農園



Bergfriden Estate

ドイツ語で「平和の山」を意味し、最も標高が高く、品質の良好な豆が多く収穫できる農園

- Size：113 ha (コーヒー：72 ha)
- Number of Trees：11.5万本
- Altitude：1,580 - 1,840m
- Soil：火山性土壌
- Aroma：フローラル/ハーブ/シトニック



Shah Estate

前オーナーShah家の名が付いた中核農園

- Size：885 ha (コーヒー：154 ha)
- Number of Trees：16.1万本
- Altitude：1,400 - 1,700m
- Soil：火山性土壌
- Aroma：フローラル/ハーブ/シトニック



Tinga Tinga Estate

平坦な畑も多く、コーヒーだけでなくメイズや豆等も栽培

- Size：765 ha (コーヒー：44 ha)
- Number of Trees：7.4万本
- Altitude：1,370 - 1,400m
- Soil：火山性土壌
- Aroma：フローラル/ハーブ/チョコレート/キャラメル



2023年7月 現地開所式 在タンザニア日本大使・州知事などを招待



HAWA OLDEAN WILAYANI KARATU-ARUSHA. SERIKALI YA TANZANIA YAINGIA MAKU



ファームオフィスへのアプローチと樹齢100年を超える樹々



ンゴロンゴロ自然保護区から下りてくる野生のアフリカ象



農園最上部からの景色



コーヒーの収穫期は7月～10月 赤くなったコーヒーチェリーを収穫する



完熟したチェリーのみを収穫する熟練ピッカー



完熟したチェリーのみを収穫する熟練ピッカー



コーヒーチェリーを除去し、アフリカンベッドと呼ばれる台で数週間乾燥させる



本日の内容

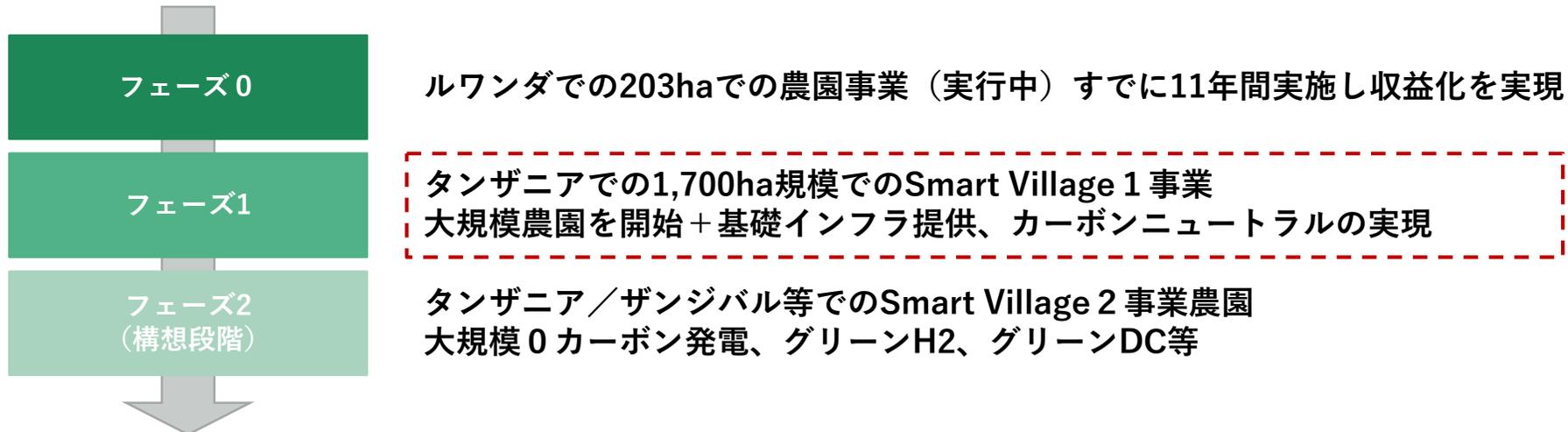
- OSTIについて
- 農園（TANJA）の様子
- 取り組みと今後の展望

Smart Village Project 構想を掲げ、地元と共に発展することを目指しています

Smart Village Project 5つの柱



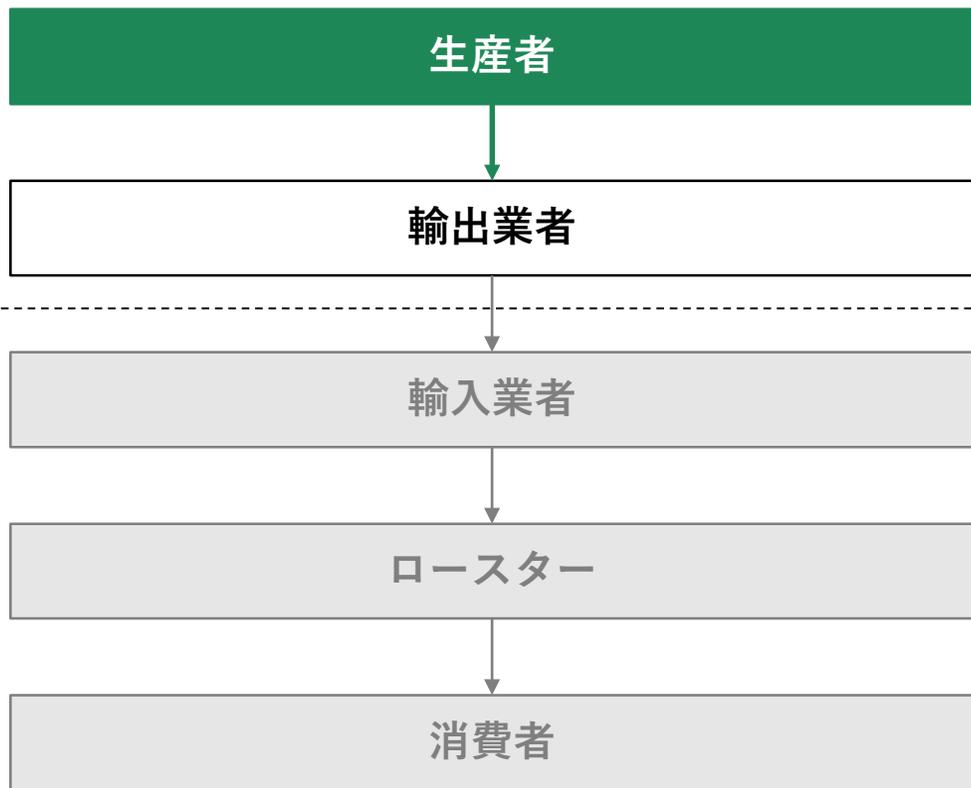
3つのフェーズで進行中



生産者が商流を拡大し、収益力をつけることが重要

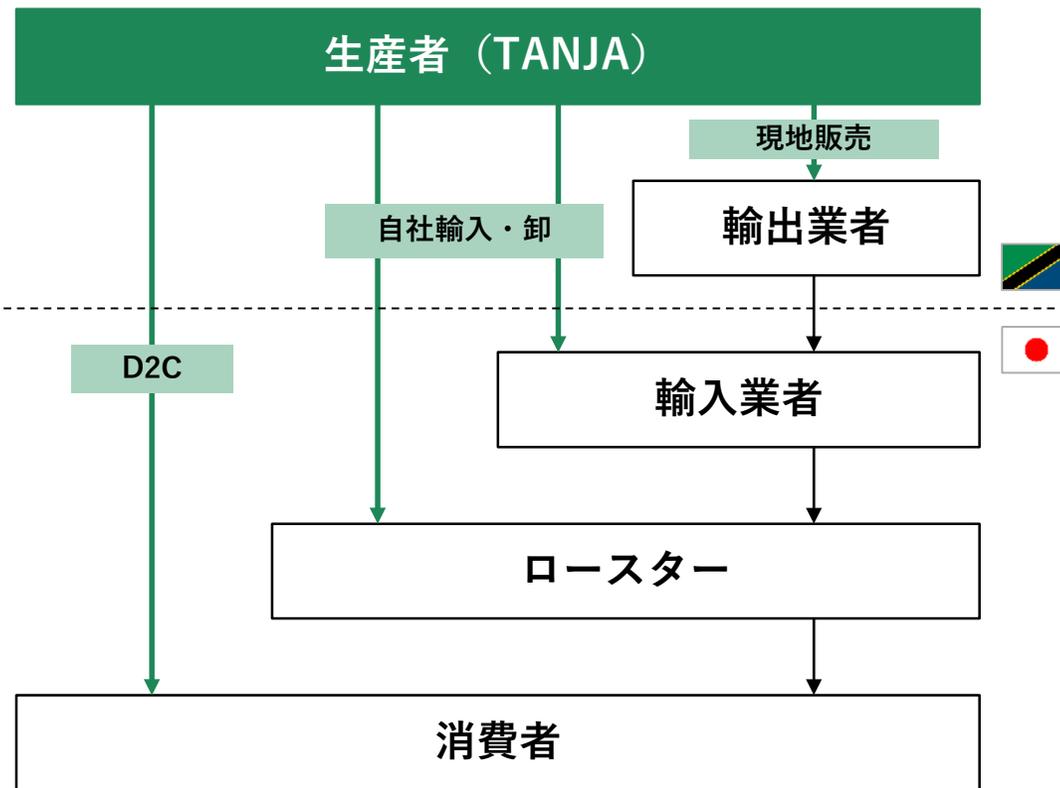
農園から出荷して終わりではなく、末端の消費者まで届ける商流の構築に取り組んでいる

OSTI参画以前の商流



収益は国際価格に左右され、従業員まで収益が行き渡らない

OSTI参画以降の商流

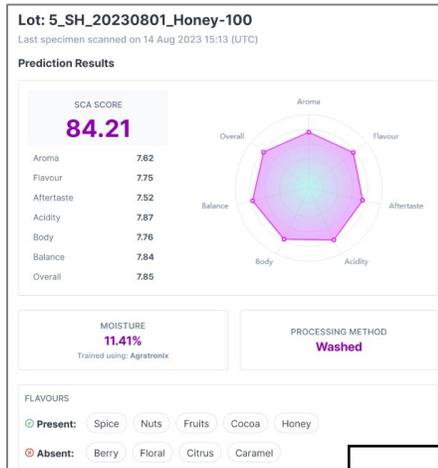


販路を複数持ち、垂直統合することで収益を確保

コーヒーの品質の改善と単価アップを目指す

生豆分析機器を用いたコーヒー品質の改善

- シンガポールのスタートアップが開発した分析機器を農園に導入
- Specialty Coffee Associationの生豆データを集約したデータベースと、農園の生豆の状態を照合させ、AIがSCAスコアを算出
- 官能評価だけに頼らない客観的な指標を、現場でタイムリーに獲得し、トライ&エラーを繰り返すことで品質向上を目指す



複数の精製方法の試験

- Full-washed, Honey, Naturalといった複数の精製方法を運用し、より細かいロットごとに管理することで、品質の高い豆はスペシャリティコーヒー市場に出し収益を向上



タンザニア北部のコーヒーは日本では「キリマンジャロ」として有名
スペシャリティコーヒーとしてのポテンシャルを最大限引き出す

TOPPAN様とスマートアグリに向けた実証を今月よりスタート

2024年3月プレスリリース

- TOPPAN様にもご協力いただいております、スマートアグリ（農園DX）に向けた実証を2024年5月よりスタート
- タンザニアとルワンダに1名ずつTOPPAN様駐在員が常駐
- 衛星画像を使った土壌解析等を駆使し、農園のデータ化に取り組んでいる



TOPPAN STORIES 企業情報 製品・サービス ニュースルーム IR情報 サステナビリティ 採用情報

ホーム > ニュースルーム > 凸版印刷とOSTI社、アフリカSmart Village Projectで協業

TOPICS

2023/05/10

凸版印刷とOSTI社、アフリカSmart Village Projectで協業

タンザニア・ルワンダでSmart Village Projectを推進するOSTI社と、アフリカ市場でのDX・SXソリューションの開発・展開に向けて資本業務提携を締結

いいね! 14 シェアする ツイート LINE@送る 共有する PDF ↓

凸版印刷株式会社
OS Trading & Investments Pte. Ltd.

凸版印刷株式会社（本社：東京都文京区、代表取締役社長：齋 秀晴、以下凸版印刷）と、ルワンダ・タンザニアで農園ビジネスを基にSmart Village Projectを展開するOS Trading & Investments Pte. Ltd.（本社：シンガポール、Director：橋 進、以下OSTI）は2023年2月15日に資本業務提携契約を締結し、この5月よりアフリカ市場におけるDX・SXソリューション展開での協業を開始します。



OSTIは、AAIC Holdings Pte. Ltd.（本社：シンガポール、Director/CEO：橋 進、以下AAIC）のグループ会社で東アフリカにおける農園事業「Smart Village Project」を推進。2013年にRwanda Nut Company Ltd.（本社：ルワンダ、Managing Director：原田 様子）を設立しルワンダでマカダミアナッツ事業を展開、2023年からはタンザニア北部に1,763ha（中央区の約1.8倍）の農園を獲得してコーヒーを中心とした農園ビジネスを展開しています。

凸版印刷は、中期経営計画において「DX（Digital Transformation）」と「SX（Sustainable Transformation）」によってワールドワイドで社会課題を解決するリーディングカンパニーとして、持続可能な社会の実現と企業価値の向上を目指しており、グローバル市場に向けたビジネスの拡大を推進しています。

本提携により、OSTI・AAICのアフリカでの事業展開ノウハウと、凸版印刷のDX・SXソリューションを連携し、現地農園や周辺コミュニティに展開することで、アフリカ地域のQuality of Life向上への貢献および幅広い領域で地域に密着したビジネスの創出を目指します。



TOPPAN STORIES TOPPANグループについて 企業情報 ニュースルーム IR情報 サステナビリティ テクノロジー 採用情報

TOPICS

2024/03/15

TOPPANデジタル・OSTI・サグリ、東アフリカでスマート農業実現に向けた実証を実施

衛星データを活用した土壌分析によってデータドリブな農園運営を実現

いいね! 129 シェアする 投稿 LINE@送る 共有する PDF ↓

TOPPANデジタル株式会社
OS Trading & Investments Pte. Ltd.
サグリ株式会社

TOPPANデジタル株式会社（本社：東京都文京区、代表取締役社長：坂井 和則、以下TOPPANデジタル）、OS Trading & Investments Pte. Ltd.（本社：シンガポール、Director：橋 進、以下OSTI）、サグリ株式会社（本社：兵庫県丹波市、代表取締役：坪井 俊輔、以下サグリ）の3社は、ルワンダとタンザニアの農園において、スマート農業実現に向けた実証実験を2024年4月より開始します。

本実証においては、衛星観測データを用いた農地の生育/土壌分析や、気象データのセンシングなど、テクノロジーを活用して現地のニーズに適合した、スマート農業ソリューションの開発を目指します。

近隣の地域と共に発展していく農園を目指す

TANJA従業員の様子

- TANJA従業員約300名＋季節ワーカー200名を含めるとピークシーズンには500名を超える
- ほとんどが隣のOldeani村から働きに来ている（人口約8,000人）
- この地域には、他にも複数のヨーロッパ系が運営するコーヒー農園が隣接しており、コーヒー農園の開拓と共に人が移住し、発展してきたという歴史を持つ
- 現在従業員にはモバイル決済（主にM-PESA）によって給与を支払っている



Safaricomが展開する、プリペイドのSIMカードでも利用可能なモバイル送金サービス

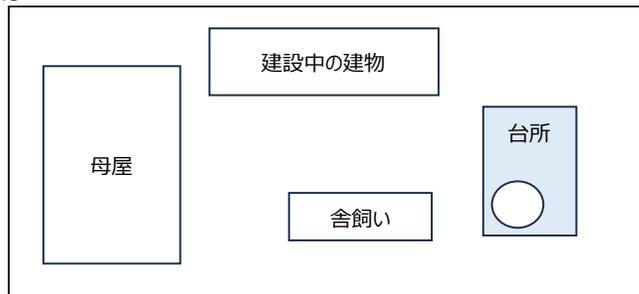


従業員の住宅における調理器具の改善

- 従業員の多くは三石かまどを使用し日々調理をしている

〈ドミニク家の事例〉

1.Dominic



- 薪集めに毎日1~2時間
- 煙による肺や喉への健康被害
- CO2排出量増・エネルギー効率の悪さ



- 家族構成：5人家族（本人、妻、子供3人）
- 仕事：Security
- 従前の調理器具：三石かまど1台
- 燃料：たきぎ
- 集め方：近隣で集める & 市場で購入
- 主な利用方法：調理、湯あみ
- 家畜：牛1頭
- 薪集めは妻の仕事で、普段は近隣で集めるが、他の用事で集められない時は市場で購入することもある

クリーンクックストーブの導入



近隣の学校の様子



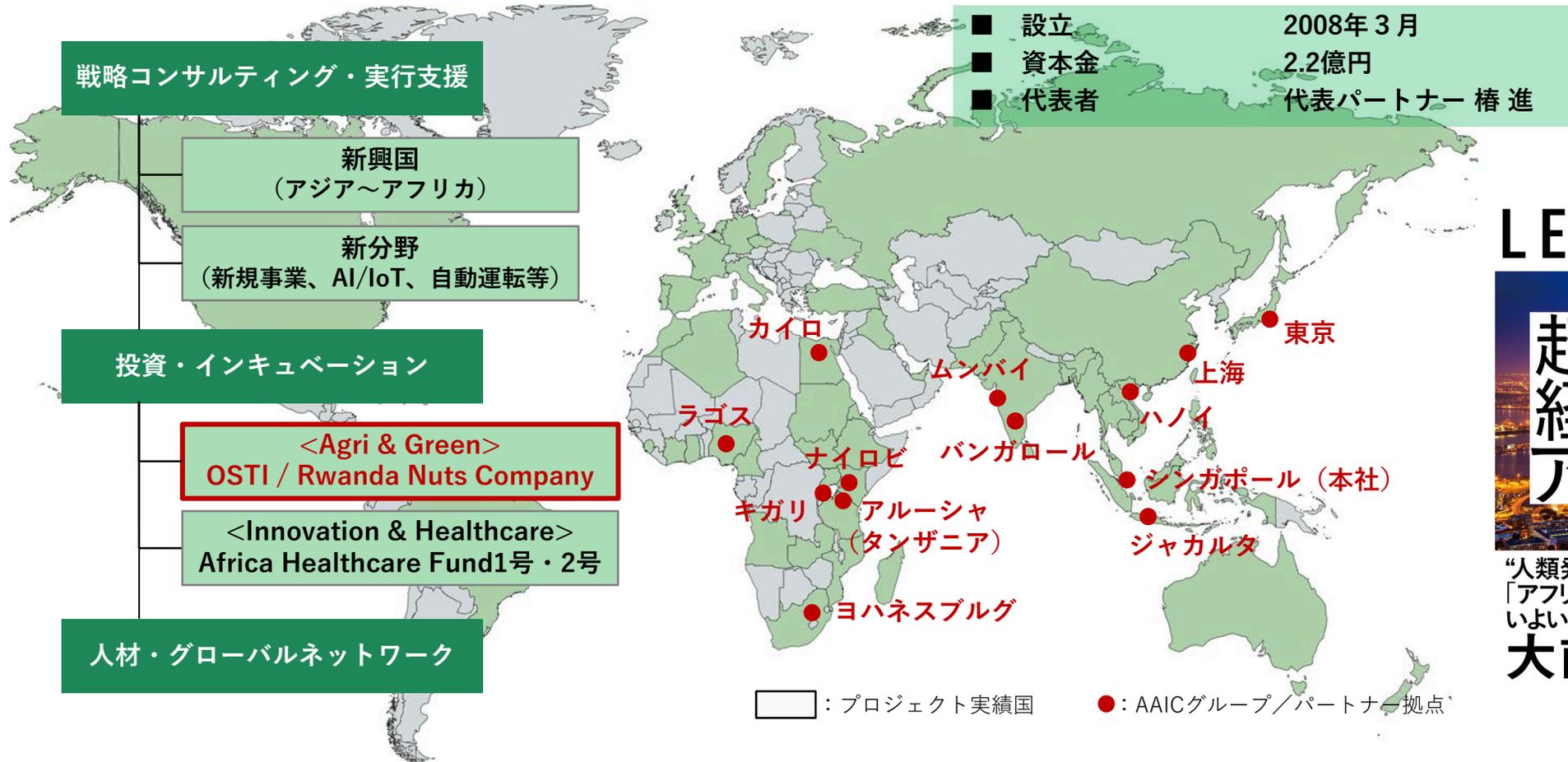
近隣の学校の様子



関連会社であるAAICは新興国をはじめ世界各国で、 コンサルティング・投資・人材事業を展開

事業内容

事業拠点



LEAPFROG
で変わる未来のビジネス地図

超加速 経済 アフリカ
椿進 Susumu Tsukaki

“人類発祥の地「アフリカ」がいよいよ来た!”
現地情報×ファクトフルネスで知識をリカレントする
新感覚ビジネスパーソンの教養書!

大前研一氏推薦!

新興国／新分野において、知恵とお金と人を通じて、
世界を相手に、新しいことに挑戦し、新しい価値を創造します

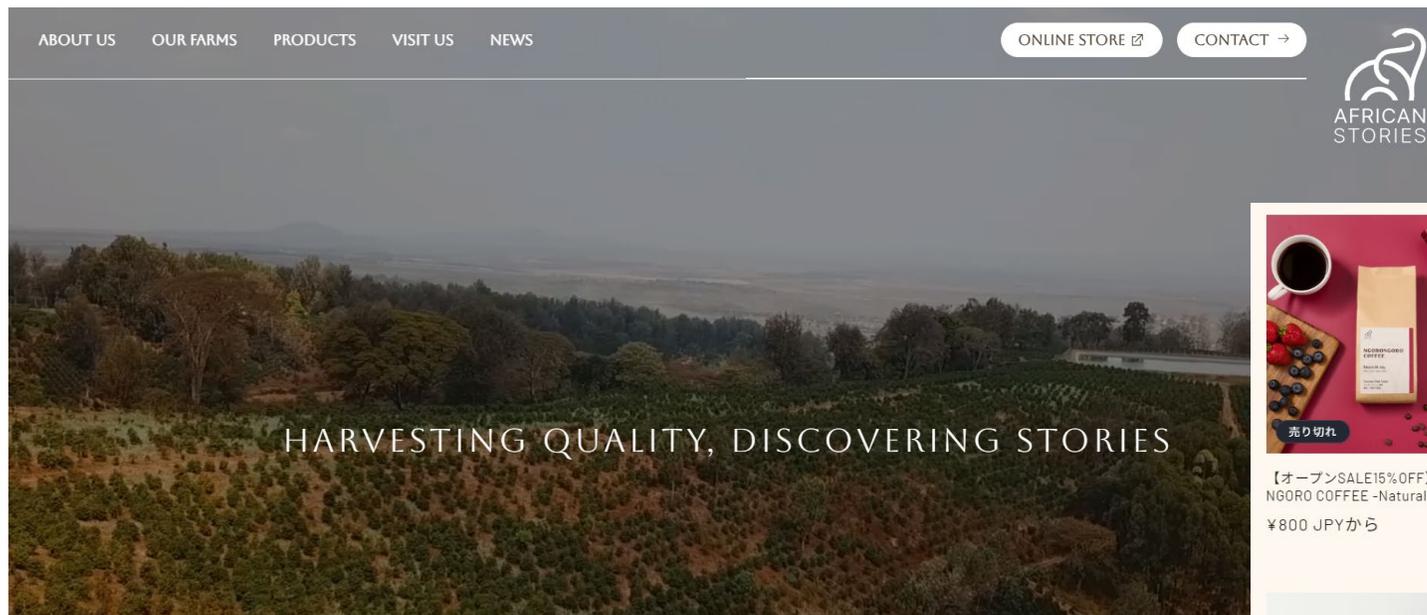
OSTI日本人メンバーは全11名 2~3名が農園に常駐し、現地での農園運営に取り組んでいる

OSTI日本人メンバー



- (後列左) 代表 椿 進
- (後列左から2番目) 会長の佐藤 芳之
- (後列真ん中) 現地法人代表 原田 桃子
- 現在、タンザニアには若手の日本人スタッフが3名ほど駐在し、ファームマネジメントやコミュニティマネジメントにあたっている

日本でもECサイトで農園直販のマカダミアナッツ・コーヒー豆を販売中 (コーヒー豆は7月末リリース予定)



- “OSTI コーヒー” “OSTI アフリカ”と検索
- マカダミアナッツは販売中
- コーヒーは7月末にリリース予定

 <p>売り切れ</p> <p>【オープンSALE15%OFF】NGORO NGORO COFFEE -Natural- ¥800 JPYから</p>	 <p>セール</p> <p>【オープンSALE15%OFF】THE HILLS Macadamia Nuts Dry Roast, Salted (5set) ¥1,375 JPY ¥1,169 JPY</p>	 <p>売り切れ</p> <p>【オープンSALE15%OFF】NGORO NGORO COFFEE -Honey- ¥790 JPYから</p>	 <p>売り切れ</p> <p>【オープンSALE15%OFF】NGORO NGORO COFFEE -Fully Washed- ¥800 JPYから</p>
 <p>セール</p> <p>【オープンSALE15%OFF】THE HILLS Macadamia Nuts Honey Crunch (3set) ¥825 JPY ¥701 JPY</p>	 <p>セール</p> <p>【オープンSALE15%OFF】THE HILLS Macadamia Nuts Honey Crunch (5set) ¥1,375 JPY ¥1,169 JPY</p>	 <p>セール</p> <p>【オープンSALE15%OFF】THE HILLS Macadamia Nuts Dry Roast, Salted (3set) ¥825 JPY ¥701 JPY</p>	 <p>売り切れ</p> <p>【オープンSALE15%OFF】COFFEE & Nuts トライアルセット (NGORO NGORO COFFEE 100g×3, THE HILLS Salt30g, Honey30g) ¥2,500 JPY ¥2,125 JPY</p>

ご清聴ありがとうございました